

**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

Институт дополнительного профессионального образования  
НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

**УТВЕРЖДАЮ**  
Первый проректор

\_\_\_\_\_ В.С. Катькало  
\_\_\_\_\_ 2020 г.  
МП

**УЧЕБНЫЙ ПЛАН**  
**программы профессиональной переподготовки**  
***Master in Management «Руководитель предприятия»***

**Год набора:** 2020/2021.

**Направление подготовки:** менеджмент.

**Программа разработана с учетом квалификационных требований, указанных в квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и других служащих, утвержденном постановлением Минтруда России от 21 августа 1998 г. № 37.**

**Цель программы:** комплексная подготовка для приобретения новой квалификации прикладного характера Master in Management Online «Руководитель предприятия» в сфере менеджмента с формированием/совершенствованием на новом уровне системных знаний и компетенций:

- осуществлять управление предприятием или его структурными единицами,
- управление процессами и проектами, управление людьми и командами,
- проводить анализ проблем и осуществлять принятие решений;
- формирование межличностных компетенций;
- сформировать системное представление о функции руководителя, ответственного за реализацию корпоративной стратегии на уровне подразделения или компании в целом;
- эффективное управление персоналом, через реализацию управленческого цикла, постановку задач, делегирование, создание мотивационной среды и осуществление контроля за исполнением;
- управление финансами подразделения/компании через разработку и управление бюджетами, анализ управленческой отчетности и оценку затрат;
- реализация корпоративной стратегии через декомпозицию стратегических целей и задач на уровень отдельных подразделений, разработку системы КПЭ, внедрение системы стратегического контроллинга;
- управление компанией на основе современных технологий в области управления бизнеса: разработка и внедрение стратегических метрик и бенчмарков, принятие управленческих решений на основе аналитики, в том числе с использованием технологий Big Data, управление вовлеченностью персонала на основе концепции развития корпоративной культуры, внедрению коучинговых инструментов, с целью повышения мотивации и раскрытия потенциала работников;
- управление проектами и программами проектов на основе традиционных и гибких технологий;
- управление организационной трансформацией и организационными изменениями;

- разработка и внедрение эффективной системы управления операционной деятельностью (производственной системы);
- разработка и использование ключевых показателей эффективности операционной деятельности.

**Категория слушателей:** лица, имеющие высшее образование, руководители среднего и высшего звена, а также кандидаты, находящиеся в кадровом резерве на данные позиции, собственники малого и среднего бизнеса.

**Трудоемкость программы:** 26 зач. ед., 988 академических часов (в том числе 372 аудиторных час.).

**Минимальный срок обучения:** 9 месяцев.

**Форма обучения:** очно-заочная.

**Программа реализуется**

с частичным использованием дистанционных образовательных технологий (ДОТ), включая контактную работу с преподавателем.

**Форма организации учебного процесса:** модульная.

**Численность группы:** от 20 чел.

№ п/п	Наименование модулей, дисциплин	Трудоемкость		Ауд. часы	Объем ауд. часов (очных)			Обучение с использованием ДОТ		Форма контроля
		в зачетных единицах	в часах	Очные и контактные ДОТ	всего ауд. часов	лекции	практические занятия	контактная работа с преподавателем	самостоятельная работа	
<b>I.</b>	<b>Базовые функциональные дисциплины</b>	<b>17</b>	<b>646</b>	<b>234</b>	<b>45</b>	<b>14</b>	<b>31</b>	<b>189</b>	<b>412</b>	
1.1	Менеджмент в турбулентной среде	1,5	57	15	9	3	6	6	42	зачет
1.2	Бизнес как система	1,5	57	18	0	0	0	18	39	экзамен
1.3	Стратегический менеджмент	1,5	57	21	0	0	0	21	36	экзамен
1.4	Маркетинг для руководителей	1,5	57	21	0	0	0	21	36	экзамен
1.5	Организационное поведение	1,5	57	21	9	2	7	12	36	экзамен
1.6.	Управление эффективностью бизнеса	1,5	57	21	0	0	0	21	36	экзамен
1.7.	Управление человеческими ресурсами	1,5	57	21	0	0	0	21	36	экзамен
1.8	Операционный менеджмент	1,5	57	27	9	3	6	18	30	экзамен
1.9	Управление проектами	1,5	57	21	0	0	0	21	36	экзамен

1.1 0	Лидерство и управление командами	2	76	27	18	6	12	9	49	экзамен
1.1 1	Управление инвестициями и корпоративные финансы	1,5	57	21	0	0	0	21	36	экзамен
<b>II.</b>	<b>Специальные дисциплины</b>	<b>8</b>	<b>304</b>	<b>126</b>	<b>45</b>	<b>7</b>	<b>38</b>	<b>81</b>	<b>178</b>	
2.1	Технологический форсайт. Цифровая трансформация	1	38	12	0	0	0	12	26	зачет
2.2	Управленческие навыки руководителя	2	76	39	21	7	14	18	37	зачет
2.3.	Организационный дизайн	1	38	9	0	0	0	9	29	зачет
2.4.	Реализация стратегии	1	38	12	0	0	0	12	26	зачет
2.5.	Управление изменениями	1	38	9	0	0	0	9	29	зачет
2.6	Развитие компетенций	1	38	15	6	0	6	9	23	зачет
2.7.	Проектные и групповые интеграционные семинары, экскурсии	1	38	30	18	0	18	12	8	зачет
	<b>Всего</b>	<b>25</b>	<b>950</b>	<b>360</b>	<b>90</b>	<b>21</b>	<b>69</b>	<b>270</b>	<b>590</b>	<b>10 экзаменов в 8 зачетов</b>
3.	Итоговая аттестация: подготовка и защита квалификационной работы	1	38	12	0	0	0	12	26	
	<b>Итого</b>	<b>26</b>	<b>988</b>	<b>372</b>	<b>90</b>	<b>21</b>	<b>69</b>	<b>282</b>	<b>616</b>	

Директор Института дополнительного профессионального образования  
НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург

А.К. Кадырбаева

Исполнитель:  
Привольнев Д.А.  
Тел. +7(921)992 9417