

**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

Институт дополнительного профессионального образования
НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор НИУ ВШЭ

_____ В.С. Каткало
_____ 2019 г.
МП

УЧЕБНЫЙ ПЛАН
программы профессиональной переподготовки
Master in Strategic Financial Management
«Стратегическое управление финансами»

Год набора: 2019/2020.

Направление подготовки: финансы и кредит.

Программа разработана с учетом квалификационных требований, указанных в квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и других служащих, утвержденном постановлением Минтруда России от 21 августа 1998 г. № 37.

Цель программы:

комплексная подготовка для приобретения новой квалификации прикладного характера Master in Strategic Financial Management в сфере экономики и финансов с формированием/совершенствованием на новом уровне знаний и компетенций:

- определение финансовой политики организации, разработка и осуществление мер по обеспечению ее финансовой устойчивости;
- руководство работой по:
 - управлению финансами,
 - определению источников финансирования,
 - формированию налоговой политики организации,
 - совершенствованию учетной политики,
 - анализу и оценке инвестиционной привлекательности проектов и целесообразности вложения средств,
 - регулированию соотношения собственного и заемного капитала,
 - проведению экономических исследований производственно-хозяйственной деятельности предприятия в целях обоснования внедрения новых технологий, смены ассортимента продукции с учетом конъюнктуры рынка,
 - разработки предложений по совершенствованию управления предприятием и эффективному выявлению и использованию имеющихся ресурсов;
- осуществление анализа, оценки и управления финансовыми рисками;
- осуществление контроля за состоянием, движением и целевым использованием финансовых средств, результатами финансово-хозяйственной деятельности, выполнением налоговых обязательств;
- руководство деятельностью финансовых подразделений организации.

Категория слушателей: лица, имеющие высшее образование, руководители, заместители руководителей и специалисты финансово-экономических подразделений и планово-экономических отделов предприятий реального сектора экономики, нацеленные на дальнейшее

развитие карьеры в области экономики и финансов, собственники и руководители высшего и среднего звена среднего и крупного бизнеса, желающие приобрести и развить компетенции в области финансового менеджмента и разработать проекты в области финансовой деятельности предприятий.

Трудоемкость программы: 21 зач.ед. 798 академических час. (в том числе 325 ауд.час.).

Минимальный срок обучения: 7 месяцев.

Форма обучения: очно-заочная.

Программа реализуется с частичным использованием дистанционных образовательных технологий (ДОТ) включая контактную работу с преподавателем.

Форма организации учебного процесса: модульная.

Численность группы: от 20 чел.

№ п/п	Наименование модулей, дисциплин	Трудоемкость		Объем аудиторных часов			Обучение с использованием ДОТ		Форма контро- ля
		в зачет- ных еди- ницах	в ча- сах	всего ауди- торных часов	в том числе		контакт- ная работа с препода- вателем	само- стоятель- ная работа	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
I	Модуль 1. Стратегический менеджмент и финансы	2,5	95	38	18	20	2	55	
1.1	Организация как система	1	38	14	8	6		24	зачет
1.2	Основы стратегического менеджмента	0,5	19	12	4	8		7	зачет
1.3	Основы корпоративных финансов	1	38	12	6	6	2	24	зачет
II	Модуль 2. Операционная деятельность	3	114	41	13	28	11	62	
2.1	Современные производственные системы и Lean технологии	1	38	17	6	11		21	зачет
2.2	Учет и анализ затрат	0,5	19	8	3	5	2	9	зачет
2.3	Персональная эффективность руководителя	1	38	12	2	10	4	22	зачет
2.4	Развитие управленческих компетенций	0,5	19	4	2	2	5	10	зачет
III	Модуль 3. Управление эффективностью операций	2	76	38	14	24	2	36	

№ п/п	Наименование модулей, дисциплин	Трудоемкость		Объем аудиторных часов			Обучение с использованием ДОТ		Форма контро- ля
		в зачет- ных еди- ницах	в ча- сах	всего ауди- торных часов	в том числе		контакт- ная работа с препода- вателем	само- стоятель- ная работа	
					лек- ции	практи- ческие занятия			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
3.1	Технологии принятия управленческих решений	0,5	19	12	4	8		7	зачет
3.2	Управленческий учет и бюджетирование	0,5	19	10	4	6		9	зачет
3.3	Принятие краткосрочных решений	1	38	16	6	10	2	20	экзамен
IV	Модуль 4. Финансовая аналитика в компании	2	76	38	14	24		38	
4.1	Система финансовой отчетности и ее анализ	0,5	19	10	4	6		9	экзамен
4.2	МСФО. Практика применения.	0,5	19	10	4	6		9	зачет
4.3	Налоги и налоговое планирование	0,5	19	12	4	8		7	зачет
4.4	Основы риска и неопределенности	0,5	19	6	2	4		13	зачет
V	Модуль 5. Корпоративные финансы	3	114	41	11	30	7	66	
5.1	Корпоративные финансы	1	38	13	3	10	5	20	экзамен
5.2	Внешний и внутренний аудит	0,5	19	8	2	6		11	зачет
5.3	Основные методы оценки инвестиций	0,5	19	6	2	4		13	зачет
5.4	Технологии эффективного менеджмента	1	38	14	4	10	2	22	зачет
VI	Модуль 6. Менеджмент и лидерство	2	76	41	12	29	2	33	
6.1	Управление проектами и изменениями в VUCA мире	1	38	16	6	10		22	зачет
6.2	Управление человеческим капиталом	0,5	19	13	4	9		6	зачет
6.3	Лидерство и управление командой	0,5	19	12	2	10	2	5	зачет
VII	Модуль 7. Управление на основе стоимости компании (VBM)	3	114	38	12	26	6	70	
7.1	Оценка бизнеса и управление стоимостью	1	38	12	4	8	2	24	экзамен
7.2	Принятие долгосрочных решений	0,5	19	8	2	6		11	зачет

№ п/п	Наименование модулей, дисциплин	Трудоемкость		Объем аудиторных часов			Обучение с использованием ДОТ		Форма контро- ля
		в зачет- ных еди- ницах	в ча- сах	всего ауди- торных часов	в том числе		контакт- ная работа с препода- вателем	само- стоятель- ная работа	
					лек- ции	практи- ческие занятия			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
7.3	Управление эффективностью бизнеса	1	38	10	4	6	4	24	экзамен
7.4	Эффективные переговоры с руководством, инвесторами, партнерами (тренинг)	0,5	19	8	2	6		11	зачет
VIII	Модуль 8. Инвестиции и риск-менеджмент	2,5	95	38	12	26	4	53	
8.1	Инвестиционная политика компании	1	38	16	4	12	2	20	экзамен
8.2	Система риск-менеджмента	1	38	16	6	10		22	зачет
8.3	Эффективная презентация идей и проектов	0,5	19	6	2	4	2	11	зачет
	ВСЕГО:	20	760	313	106	207	34	413	6 экзамен ов, 22 зачета
Итоговая аттестация:		1	38	12		12		26	
- квалификационный экзамен*		0,5	19	4		4		15	
- подготовка и защита квалификационного проекта		0,5	19	8		8		11	
	ИТОГО:	21	798	325	106	219	34	439	

* Итоговая аттестация (квалификационный экзамен) проводится в форме решения кейс-анализа бизнес-ситуации/ деловой игры.

Директор Института дополнительного
профессионального образования
НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург

(подпись)

А.К. Кадырбаева

Руководитель программы
директор Центра проектов и образовательных программ
ИДПО НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург

(подпись)

А.Э. Шахвердова

Исполнитель:
Шахвердова А.Э.
Тел.: (921) 931-41-80