**Программа практики**

**Образовательная программа магистратуры «Городское развитие и управление»**

*Разработано Академическим советом ОП «Городское развитие и управление» и академическим руководителем ОП «Городское развитие и управление»*

*для образовательной программы ОП «Городское развитие и управление»*

*для студентов 2025 года набора*

**Аннотация**

Практическая подготовка на образовательной программе «Городское развитие и управление» заключается в освоении профессиональных компетенций. Участие в таких элементах практической подготовки, как написание курсовых работ, ВКР, участие в профессиональной практике способствует формированию, закреплению, развитию практических навыков и компетенций по профилю образовательной программы, в том числе универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций.

Программа практики включает в себя описание элементов учебного плана образовательной программы, организованных в форме практической подготовки и сгруппированных в модуле «Практика» учебного плана. Данная программа практики относится к обеим траекториям образовательной программы.

**Раздел 1. Общие сведения:**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Курс** | **Вид**  **практики** | **Тип**  **практики**  **(ЭПП)** | **Признак 1[[1]](#footnote-1)** | **Признак2[[2]](#footnote-2)** | **Объем в з.е. на 1 студ.** | **Объем в ак.часах на 1 студ.** | **Период реализации** |
| 1 | Проектная | Проект | О | Ф | 3 | 114 | 1 модуль 2025/2026 – 4 модуль  2025/2026 уч. год |
| 1 | Научно-исследовательская / Проектная | Курсовая работа | О | Ф | 3 | 114 | 4 модуль 2025/2026 уч. год |
| 2 | Научно-исследовательская | Преддипломная | О | Ф | 9 | 342 | 3 модуль 2026/2027 уч. год |
| 2 | Научно-исследовательская / Проектная | Подготовка ВКР | О | Ф | 12 | 456 | 3 модуль 2026/2027 – 4 модуль  2026/2027 уч. год |

**Раздел 2. Описание содержания практики**

**2.1 цель ЭПП:**

**Цель ЭПП ТИПА «ПРОЕКТ»:**

Цель ЭПП типа *«проект»* состоит в освоении студентами навыков командной работы по созданию уникального результата (продукта, услуги и т.д.) с конкретными параметрами в условиях ограниченных ресурсов.

Пререквизиты ЭПП типа «проект» указываются отдельно для каждого проекта (в зависимости от его характера и целей).

**Цель ЭПП ТИПА «ПРЕДДИПЛОМНАЯ ПРАКТИКА»:**

Целью ЭПП типа *«преддипломная практика»* является развитие навыков самостоятельной научно-исследовательской деятельности магистрантов и формирование у них профессионального мировоззрения в этой области, в соответствии с профилем избранной траектории обучения.

Пререквизитом ЭПП типа *«преддипломная практика»* является освоение студентами программы теоретического и практического обучения и выбора темы дипломной работы и является частью научно-исследовательской работы магистранта, в которую также входят научно-исследовательская работа в семестре и подготовка магистерской диссертации.

Преддипломная практика базируется на освоении следующих курсов:

Экономика общественного сектора, Теория и механизмы государственного управления, Пространственное развитие и управление, Стратегическое планирование социально-экономического развития регионов и муниципальных образований, Территориальное планирование, Территориальный брендинг, Бюджетная система и управление, Инвестиционные проекты в градостроительстве.

**Цель ЭПП ТИПА «КУРСОВАЯ РАБОТА» И «ПОДГОТОВКА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ».**

а) цель ЭПП типа «курсовая работа» состоит в углублении знаний и умений, полученных студентом в ходе теоретических и практических занятий, в овладении навыками самостоятельного изучения новой информации, а также в развитии компетенций аналитической, исследовательской и проектной деятельности;

аналитической, исследовательской и проектной деятельности;

6) цель ЭПП типа «Подготовка выпускной квалификационной работы» состоит в дальнейшем углублении, расширении и закреплении знаний и умений, получаемых при выполнении курсовых работ и реализации научно-исследовательской деятельности студента.

Пререквизитом ЭПП типов «курсовая работа» и «подготовка выпускной квалификационной работы» является освоение предшествующей части образовательной программы в достаточном для прохождения этих видов практической подготовки объеме.

**2.2 Даты точек контроля**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Тип ЭПП** | **Точка контроля для подписания задания студенту/подписание заявление с темой КР/ВКР** | **Точка контроля для предоставления промежуточного варианта текста/отчета/сдача календарного плана (для практики)** | **Точка контроля для предоставления итогового текста/отчета** |
| Проект | Не позднее официального начала ЭПП | Определяется руководителем проекта | Не позднее 5 рабочих дней после официального окончания ЭПП |
| Курсовая работа | Не позднее 20 ноября текущего года | Определяется научным руководителем КР | Загрузка итогового текста работы в ЭИОС: не позднее 15 календарных дней до защиты КР |
| Преддипломная практика | За месяц до начала практики | Определяется руководителем практики | Не позднее 5 дней с момента окончания практики |
| Подготовка выпускной квалификационной работы | Не позднее 20 ноября текущего года | Определяется научным руководителем ВКР | Не позднее 18 календарных дней до защиты ВКР |

**2.3 Содержание, особенности освоения**

**Содержание, особенности освоения ЭПП ТИПА «ПРОЕКТ».**

Студенты ОП могут выбирать любые типы проектов, но с точки зрения целей и результатов предпочтительными являются исследовательские и прикладные проекты по темам, связанным с профилем образовательной программы.

Доля сервисных проектов ограничена и не может превышать 33% от указанного общего числа зачетных единиц, выделяемых на проектную деятельность в учебном плане.

Студент может подать академическому руководителю заявление об участии в проекте, ранее не одобренном академическим руководителем на «Ярмарке проектов» для студентов ОП. В заявлении должны быть представлены аргументы или свидетельства о том, как данный проект развивает универсальные и/или профессиональные компетенции, закладываемые ОП. После рассмотрения заявления академический руководитель имеет право разрешить студенту участвовать в ранее не одобренном проекте, и в таком случае студент получает за данный проект зачетные единицы.

После записи на проект и последующего одобрения кандидатуры руководителем проекта студент не может покинуть проект самовольно, без согласия руководителя. В случае самовольного ухода руководитель имеет право оценить работу соответствующего студента как неудовлетворительную, что означает академическую задолжность.

**Содержание, особенности освоения ЭПП ТИПА «ПРЕДДИПЛОМНАЯ ПРАКТИКА»**

Способ проведения практики стационарная или выездная

Практика может проводиться в государственных, муниципальных, общественных, коммерческих и некоммерческих организациях, структурных подразделениях Университета (далее - Организации), осуществляющих деятельность по профилю подготовки обучающихся, содержание которой соответствует профессиональным компетенциям, осваиваемым в рамках ОП. Основные положения практики должны быть использованы при написании практической части выпускной квалификационной работы.

**Содержание, особенности освоения ЭПП ТИПА «КУРСОВАЯ РАБОТА» И «ПОДГОТОВКА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ».**

*По содержанию* курсовая работа и выпускная квалификационная работа момуг выполняться в одном из двух форматов:

а) академическое исследование, представленное в виде завершенного текста;

б) прикладной проект, представляемый в виде получившегося в результате работы студента(ов) интеллектуального продукта (например, база данных или стратегия избирательной кампании) и прочих отчетных материалов с описанием проекта и проделанной для его реализации работы.

*По типу выполнения* курсовая работа и выпускная квалификационная работа носят индивидуальный характер.

**2.4. Оценивание и отчетность**

**Оценивание и отчетность ЭПП ТИПА «ПРОЕКТ».**

Оценивание работы студента осуществляет руководитель проекта в соответствии с принципами, указанными в оценочном листе по проекту. По окончании проекта руководитель проекта заполняет оценочный лист, выставляя оценку за проделанную студентом работу и количество кредитов за объем работы по проекту. Оценочный лист необходимо руководителю проекта предоставить в учебный офис не позднее 5 дней с момента окончания проекта.

**Оценивание и отчетность ЭПП ТИПА «ПРЕДДИПЛОМНАЯ ПРАКТИКА»**

По окончании прохождения практики магистранты представляют руководителю ВКР, а также руководителю преддипломной практики отчеты о практике (с приложением всех документов) в электронном виде на проверку в течение 5 дней после прохождения практики, отражающие выполнение индивидуального задания во время практики, полученные навыки и умения, сформированные компетенции.

Для получения положительной оценки магистрант должен полностью выполнить программу практики, своевременно оформить все виды необходимых документов.

На защиту отчета о прохождении **научно-исследовательской (преддипломной)** практики магистрант предоставляет следующие документы:

1. Отчет по практике – документ студента, отражающий выполненную им работу во время практики, полученные им навыки и умения, сформированные компетенции;
2. Дневник практики, в котором отражен алгоритм деятельности студента в период практики, описание результатов деятельности, примеры отработки компетенций на практике;
3. Отзыв о работе студента с места прохождения практики.
4. Инструктаж
5. Текст выпускной квалификационной работы в текущем состоянии.

Критерии и оценочная шкала для промежуточной аттестации по практики

|  |  |
| --- | --- |
| **Оценка по десятибалльной шкале** | **Примерное содержание оценки** |
| 1-3 неудовлетворительно | Текст несвязный. Есть значительные противоречия. Не соответствует правилам оформления письменных работ, требованиям преподавателя. Большая часть задач не выполнена. |
| 4-5 удовлетворительно | Местами несвязный текст, есть внутренние противоречия. Неполное соответствие правилам оформления письменных работ, требованиям руководителя. Часть задач не выполнена / выполнена в недостаточном объеме. Имеются грубые ошибки, невысокая оригинальность текста, отсутствие полноценных выводов. |
| 6-7 хорошо | Хорошо проработанный и изложенный текст без значительных внутренних противоречий, соответствующий правилам оформления письменных работ, требованиям руководителя. Почти все задачи выполнены в должном объеме. |
| 8-10 отлично | Цельный, проработанный, логично изложенный текст без внутренних противоречий, соответствующий правилам оформления письменных работ, требованиям руководителя. Поставленные задачи выполнены в полном объеме и, верно, проблема артикулирована, работа оригинальна и способствует приращению знания в конкретной проблемной области. |

Результирующая оценка по практике выводится как среднее арифметическое оценок руководителя ВКР студента и комиссии:

***О результат = (Онр + Оком)/2***

Руководитель ВКР и комиссия независимо оценивают работу студента по общим критериям по следующей формуле (максимальная оценка 10 баллов):

***О нр = 0,05\*О1 + 0,3\*О2 + 0,3\*О3 + 0,3\*О4 + 0,05\*О5***

***О ком = 0,05\*О1 + 0,3\*О2 + 0,3\*О3 + 0,3\*О4 + 0,05\*О5***

**где:**

* О1 - Содержание, грамотность оформления отчета о прохождении практики, Библиография исследования (50 русскоязычных источников, 5 иностранных, в т.ч. самостоятельный перевод оригинальных источников не менее 3)
* О2 - Обоснование теоретической части, научной новизны научного исследования магистерской диссертации
* О3 - Элементы обоснования эмпирической части, практической значимости научного исследования в магистерской диссертации
* О4 - Определение совокупности методик, в том числе самостоятельность в выборе собственной методики исследования
* О5 - Содержание и грамотное оформление дневника практики
* ***О нр*** - оценка руководителя ВКР выставляется до начала защиты практики на титульном листе отчёта по практике, предоставляемом студентом к защите
* ***О ком*** - оценка комиссии выставляется по итогам защиты.

Способ округления оценки: полученные студентами оценки по элементам контроля и результирующей оценки округляются по арифметическим правилам: если, например, студент получает 8,7, то результирующая оценка равна 9.

*Прочая информация о практике изложена в программе преддипломной практики для студентов ОП «Городское развитие и управление».*

**Оценивание и отчетность ЭПП ТИПА «КУРСОВАЯ РАБОТА» И «ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА».**

***Оценивание и отчетность ЭПП типа «курсовая работа»:***

Курсовая работа подлежит публичной защите перед комиссией. Защиты курсовых работ проходят в 4-м модуле. Итоговая оценка за курсовую работу рассчитывается по формуле:

Оитог = 0,4∙Орук + 0,6∙Озащита

Оценка научного руководителя отражается в его Отзыве по 5 критериям (см. Приложение3 Методические рекомендации по подготовке и защите курсовой работы студентов, обучающихся по программе магистратуры «Городское развитие и управление»).

Комиссией из преподавателей, назначаемых Департаментом, курсовая работа студента оценивается во время ее публичной защиты. При помощи критериев устанавливается перечень оценок, их вклад в итоговую оценку курсовой работы магистранта на ее защите для каждого члена комиссии – Ок. Расчет этой оценки за защиту производится по формуле и складывается из оценок каждого члена комиссии по определенному критерию (критерии отражены в методических рекомендациях по курсовой работе) и перемножаются на вес данного критерия, что отражено в формуле:

Озащита =

где:

Осост i — оценка членом комиссии i-ой составляющей работы, выставляющаяся как степень соответствия набору критериев в 10-балльной шкале (0/ноль — отсутствует, 1 — низший балл, 10 — высший балл; от 0 до 3 — оценка неудовлетворительно, от 4 до 5 — удовлетворительно, от 6 до 7 — оценка хорошо, 8 и выше — оценка отлично),

Ki — вес, который имеет оценка i-ой составляющей в итоговой оценке члена комиссии, от 0 до 1.

Каждому члену комиссии предлагается выставить оценку за курсовую работу студента по ряду критериев на основе представленных к защите материалов (текста работы, прослушанного публичного доклада студента, иллюстративного раздаточного материала, а также ответов студента на вопросы во время публичной защиты результатов работы).

Оценка «неудовлетворительно» (0 баллов) выставляется в случае, если студент не приступал к выполнению курсовой работы, а также при обнаружении нарушений, предусмотренных «Правилами внутреннего распорядка обучающихся Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики».. и «Регламентом организации проверки письменных учебных работ на наличие плагиата, использования генеративных моделей и размещения выпускных квалификационных работ обучающихся по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры на корпоративном сайте (портале) Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики». Курсовая работа, не сданная в срок, является академической задолженностью.

\*\*\*

*Прочая информация о подготовке и защите курсовых работ изложена в Методических рекомендациях по подготовке курсовых работ студентов ОП «Городское развитие и управление».*

***Оценивание и отчетность ЭПП типа «подготовка выпускной квалификационной работы»:***

Результаты защиты ВКР определяются на основе оценок:

при выставлении оценки учитывается содержание, оформление и презентация текста работы, на основании критериев оценивания.

Оценка за ВКР определяется путем открытого голосования членов ГЭК (за содержание ВКР, ее защиту, в том числе доклада, ответов на замечания рецензента).

Выпускная квалификационная работа магистранта оценивается исходя из следующих критериев (см. Приложение «Методических рекомендациях по подготовке ВКР для студентов ОП «Городское развитие и управление»).

В случае наличия по тому или иному критерию незначительных неточностей, противоречий, нарушения логических связей ставится оценка 9 / 8.

В случае наличия по тому или иному критерию ошибок, влияющих на системность, последовательность изложения, правильность выводов и аргументации, но которые, тем не менее, не влияют на общий научный характер выпускной квалификационной работы, ставится оценка 7 / 6.

В случае наличия по тому или иному критерию существенных ошибок, влияющих на общий научный характер выпускной квалификационной работы, ставится оценка 5 / 4.

В случае полного невыполнения того или иного критерия ставится оценка 3 / 2 / 1.

Член ГЭК выставляет оценку за ВКР в целых баллах от 0 до 10. Если полученные оценки у членов комиссии совпадают, то общая оценка *ОГЭК* выставляется в соответствии с общим мнением комиссии, выраженной в оценках ее членов. Если имеются расхождения в оценках, общая оценка ГЭК выставляется после обсуждения, при этом если члены ГЭК не могут прийти к единому решению, то рассчитывается среднее арифметическое значение индивидуальных оценок членов ГЭК и округляется до целого значения, способ округления — арифметический.

**\*\*\***

*Прочая информация о подготовке и защите выпускных квалификационных работ изложена в Методических рекомендациях по подготовке ВКР для студентов ОП «Городское развитие и управление».*

**2.5 Ресурсы**

В процессе прохождения ЭПП обучающиеся могут использовать информационные технологии, в том числе средства автоматизации проектирования и разработки программного обеспечения, применяемые в профильной организации, Интернет - технологии, специализированные программные продукты и др.

Материально-техническое обеспечение ЭПП при необходимости отражается в договорах на проведение практической подготовки с отдельными организациями. Указанное материально-техническое обеспечение должно удовлетворять действующим санитарным и противопожарным нормам, а также требованиям техники безопасности при проведении работ.

**2.6. Особенности выполнения заданий по ЭПП в условиях ограничительных или иных мер.**

В условиях ограничительных мер стационарное прохождение ЭПП (если оно является нормой в обычных условиях) по решению Университета или, в случае делегирования этих полномочий образовательной программе, Академическим советом образовательной программы может быть заменено на дистанционное.

Прочие особенности выполнения заданий по ЭПП в условиях ограничительных мер зависят от характера ограничений и уточняются управляющими органами Университета, Факультета или образовательной программы.

**Раздел 3. Особенности организации обучения для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

Практическая подготовка обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов организуется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

1. Обязательный (О) – ЭПП обязателен для выполнения всеми студентами ОП.

   Предмет по выбору (П/В) – студент имеет возможность выполнить одну или несколько строк из предложенного перечня элементов в модуле «Практика» учебного плана. [↑](#footnote-ref-1)
2. Фиксированный (Ф) – ЭПП необходимо выполнить строго в текущем учебном году.

   Свободный (С) – ЭПП можно выполнять в течении всего периода обучения до начала последнего модуля выпускного курса. [↑](#footnote-ref-2)