



Санкт-Петербургская школа социальных наук

Департамент государственного  
администрирования

# Моногорода с имеющимися рисками ухудшения социально-экономического положения: Междуреченск и Елабуга

Давыденко Виолетта Дмитриевна  
Ламанов Дмитрий Викторович

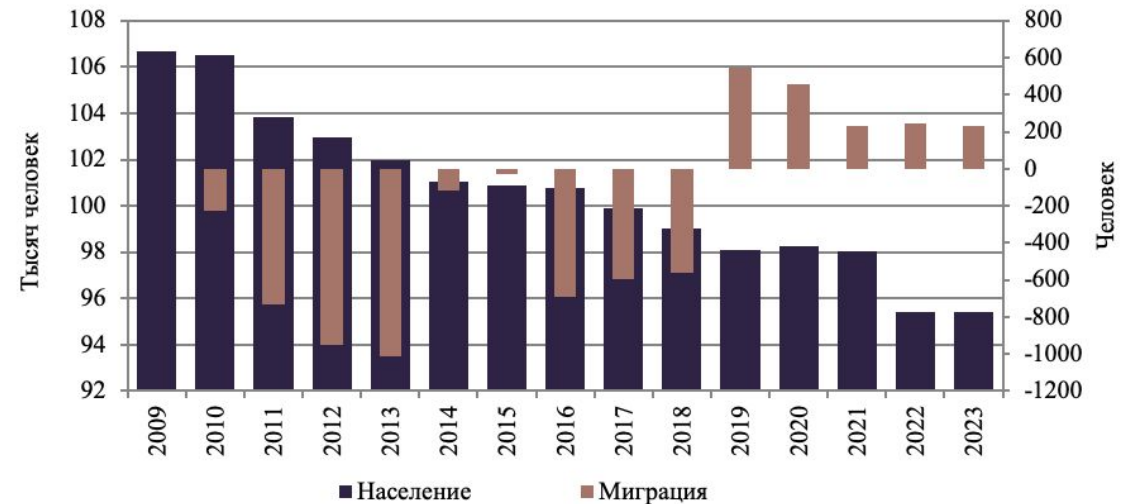
# Междуреченск

Основу экономики составляет **угольная промышленность**.  
На долю сферы добычи полезных ископаемых приходится 95,5% промышленного производства.

На территории муниципального образования осуществляют деятельность три крупных угольных предприятия:

1. ООО «Распадская угольная компания», подразделения:
  - АО «УК Южная»;
  - ЗАО «Разрез Распадский»;
  - АО «Распадская-Коксовая»;
  - АО «Обогатительная фабрика «Распадская»;
2. ПАО «Южный Кузбасс»
3. АО «Междуречье»

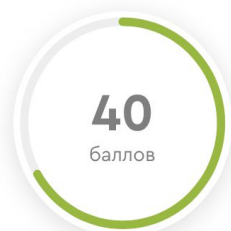
Рисунок 1. Динамика численности населения и миграции в г. Междуреченск



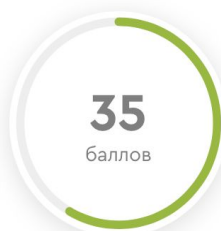
Составлено авторами



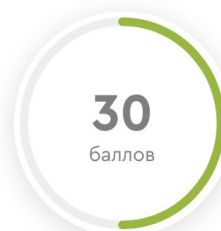
## Индекс качества городской среды



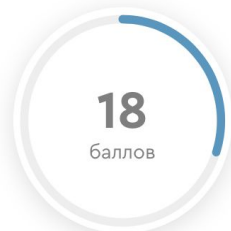
Жилье и прилегающие пространства



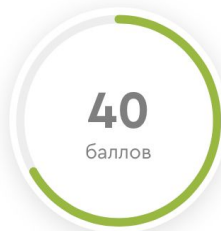
Улично-дорожная сеть



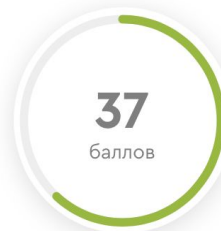
Озелененные пространства



Общественно-деловая инфраструктура  
и прилегающие пространства



Социально-досуговая инфраструктура  
и прилегающие пространства



Общегородское пространство

## ФП «Умный город» Индекс IQ городов

Индикатор	Динамика к 2021 году
Городское управление	+3,97 ▲
Иновации для городской среды	+5,69 ▲
Интеллектуальные системы общественной безопасности	-1,08 ▼
Интеллектуальные системы социальных услуг	0,00
Интеллектуальные системы экологической безопасности	+2,48 ▲
Инфраструктура сетей связи	+9,00 ▲
Туризм и сервис	-0,77 ▼
Умное ЖКХ	-4,75 ▼
Умный городской транспорт	-1,84 ▼
Экономическое состояние и инвестиционный климат	-1,27 ▼

**46,08** показатель индекса в 2021 году

## Междуреченск, Кемеровская область

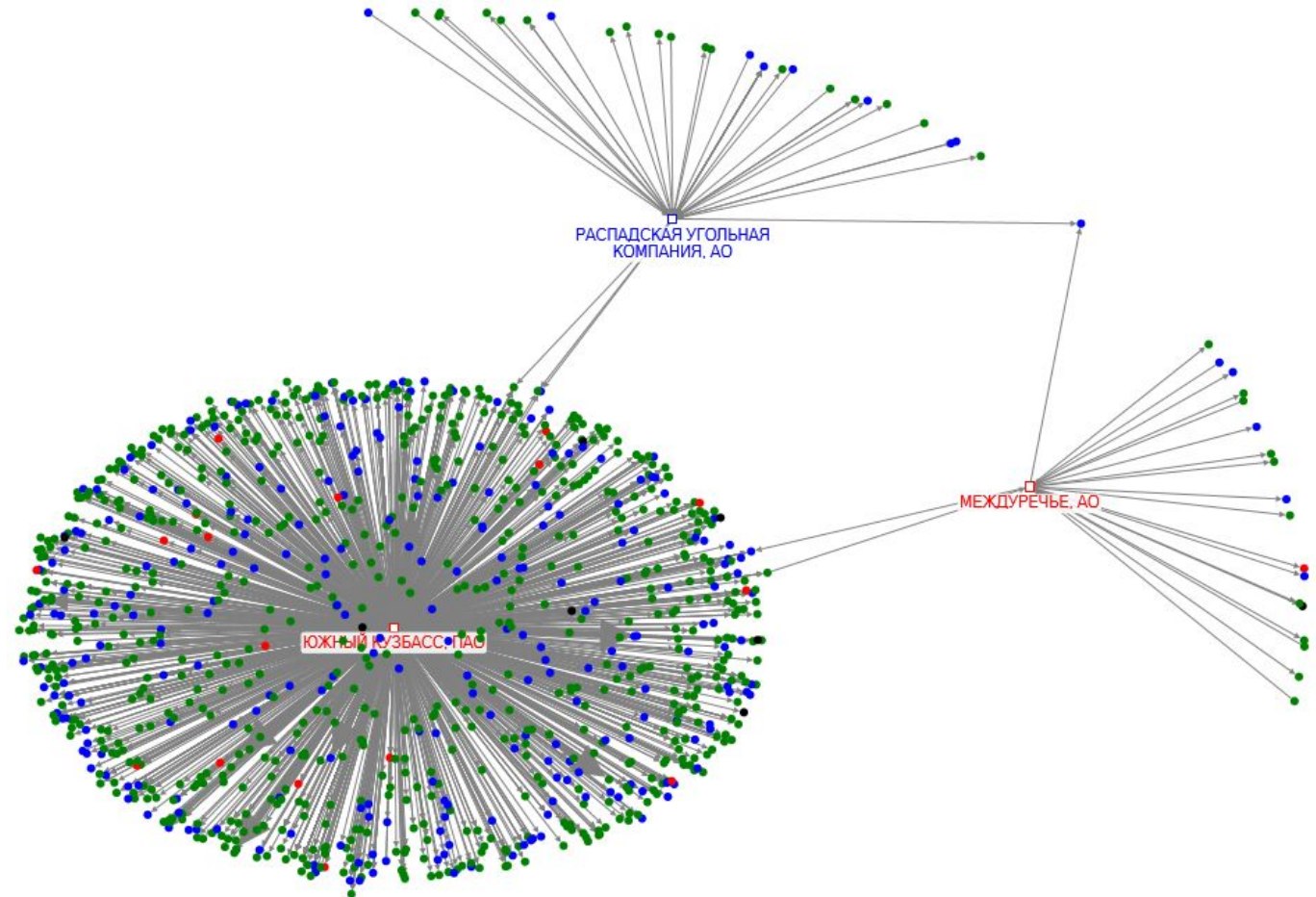
### АО «МЕЖДУРЕЧЬЕ»

- компании действующие
- доля госконтрактов 7,4 (2018г.)

### ПАО «ЮЖНЫЙ КУЗБАСС»

- компании действующие
- доля госконтрактов 1,7 (2019г.)

Рисунок 2 – Госконтракты градообразующих предприятий в г. Междуреченск



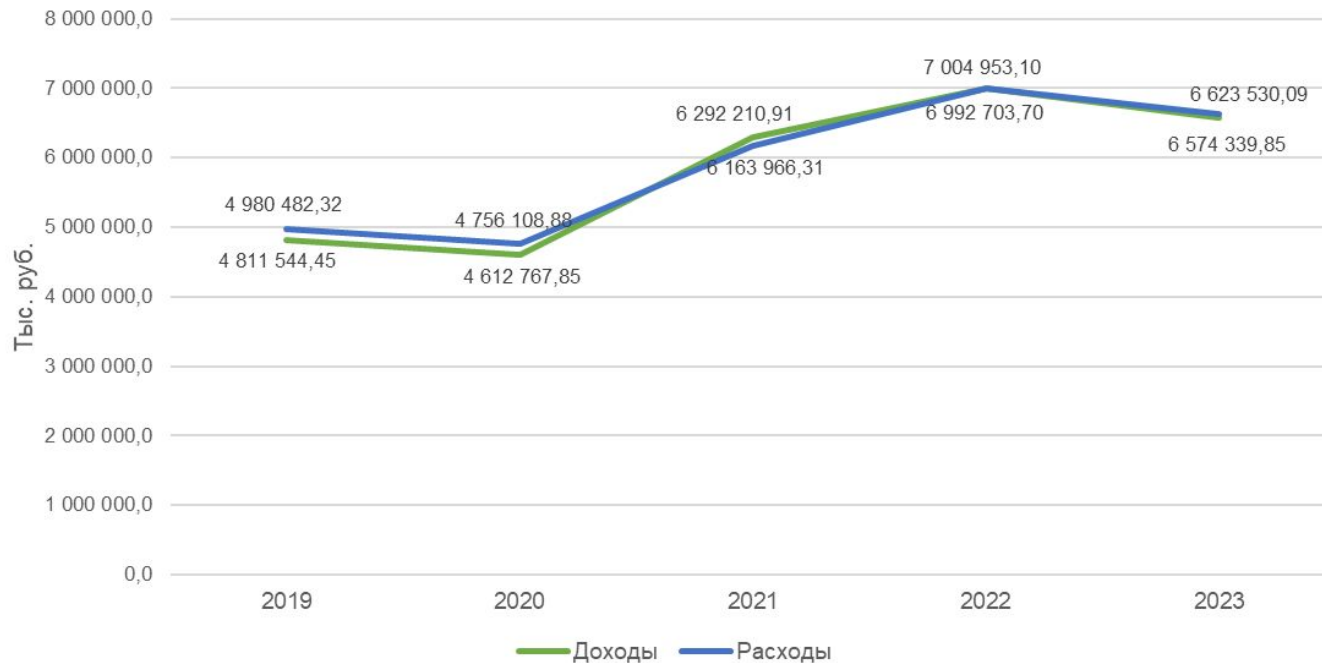
Источник: составлено авторами

## Анализ исполнения бюджета Междуреченска

Бюджет характеризуется низкими и средними показателями финансовой обеспеченности и сбалансированности:

- более половины бюджета составляют БП,
- бюджет считается дефицитным, но стремится к норме.

Тем не менее, город справляется с обеспечением муниципального долга и способен покрыть дефицит бюджета.



Показатель	2022	2023	Норма
Общая финансовая устойчивость (Кфу)	0,437	0,489	$\geq 1$
Долговая зависимость (Кдз)	8,10E-04	6,91E-05	$\leq 0,15$
Покрытие расходов (Кпр)	0,998	0,993	$\geq 1$
Покрытие дефицита (Кпд)	0,005	0,019	$\leq 0,1$
Собственная сбалансированность (Ксб)	0,525	0,532	$\geq 1$
Финансовая независимость (Кфн)	0,438	0,493	$\geq 1$
Общая финансовая зависимость (Кфз)	0,562	0,507	$\leq 0,15$



## Социальные проекты в Междуреченске

### *Проект “Социальные инвестиции Евраза” (АО “РУК”)*

#### **Евраз - городу:**

- создание комфортной среды
- повышение качества социальных услуг
- поддержка здравоохранения
- грантовый конкурс «ЕВРАЗ: город идей – город друзей!»

#### **Евраз - детям:**

- создание современной образовательной среды
- поддержка детских учреждений
- помощь детям с ОВЗ

#### **Евраз - спорту:**

- поддержка детского и юношеского спорта в городах,
- поддержка профессионального спорта/спортивное спонсорство,
- популяризация здорового образа жизни.

### *Проект УК “Новая горная” (АО “Междуречье”)*

#### **Благотворительная программа “Новая Горная. Импульс развития территорий”:**

- поддержка учреждений культуры и спорта,
- развитие образования,
- благоустройство городов и районов территорий присутствия предприятий УК.

### *Проекты ПАО “Южный Кузбасс”*

- конкурс рисунков «Моя трудовая семья»,
- профориентационная программа «На работу к папе, маме!» - компания организует детские дни и экскурсии на производство,
- ежегодная летняя спартакиада «Южного Кузбасса»,
- соревнование «Мама, папа, я – спортивная семья!»,
- всесторонняя социальная поддержка сотрудников.



## Елабуга

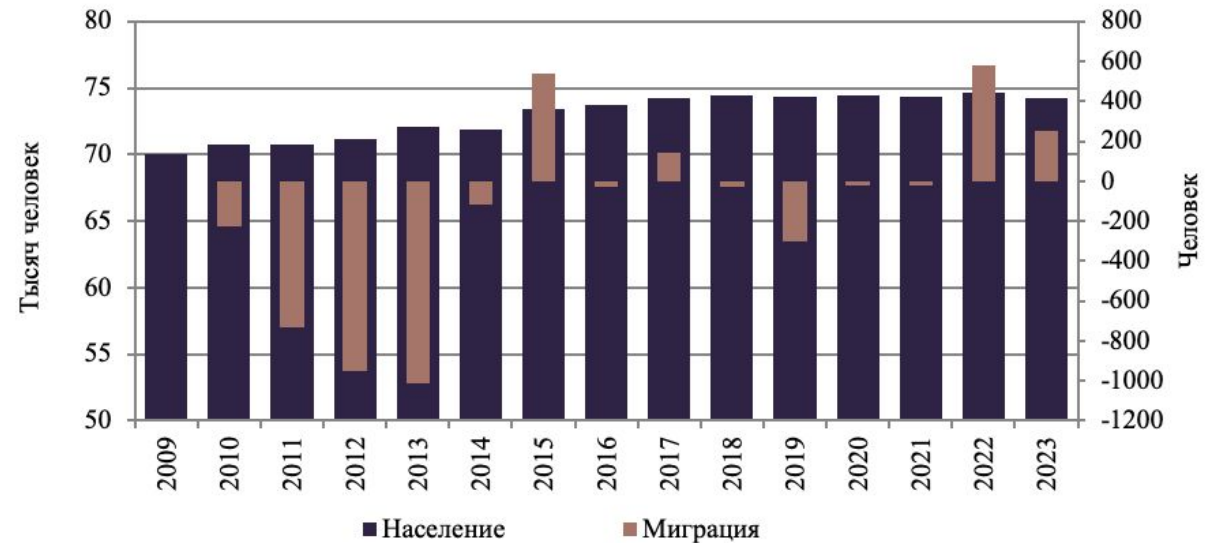
Входит в Набережночелнинскую агломерацию и Нижнекамский территориально-производственный комплекс

Основу экономики составляет **нефтедобывающая и автомобильная промышленность**

Нефтедобывающая промышленность: НГДУ «Прикамнефть» в составе АО «Татнефть», Елабужское управление буровых работ.

Заводы: легковых автомобилей — ОАО «ПО ЕлАЗ», железобетонных конструкций, кирпичный. Завод по производству бытовой техники: бытовых масляных электрообогревателей, электрических мясорубок — ЗАСС Алабуга, входящий в состав группы De'Longhi

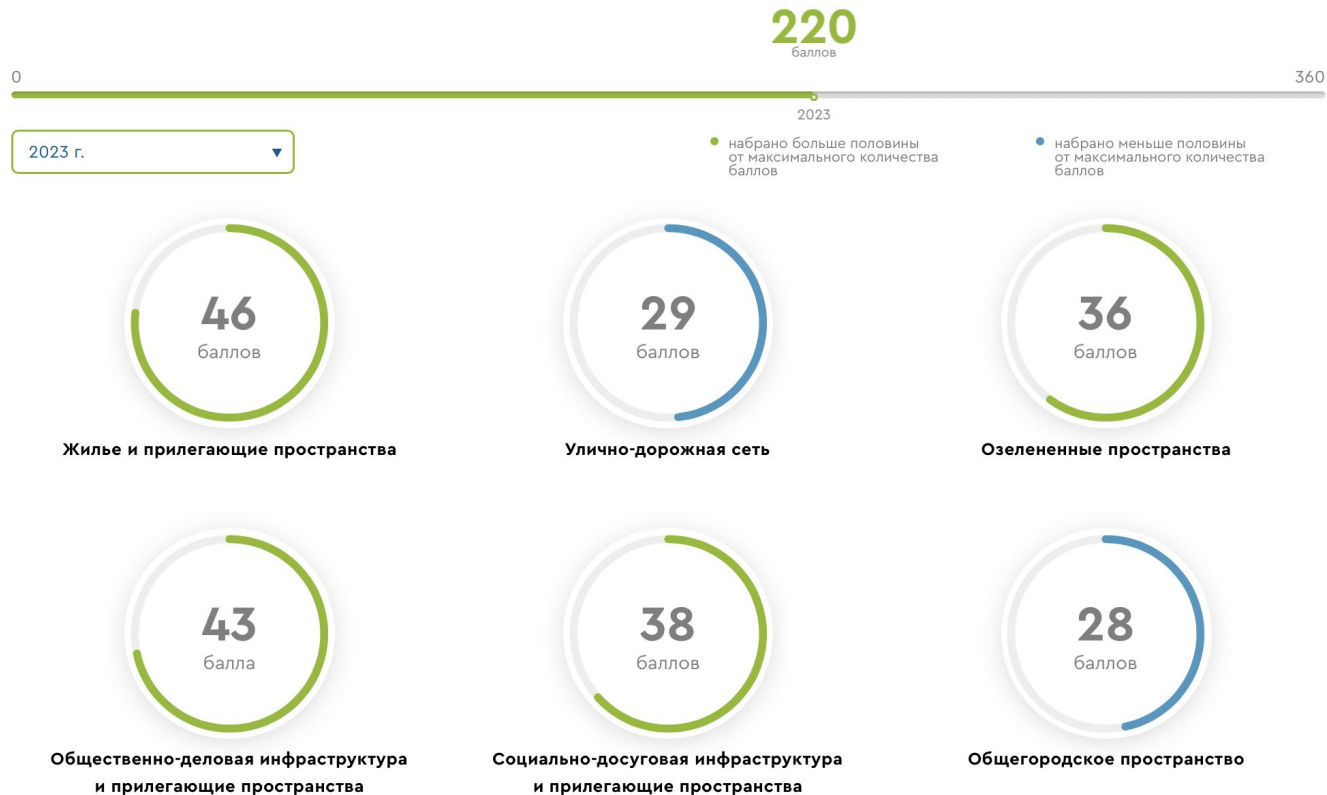
Рисунок 3. Динамика численности населения и миграции в г. Елабуга



Составлено авторами



## Индекс качества городской среды



## ФП «Умный город» Индекс IQ городов

Индикатор	Динамика к 2021 году
Городское управление	+0,63 ▲
Иновации для городской среды	+5,31 ▲
Интеллектуальные системы общественной безопасности	+2,31 ▲
Интеллектуальные системы социальных услуг	+6,00 ▲
Интеллектуальные системы экологической безопасности	-1,19 ▼
Инфраструктура сетей связи	0,00
Туризм и сервис	+3,81 ▲
Умное ЖКХ	-3,03 ▼
Умный городской транспорт	-0,40 ▼
Экономическое состояние и инвестиционный климат	+4,50 ▲

**60,95** показатель индекса в 2021 году

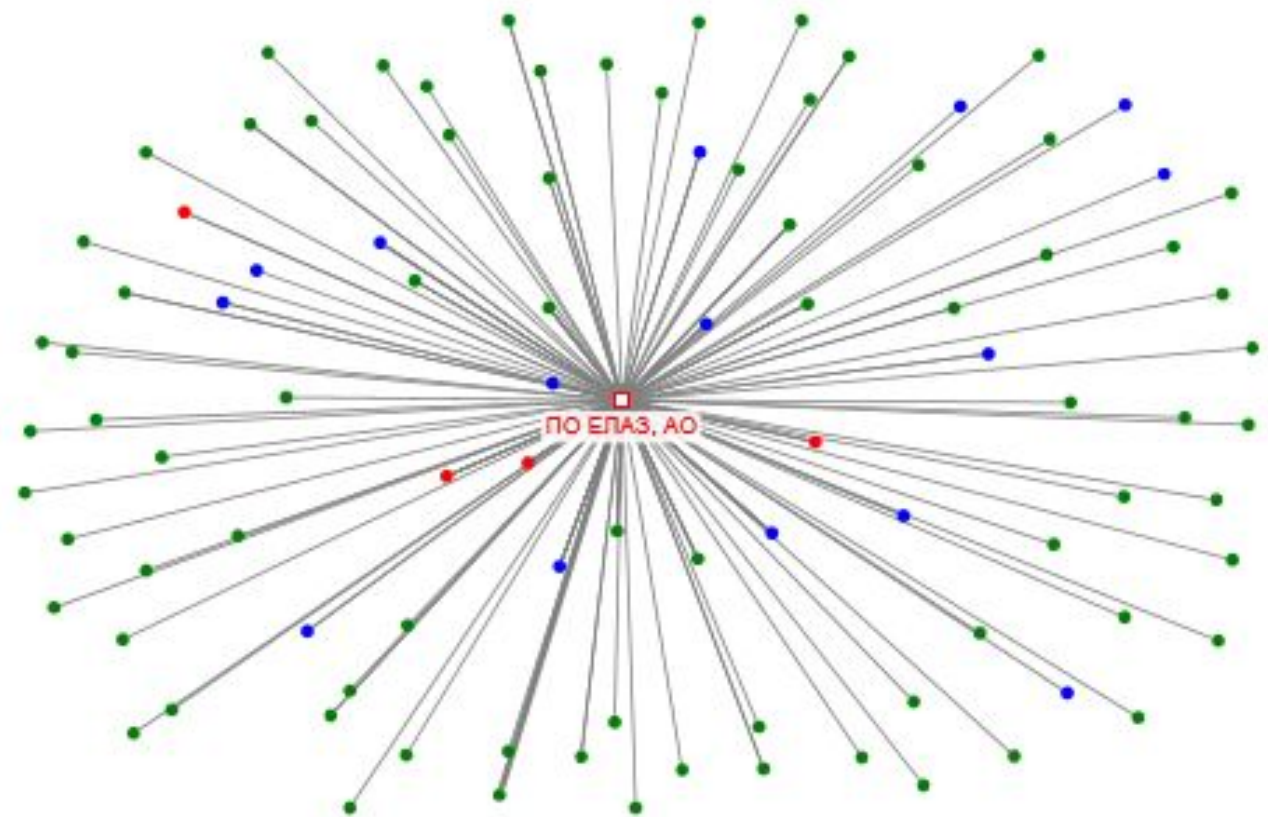


## Обработывающие производства (Крупная техника)

### г. Елабуга, респ. Татарстан

АО "ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ  
ЕЛАБУЖСКИЙ АВТОМОБИЛЬНЫЙ ЗАВОД"

- Действующая
- Доля госконтрактов 0,008% (2022г.)





## Особая экономическая зона Республики Татарстан



С декабря 2005 года на территории Елабужского района открыта особая экономическая зона «Алабуга» промышленно-производственного типа. Запущено серийное производство автомобиля FIAT Ducato на предприятии «SOLLERS-Елабуга». Были построены автозаводы СП компаний «SOLLERS-Isuzu» и «SOLLERS-Елабуга»

### Налог на прибыль

Для резидентов действуют льготные  
налоговые ставки на прибыль

С учетом федерального налога они составляют:

2%

первые 5 лет

7%

следующие 5 лет

15,5%

до 2055 г.

### ТАМОЖЕННЫЕ ЛЬГОТЫ

На территории ОЭЗ «АЛАБУГА» действует  
режим свободной таможенной зоны

0% НДС  
Импортная пошлина

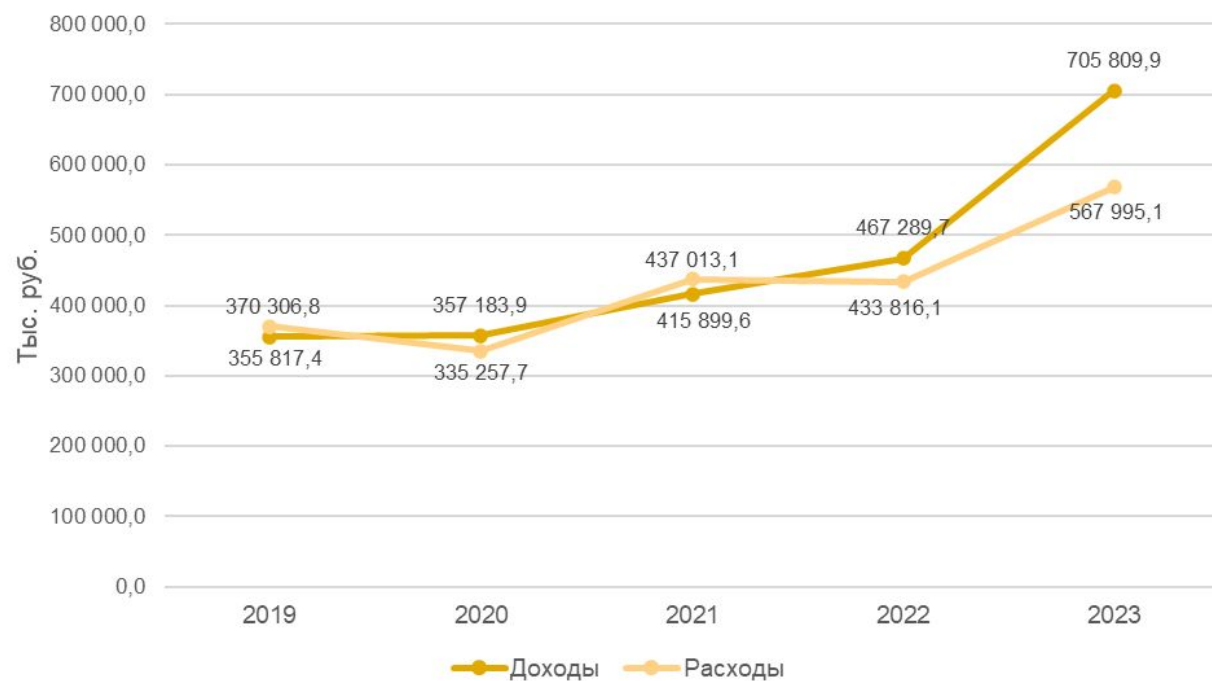
Резиденты ОЭЗ освобождаются от ввозных таможенных пошлин и/или налогов на иностранное оборудование в случае использования процедуры свободной таможенной зоны на период нахождения данного оборудования на территории ОЭЗ до окончания сроков действия соглашения о ведении деятельности.

0% Налог на имущество  
Налог на землю  
Налог на транспорт

## Анализ исполнения бюджета Елабуги

Бюджет характеризуется положительной динамикой:

- отсутствует муниципальный долг,
- финансовые коэффициенты стремятся или достигают нормы,
- малая доля БП в доходах бюджета,
- бюджет преимущественно профицитный.



Показатель	2022	2023	Норма
Общая финансовая устойчивость (Кфу)	0,957	1,067	$\geq 1$
Долговая зависимость (Кдз)	-	-	$\leq 0,15$
Покрытие расходов (Кпр)	1,077	1,243	$\geq 1$
Покрытие дефицита (Кпд)	-	-	$\leq 0,1$
Собственная сбалансированность (Ксб)	0,957	1,067	$\geq 1$
Финансовая независимость (Кфн)	0,888	0,859	$\geq 1$
Общая финансовая зависимость (Кфз)	0,112	0,141	$\leq 0,15$

## Социальные проекты в Елабуге

Социальная деятельность “ЕлАЗа” направлена прежде всего на **подготовку новых кадров**. Можно выделить два направления:

- сотрудничество со школами, техникумами, ВУЗами с целью проведения профориентационной работы и поддержки учебного процесса,
- Союз молодежи “ЕлАЗа” - стартовая площадка для наиболее инициативных молодых работников объединения. Также молодым работникам предоставляются льготы.

*Благотворительный фонд “Махеев” (“Эссен Продакш АГ”):*

- общественный проект “Инициатива Елабуги”,
- поддержка и развитие спорта.

