



# **Внедрение практик партисипации: стратегии адаптации местных властей**

Илья Делов

- **Consultative authoritarianism** (*Teets, 2013*)  
*state seeks to improve governance, NGOs in China*
- **Authoritarian deliberation** (*He and Warren, 2017*)  
*deliberative fora emerge, China*
- **Limited pluralism** (*Owen and Bindman, 2017*)  
*NGOs in Russia, global trends, NPM*
- **Participatory authoritarianism** (*Owen, 2020*)  
*participatory mechanisms in Russia, NPM, process/outcome subversion*

→ **Принятие на уровне режима**

**Мало известно про изначальные цели имплементации ПБ (Bartocci et al., 2022)**

# **Зачем местные акторы внедряют партиципаторные практики в своих городах?**

---



**Какие реакции со стороны  
имплементирующих акторов встречают  
власти в ответ на внедрение ПБ?  
Противостояние, инициатива, безразличие?**

## **ФКГС, спущенное сверху вовлечение (Цумарова, 2021)**

- Жесткая регламентация действий чиновников
- Вовлечение на этапе обсуждения
- Доверие снижается

## **Региональные вариации исполнения федеральной политики в благоустройстве (Цумарова, 2023)**

- Избыточное, креативное, минимальное

## **Нет времени на качество (Gilev & Dimke, 2021)**

- Увеличивается количество, но не качество услуг
- Акторы стремятся избегать риска

**Города: Омутнинск, Сосновый Бор, Череповец, СПб**

малый, средний, крупный, сверхкрупный (Градостроительный кодекс РФ, гл. I, ст. 5)

**Интервью:**

**чиновники, депутаты, (возможно) мэры, эксперты ЕУ**