

**ОТЧЕТ
ОБ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
НИУ ВШЭ – САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
В 2020/21 УЧЕБНОМ ГОДУ**

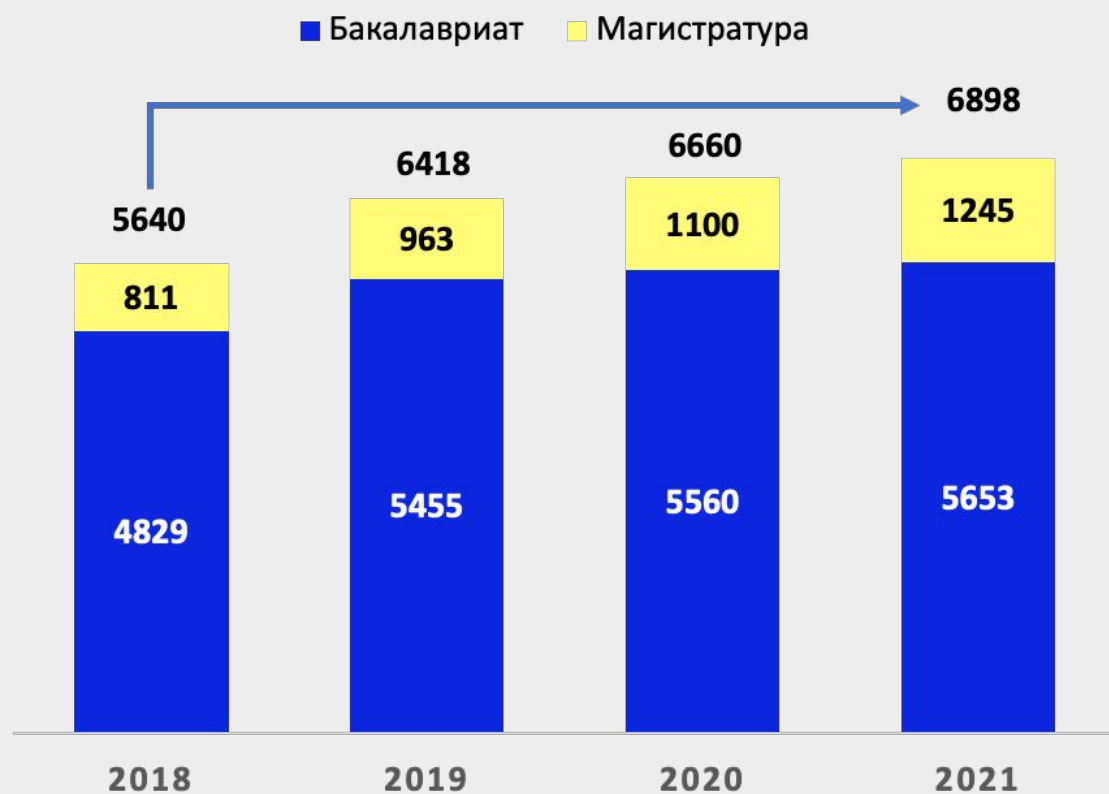


**А.В. Стародубцев, заместитель директора
К.Р. Хамидуллина, начальник УОП
ноябрь 2021**

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Численность студентов и аспирантов, чел.	5 686	6 495	6 743	6979
Численность иностранных студентов и аспирантов, чел.	541	689	808	840
Количество программ бакалавриата, ед.	14	14	15	15
Количество программ магистратуры, ед.	17	17	22	25
Количество программ аспирантуры, ед.	6	6	7	7
Образовательные программы на английском языке, ед.	8	8	10	13
Доля иностранных студентов, %	9,8	10,9	12,2	12,2
Количество треков программ двух дипломов, ед.	6	9	14	18

Студенты бакалавриата и магистратуры



2021 год:

6898 Всего студентов

82% Бакалавриат

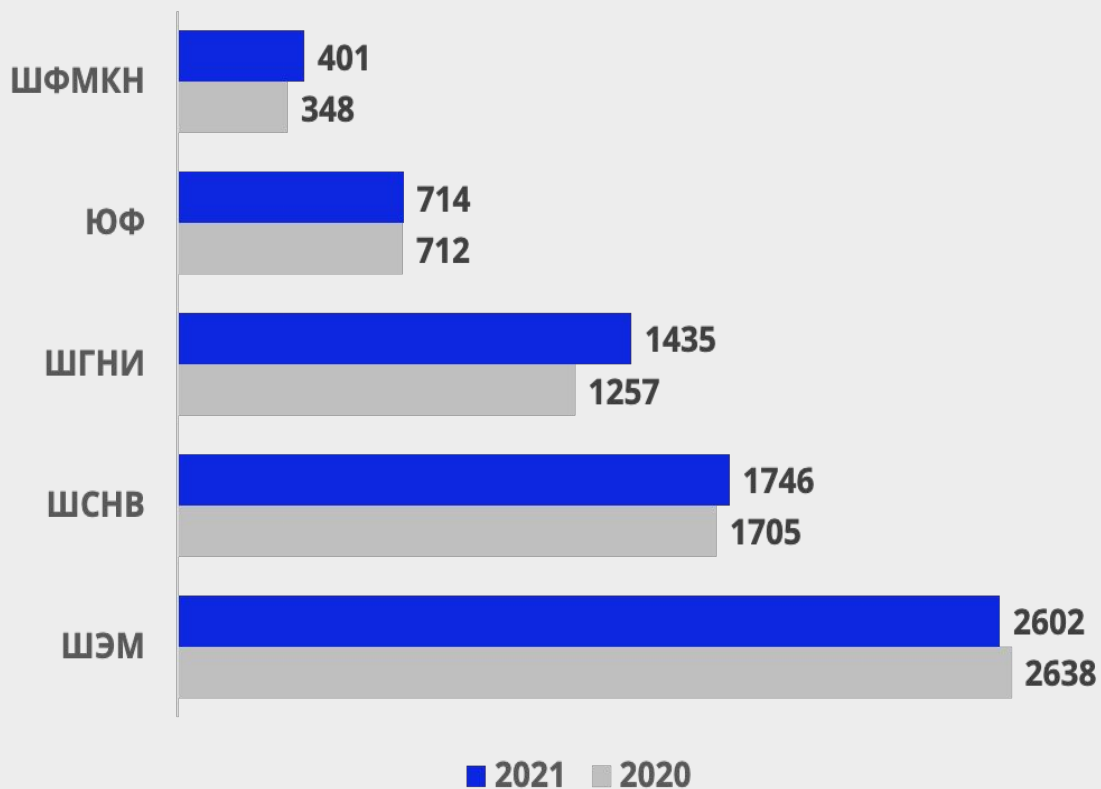
18% Магистратура

По сравнению с 2018 г.
контингент увеличился на **18%**
(2017-2021 гг. +36%)

План на 2021 г.: **7207** (- 309 человек)

Студенты на факультетах кампуса

Студенты факультетов 2020/2021 гг.

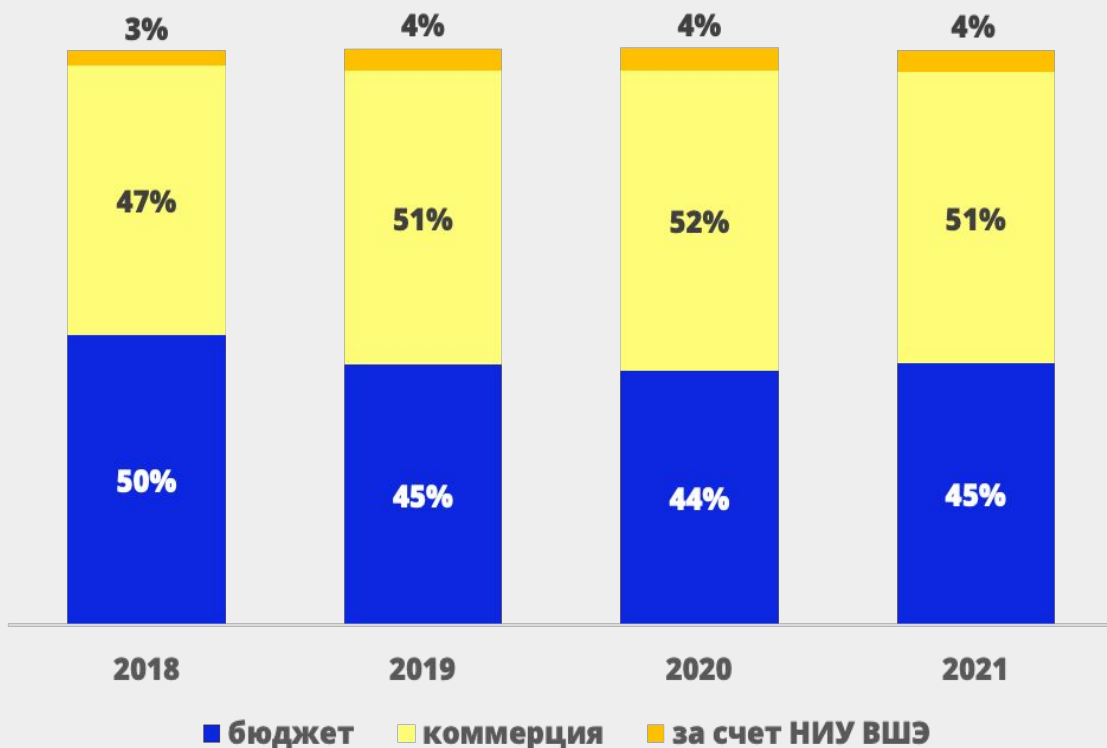


Студенты факультетов по оплате 2021 г.

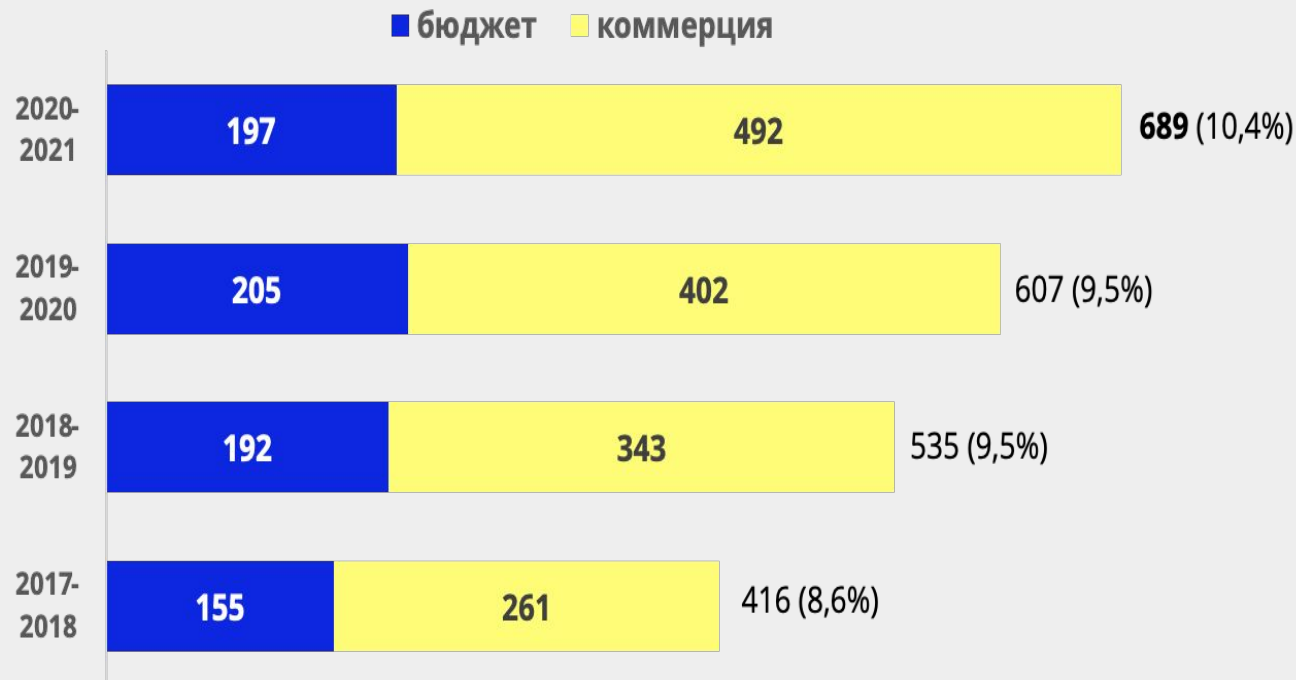


Студенты: бюджет/ внебюджет

Студенты по оплате обучения в 2018-2021 гг.



Статистика отчислений



2020-2021

13,8% (492 человека) – коммерческие студенты

6,8% (198 человек) – бюджетные студенты

15,1% (121 человек) – иностранные студенты

ОСНОВНЫЕ ВЫЗОВЫ

1

УВЕЛИЧЕНИЕ ЧИСЛА СТУДЕНТОВ

2

**НОВЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ
ПРОДУКТЫ И ПРОЕКТЫ**

3

**ГИБРИДНОЕ И СМЕШАННОЕ
ОБУЧЕНИЕ**

Увеличение числа студентов

Анализ причин отчислений

45% студентов отчислены в 2020/21 уч. году **по собственному желанию,**

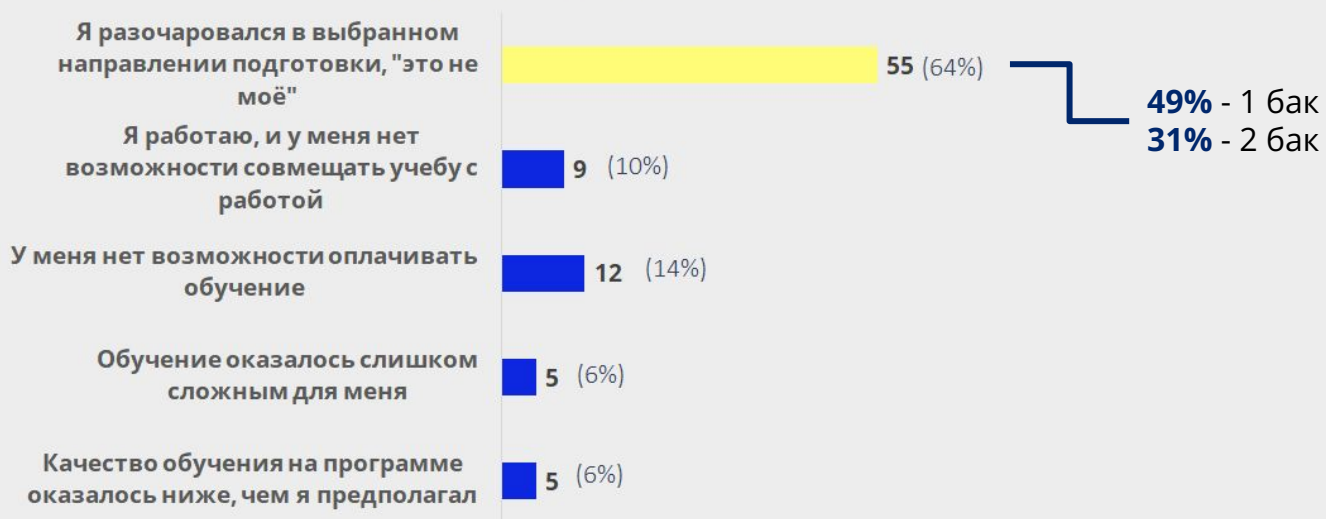
9% - в связи **с переводом** в другой университет

С марта 2021 года запущен опрос студентов, отчисленных по собственному желанию, либо в связи с переводом:

- анкета на русском и английском языках
- учебный офис - флаер студенту при отчислении
- ООУП - письма на почту студентам (ежемесячно)

Итог: **285** анкет направлено, от **112** студентов получен отклик - **39%**

Основная причина отчисления



Кампания по переводу из других университетов


Меры по увеличению числа переведенных студентов:

- единый дополнительный период перевода **с 1 по 15 августа**
- рекламная кампания
- индивидуальный подход на этапе подачи заявок
- образовательный кредит


Итог:

30% заявок поступили в дополнительный период, переведено **25 чел.** из 125 заявок (20%);

бакалавриат - **6 405 843 руб**; магистратура - 0 руб



**Новые
образовательные
продукты и проекты**



Новые образовательные программы

Расширение портфеля платных образовательных программ с 2021 года

МП «Сравнительная политика России и Евразии»

4 студента (коммерч.места для иностранных граждан)
О.В.Корнеев
английский
партнер - программа двух дипломов с UCL (Университетский колледж Лондона)

Общая траектория "Исследования Евразийского (постсоветского) региона "

МП «Вычислительная биология и биоинформатика»

9 студентов
П.А. Яковлев
русский и английский
партнер - BIOCAD

- Междисциплинарная программа
- Решение реальных прикладных задач биотехнологической индустрии в рамках проектной деятельности

БП «Анализ данных в финансах»

9 студентов (8 РФ и 1 коммерч. место для иностранного гражданина)
Л.А. Меркин
русский и английский

- Программа разработана и реализуется совместно с лидерами IT-рынка и финтеха
- Приглашенные преподаватели из индустрии
- Стажировки в ведущих IT и финтех-компаниях

МП «Анализ данных для государства и общества»

17 студентов
(12 РФ за счет НИУ ВШЭ и 5 коммерч.мест для иностранных граждан)
К.А. Тенишева
английский

Общая траектория "Анализ данных для государства и общества"
Учебный план согласован с Миланским университетом (возможность стажировок и обменов)

МП «Языковые технологии в бизнесе и образовании»

16 студентов
М.В.Копотев
русский и английский

2 прикладные траектории "Языковые технологии в бизнесе", "Языковые технологии в образовании"

Модернизация и подготовка к открытию новых программ

Трансформация ОП с 2022 года



БП «Анализ данных в финансах»

>>> **«Прикладной анализ данных и искусственный интеллект»**

И.П. Ямщиков

БП «Логистика и управление цепями поставок»

>>> **«Цифровые платформы и логистика»**

(платная, онлайн, совместно с OZON)

А.А. Салтан

МП «Информационные системы и взаимодействие человек-компьютер»

>>> **«UX-аналитика и проектирование информационных систем»**

А.В. Суворова

МП «Менеджмент в индустрии впечатлений»

>>> изменение языка **на английский**

Ю.Г. Трабская

Модернизация с 2021 года

Участие части программ магистратуры в пилотном проекте по реализации нового ОС: 7 ОП ШСНВ и ОП «Физика» ШФМКН



Подготовка к открытию в 2022 году



БП «Медиакоммуникации» (платная, 20 мест за счет НИУ ВШЭ)

Е.А.Королев (специализации «Медиа и локальные сообщества», «Медиа и городская среда», «Медиатизация культуры», траектория свободного выбора)

БП «Международный бакалавриат по бизнесу и экономике» (вместо БП «Экономика» и БП «Международный бизнес и менеджмент»)

Миранда Гаспаретто Тадеу

МП «Дизайн» (платная, 10 мест за счет НИУ ВШЭ)

К.А. Малич (прикладные траектории «Коммуникационный дизайн. Базовый уровень» и «Арт-дирекшн культурных институций»)

*** БП «Управление и общество»**

широкий бакалавриат по направлениям Социология, Политология, ГМУ совместно со Счетной палатой РФ

Международный бакалавриат по бизнесу и экономике

3 кампуса - 7 треков для набора
2022 года (общие и
специализированные)

2-ядерная ОП с возможностью
получения 2 дипломов по
направлениям Менеджмент и
Экономика

Билингвальная ОП с
возможностью обучения в СПб
полностью на английском языке

Внутриуниверситетская
академическая
мобильность:

на 3-4 курсе в другой кампус
в зависимости от выбора
специализации и отраслевого модуля

Тест-драйв перед выбором
специализации



Программы двойных дипломов



Совместная программа «Сравнительная политика России и Евразии»

[UCL Home](#) » [UCL Graduate degrees](#) » [Taught Degrees](#) » [Comparative Russian and Eurasian Politics: Dual Degree MA](#)

Comparative Russian and Eurasian Politics: Dual Degree MA

This new international two-year MA will provide you with the theoretical, empirical and linguistic knowledge needed to analyse Russian and Eurasian politics and also gives you the opportunity to spend a full year at HSE St Petersburg, carry out an internship, as well as conduct primary research for your Master's thesis on the ground in Russia.

Новые треки программ двойного диплома в 2021-2022:

- МП «Глобальная и региональная история»
>>> [University of Goettingen, Германия](#)
- МП «Русская литература в сравнительной и кросс-культурной перспективах»
>>> [Freie Universität Berlin, Германия](#)
>>> [Ludwig Maximilian University, Германия](#)
- МП «Менеджмент в индустрии впечатлений»
>>> [Catholic University of Sacred Heart, Италия](#)
- МП «Бизнес и политика в современной Азии»
>>> [Ca'Foscari University of Venice, Италия](#)

Разработка сетевой программы «Международный бакалавриат по экономике и менеджменту» с Хабаровским ГУ экономики и права (запуск с 2022 года)



Double degree Università di Torino – HSE San Pietroburgo

Published: Monday, October 12, 2020



Double degree Università di Torino – HSE San Pietroburgo



INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FOR STUDENTS



Home | Programmes | Double Degree | SOCIAL SCIENCES AND HUMANITIES | HSE University - St. Petersburg - Sociology

STUDY ABROAD
PROGRAMMES
Bilateral agreements
Double Degree

Master's Program in Modern Social Analysis
Who can apply?
1st year UniTrento students of the master's degree course in:
• Sociology and Social Research

NEWS
see all
XX Videominate International Co...
t - University of Zaragoza
Fullbright calls a.a. 2021-2022

Новые образовательные проекты

Совместные онлайн-курсы с зарубежными партнерами

Поддержано **8 совместных курсов с ведущими университетами:**

- UCL (ШГНИ)
- Princeton University (ШГНИ)
- Hamburg University of Applied Sciences (ШСНВ)
- Helsinki University (ШСНВ)
- UCSC (ШЭМ)
- Indiana University/Smith College (ШГНИ)
- Giesen University (ШСНВ)
- Florida State University (ШСНВ)

Мультимедийные кейсы

Проведен курс ПК по разработке мультимедийных кейсов - **17 преподавателей** защитили проекты

По итогам конкурса на разработку мультимедийных кейсов на 2021 год одобрено создание **5 кейсов** из **14 заявок**

- Организационные слушания в международном коммерческом арбитраже
- FireLoop Accounting
- How different is different? Differentiation approach to innovative products' introduction: The case of Swiss Technopark in Saint Petersburg
- Train AI
- RFM-analysis of art consumers

Кампания по предотвращению плагиата

Совместно со Студсоветом разработаны материалы о необходимости соблюдения академических норм в университете:

- **Casebook** для преподавателей и сотрудников (примеры кейсов по плагиату)
- **Памятки** для студентов
- Видеоролик в онлайн-курсе БЖД и раздел в "Почемучнике" для первокурсников

Учебные кейсы совместно с Кейс-центром (Великобритания)

Преподавателями ШЭМ пройдено обучение по кейс-технологиям и разработаны **6 учебных кейсов** по данным компаний:

- Яндекс
- Биокад
- Музей Фаберже
- Лента
- Издательский дом «Бранко»

Продолжающиеся образовательные проекты

Honours Tracks

НТ на базе майнора «Социальная антропология»:

- 5 студентов успешно защитили Honours Thesis

НТ для бакалаврских программ ШСНВ:

набор 2020 г - 21 студент,

набор 2021г - 29 студентов

- объем трека - 20-25 з.е.
- компоненты: междисциплинарные курсы и проекты, курсы по выбору, практикум по развитию soft skills, MOOC
- итоговый результат – защита Honours Project на 3 курсе
- возможность перевода между программами

Skills4Future

- **С 25 октября по 20 декабря 2021 г.** реализуется проект **“Метапрограмма Skills4Future” по развитию soft skills:** в программе принимают участие **120 студентов-бакалавров 2-3 курсов**
- **4 интеллектуальные лаборатории:**
 - Social Anthropology
 - Youth in the City
 - Creative Industries
 - Humans and Environmental Change (**new**)

Группа повышенной академической нагрузки - ПАН

Реализуется на БП «Экономика»:

Набор 2019 года, 29 студентов

1 курс (15 з.е.)

2 курс (9 з.е.)

3 курс (15 з.е.)

Новые дисциплины: Макроэкономика: продвинутый уровень; Практики бизнес-анализа; Продвинутая эконометрика; ДПВ от партнера “Газпромнефть”: Анализ и моделирование бизнес-процессов / Анализ данных на Python: примеры и задачи для бизнеса

Набор 2020 года - 29 студентов

Набор 2021 года - 26 студентов

Студенческие экспедиции “Открываем Россию заново”

11 экспедиций, запланированных на 2020 г., были перенесены на 2021 г. в связи с пандемией. Из них:

- **7 экспедиций - отменены** руководителями в связи с эпидем. ситуацией
 - **3 экспедиции** - проведены летом 2021 г.
 - **1 экспедиция** - запланирована на ноябрь 2021 г.
- + **2 экспедиции** утверждены по доп. набору и проведены в сентябре-октябре 2021 г.

Разработка и ротация MOOC и SPOC

MOOC:

3 разработано:

- **Coursera**

“Психология профессиональной успешности”, Кудрявцева Е.И.

- **НПОО**

“Балтика в раннее новое время”, Селин А.А.

“Стратегическое управление в образовании: методология и кейсы проектных решений”, Прикот О.Г.

итого 10 в ротации (с 2017 года ~90 000 слушателей):

- **2 на Coursera** (~3 000 слушателей)
- **8 на НПОО** (~22 000 слушателей)

9 заявок MOOC

подготовлены и отправлены на рассмотрение Совета по онлайн проектам

- **2 Coursera**
- **7 НПОО**

SPOC:

5 разработано:

“Введение в предпринимательство”, Кайсаров А.А., Мельченко С.В.

“Кадровая политика государства и организации”, Волкова Н.В.

“Экономика общественного сектора”, Михеева С.А.

“Информатика”, Бейзеров Н.А., ДОВУЗ

“Русский язык”, Иванова Н.Л., ДОВУЗ

2 в разработке

4 актуализировано

итого 15 в ротации:

- **10 для ОП кампуса** (~800 студентов + БЖД ~1600 студентов + Физическая культура ~4400 студентов)
- **5 для ДПО** (~ 2500 слушателей)

Майноры

В 2020-21 уч.г. предлагалось студентам

15 майноров кампуса:

8 - СПб (в т.ч. 5 на английском)

5 - межкампусных

2 - не открыты (на английском)

Майноры на английском языке:

Креативные индустрии

Личные и поведенческие финансы

Социальная антропология

Бизнес в глобальной среде (2 дисц. из 4х)

Коммуникации в бизнесе (2 дисц. из 4х)

Межкампусные майноры:

Мировая политика, управление и бизнес в Европе (СПб+Москва)

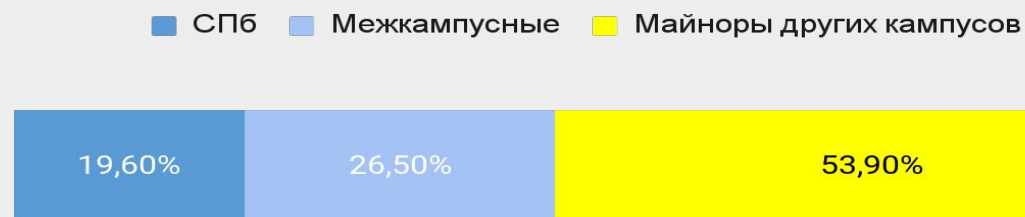
Основы прикладного программирования (СПб+НН)

Право для всех (Москва+Пермь+НН+СПб)

Стартап с нуля: практика создания собственного бизнеса (Москва+СПб)

Психология (Москва+СПб)

46% студентов СПб выбрали майноры СПб:

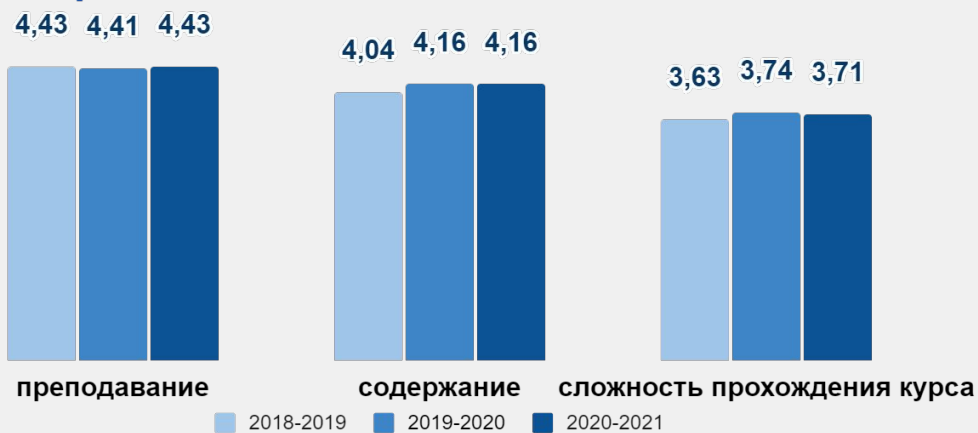


Выбор майноров СПб студентами разных кампусов:

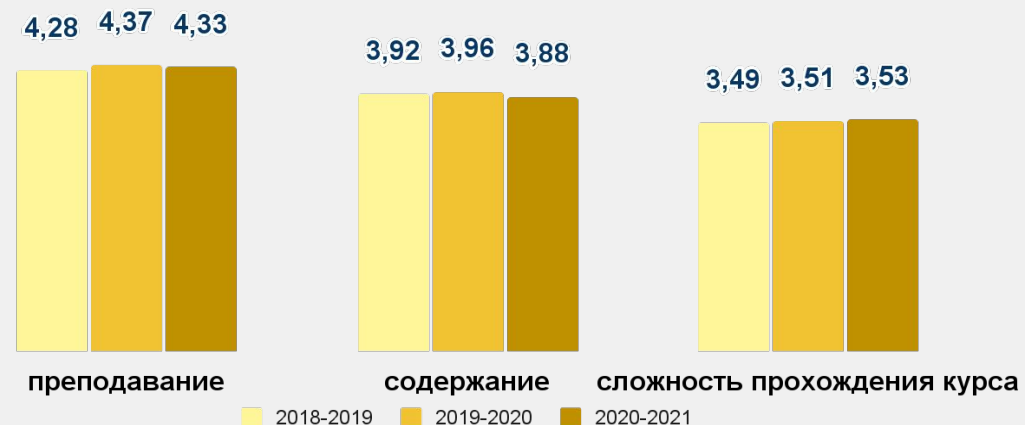


Студенческая оценка преподавания

Средние оценки по всем дисциплинам



Средние оценки по дисциплинам майноров



ТОП-3 образовательные программы по критериям СОП 2020-2021

4,85

«Промышленное программирование»

4,75

«Право интеллектуальной собственности в цифровую эпоху»

4,65

«Программирование и анализ данных»

ТОП-3 дисциплины майнора по критериям СОП 2020-2021

4,79

«Анализ данных и технологии работы с данными»

4,73

«Программирование для анализа данных и воспроизводимые исследования»

4,65

«Антропология родства и гендера»

СОП по ДОЦ

4,55 «История»

4,49 «Психология»

4,38 «Теория аргументации и академическое письмо»

4,16 «Социология»

4,12 «Право»

4,11 «Философия»

3,79 «Всеобщая история (история западных цивилизаций)»

3,64 «Экономика»

Студенческая оценка качества управления ОП

Средние оценки по критериям оценивания ОП

4,17

Удобство расписания занятий

4,24

Работа с обратной связью студентов по содержанию ОП

4,25

Своевременное информирование о ключевых аспектах организации образовательного процесса

4,34

Своевременное информирование о возможностях студентов

4,46

Реакция на запросы по проблемам взаимодействия с преподавателями

4,49

Доступность менеджера для коммуникации

4,51

Доступность АР для коммуникации

4,51

Организация онлайн-обучения на ОП

4,52

Реакция на запросы, касающиеся личных вопросов и жизненных ситуаций студентов

4,57

Реакция на запросы по формированию ИУП

4,61

Организация дистанционного обучения на ОП

4,64

Реакция на запросы по документам

Ключевые проблемы по комментариям студентов

- Полное отсутствие коммуникации с АР;
- Нежелание решать возникшие в ходе обучения проблемы с преподавателями;
- Отсутствие заинтересованности руководителя в развитии ОП
- Несвоевременное информирование об изменениях в расписании и отменах занятий;
- Нарушение сроков размещения информации о датах сессии; накладки в расписании;
- Нарушение норм общения со студентами

Студенческая оценка качества управления ОП

9 из 53 сотрудников стали лидерами голосования, получив оценку более 4,9 баллов

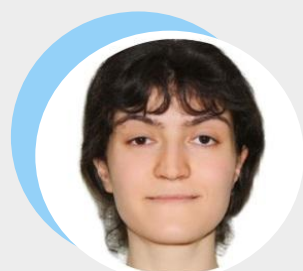
Отдел сопровождения учебного процесса в бакалавриате по направлению "Востоковедение и африканистика"



Семенов Олег Юрьевич
Начальник отдела



Мошкова Татьяна Анатольевна
Специалист по УМР



Шевелева Дарья Алексеевна
Диспетчер факультета



Кузнецова Дарья Дмитриевна
специалист по УМР ОСУП
«Прикладная математика и информатика»

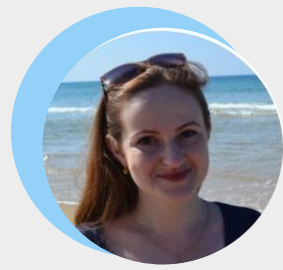


Орешенкова Надежда Эдуардовна
Начальник ОСУП
«Государственное и муниципальное управление»

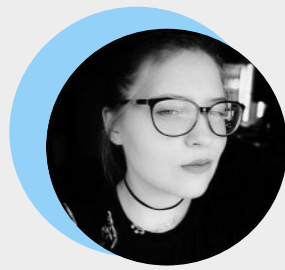
Отдел сопровождения учебного процесса в бакалавриате по направлению "Филология"



Чумакова Елена Вадимовна
Начальник отдела



Батранина Евгения Викторовна
Диспетчер факультета



Ковалева Наталья Александровна
Специалист по УМР



Широканова Анна Александровна
Заместитель АР ОП «Современный социальный анализ»

Лучшие преподаватели

53 преподавателя

в 2020/21 уч. год признаны студентами как лучшие
(в 2019/20 уч. год – 45 преподавателей)

11 преподавателей

признаны лучшими 3 (и более) года подряд



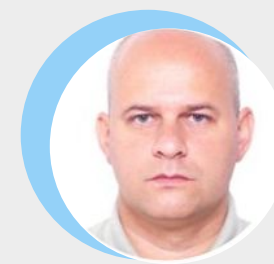
**Заиченко Наталья
Алексеевна**
ЛП 8 лет подряд

департамент
государственного
администрирования



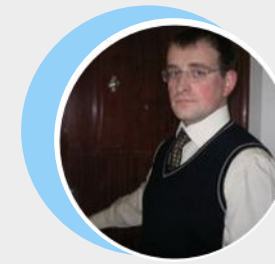
**Байбак Всеволод
Владимирович**
ЛП 7 лет подряд

кафедра
гражданского права
и процесса



**Кузютин
Денис
Вячеславович**
ЛП 6 лет подряд

департамент
математики



**Вуль
Никита Александрович**
ЛП 4 года подряд

департамент
востоковедения и
африканистики



**Николаевский
Николай Николаевич**
ЛП 4 года подряд

департамент логистики и
управления цепями
поставок



**Ильин Антон
Валерьевич**
ЛП 4 года подряд

кафедра финансового
права



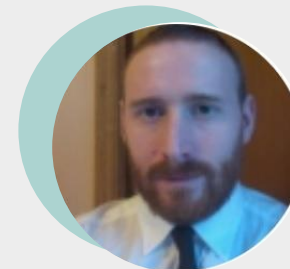
**Виноградов Даниил
Андреевич**

кафедра финансового
права



**Малич Ксения
Александровна**

отделение дизайна и
современного искусства



**Маевский Александр
Генрихович**

департамент логистики и
управления цепями
поставок



**Калугин Дмитрий
Яковлевич**

департамент филологии

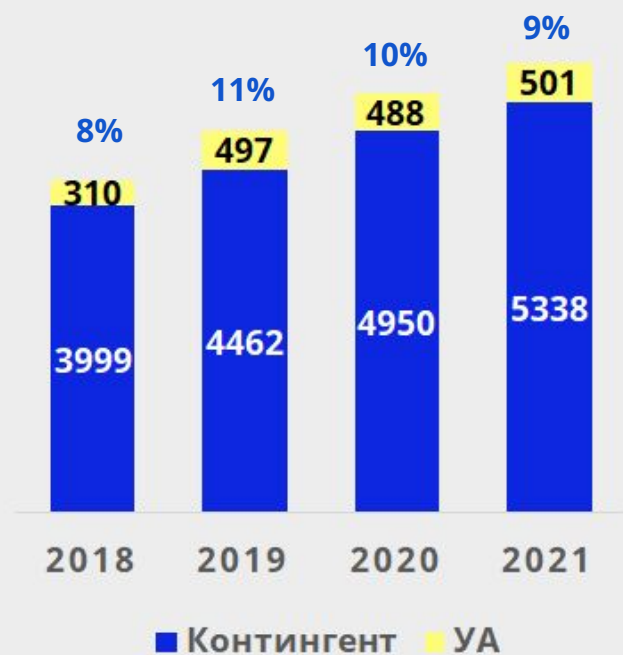


**Санина Анна
Георгиевна**

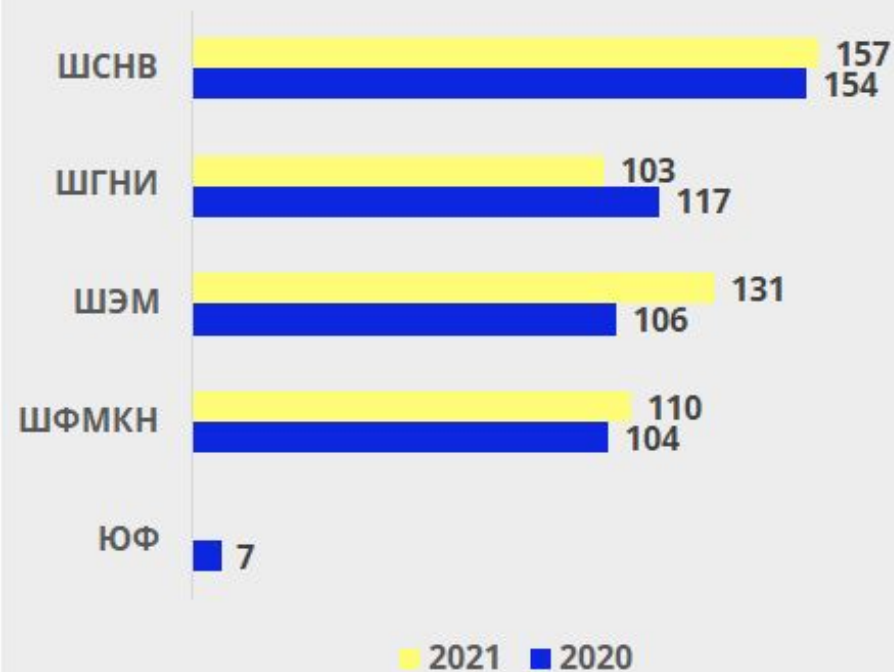
департамент
государственного
администрирования

Учебные ассистенты

Доля УА в общем числе студентов



Динамика количества УА 2020-2021 гг., чел.



* Без 1 курса бакалавриата

Оптимизация управления образовательными программами




Штатное расписание учебных офисов

- в ШЭМ создан объединенный учебный офис бакалавриата: front-офис, back-офис, диспетчерская
- создан офис магистратуры на ШГНИ (+1 ставка)
- создан офис магистратуры на ШСНВ (+1 ставка)
- новые ставки на ШЭМ (+1 ст.), ШФМКН (+2 ст.), ШГНИ (+1 ст.)




Изменения в системе оценки квалификации

- 2020 г. - полностью онлайн
- 2021 г. - частично онлайн
- перенос внеплановой оценки с марта на июнь, расширение пула кейсов
- Серьезная переработка оценочных материалов по английскому языку: placement test, более точное определение уровня АЯ



Гибридное и смешанное обучение

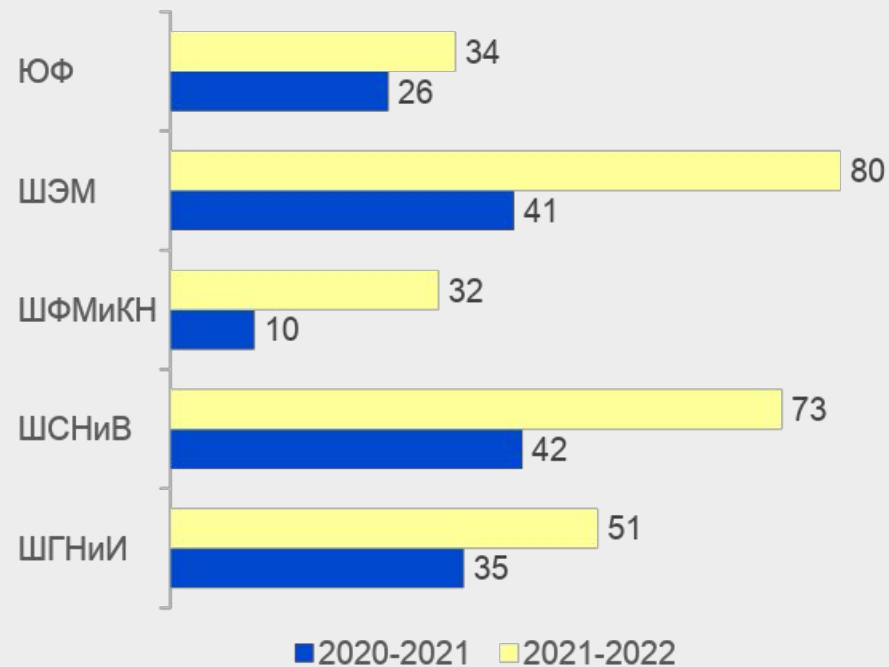


Переход к гибриднему и смешанному обучению

Сочетание офлайн- и онлайн-форматов в 2020-2021 учебном году:

- 1-й модуль - очно; 2-3 модули - дистанционно (за исключением отдельных дисциплин); 4-й модуль - смешанный формат - не более 3-х дней очно
- перевод **майноров, МАГОЛЕГО, общеуниверситетских факультативов, занятий по физической культуре** в дистанционный формат
- 20% дисциплин реализованы с включением онлайн-курсов
- закрепление ГИА в дистанционном формате (более 90% элементов ГИА проведено дистанционно)
- новый смешанный формат Независимого экзамена по английскому языку (часть очно, часть - дистанционно)
- отказ от массового прокторинга
- разработка моделей для обучения студентов со специальными ИУП и иностранных студентов
- введение ограничений по количеству студентов в аудитории

Расширение пула межкампусных курсов в 2021-2022 учебном году:



В 2020-2021 году в учебные планы было включено 154 межкампусные дисциплины. В 2021-2022 году - 270, в т.ч. 31 композитная*

	ШГНИ	ШСНВ	ШЭМ	ЮФ
Кол-во композитных дисциплин	11	6	11	3

Развитие онлайн-инфраструктуры

В 2020 году создан **Медиакомплекс**



Видеостудия

Кантемировская



Видеостудия для вебинаров

Кантемировская



Поточная аудитория с автотрекингом

Кантемировская, ауд. 436



Поточная аудитория с автотрекингом

Промышленная, ауд. 412



Поточная аудитория с автотрекингом

Грибоедова, ауд. 402

>>> **низкая востребованность** со стороны преподавателей по причинам:

- ограничения по числу студентов на лекционных занятиях (не более 60);
- сложности расписания в связи с ограничениями по количеству офлайн-занятий;
- неприспособленность аудиторий для ведения семинарских занятий в гибридном формате (только формат “трансляция с рабочего места” - 38 аудиторий в наст. момент)

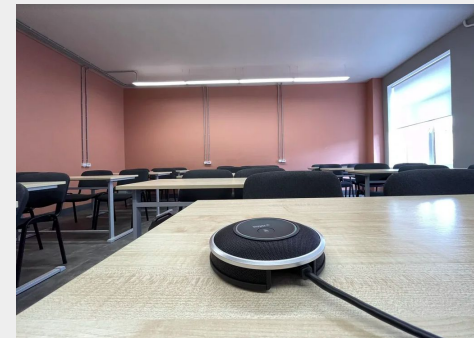
В 2021 году для качественного преподавания **в гибридном формате** дополнительно оснащены:

25 семинарских и языковых аудиторий

>>> возможность проведения дискуссии с онлайн- и офлайн-студентами

52 поточных, полупоточных и семинарских аудиторий

>>> качественная передача голоса преподавателя, возможность передвижения в аудитории



Планы на 2020/21 уч.г.

Развитие образовательных программ:

- **Лицензирование** нового направления подготовки 45.04.03 Фундаментальная и прикладная лингвистика ✓
- **Аккредитация 4-х** образовательных программ:
 - БП «Физика», ✓
 - МП «Теоретическая и математическая физика», ✓
 - МП «Русская литература в кросс-культурной и интермедиаальной перспективах», ✓
 - МП «Медиапроизводство и медиааналитика» ✓
- **Открытие новых** образовательных программ:
 - БП «Анализ данных в финансах» ✓
 - МП «Финансовая аналитика» ✗
 - МП «Анализ данных для государства и общества» ✓
 - МП «Вычислительная биология и биоинформатика» ✓
 - МП «Языковые технологии в бизнесе и образовании» ✓
- **Переход** части магистерских программ **на новый образовательный стандарт** ✓

Интернационализация образовательных программ:

- Bachelor in Management and International Business (EDHEC Business School) ✗
- Master in Management and Analytics for Business (EDHEC Business School) ✗
- МП «Русская литература в кросс-культурной и интермедиаальной перспективах» (2 трека, Freie Universität Berlin и Ludwig Maximilian University) ✓
- Master in Business and Politics in Modern Asia (Ca'Foscari University of Venice) ✓
- Получение новых международных аккредитаций ZEvA для ОП социально-гуманитарного профиля в 2021 году ✗
- Подготовка к повторной аккредитации EFMD Accredited МП «Финансы» в конце 2021-2022 уч.г. >>> Аккредитация состоится 1-3 декабря 2021 года
- Подготовка к международной институциональной аккредитации EQUIS ✗

Новые образовательные проекты и мероприятия:

- Реализация **Social Science Honours Track** на бакалаврских программах ШСНив ✓
- Реализация метапрограммы **Skills4Future** для студентов 2-3 курса бакалавриата ✓
- **Взаимное оценивание преподавателей** кампуса ✗
- **Взаимное оценивание студентов** кампуса ✗
- Создание **проектного офиса (офис 1С)** ✓
- Проведение семинара по кейс-методу совместно с Case Centre ✓

Онлайн обучение:

- Создание **онлайн-магистратуры** ✗
- Создание **6 MOOC**, в т.ч. 1 MOOC в сфере бизнес-образования для Coursera ✗
- Создание **10 SPOC** ✗
- **Запись видеолекций** для межкампусных дисциплин, реализуемых 2-4 модуле ✗
- Создание **совместных онлайн-курсов** с зарубежными университетами ✓
- Создание **мультимедийных кейсов** для ОП кампуса ✓
- **Запись трансляций** занятий в поточных аудиториях, в студии для организации вебинаров ✗
- Оснащение **поточных аудиторий** трансляцией в формате VR (360°) ✗
- Модернизация видеостудии ✓

Планы на 2021/22 уч.г.

Приоритетные направления на уровне кампуса:

1. Формирование уникального и конкурентоспособного портфеля образовательных программ:

определение УТП по каждой программе/ продукту, выстраивание грамотной маркетинговой стратегии

2021 год

Контингент

план - 7207 бакалавров и магистров

факт - 6898

Прием

план - 2289

факт - 1982

2022 год

план - **7638**

план - **2432**

На приём 2022 года:

- обсуждение моделей широкого бакалавриата на факультетах ШСНВ и ШГНИ
- запуск широкого бакалавриата по экономике и менеджменту
- запуск новых программ БП “Медиакоммуникации” и МП “Дизайн”
- трансформация БП по логистике в онлайн-формат с новым содержанием совместно с Ozon
- трансформация БП “Управления и аналитика в государственном секторе” совместно со Счетной палатой
- трансформация БП “Прикладной анализ данных и искусственный интеллект”

Инструменты:

- От продвижения кампуса к продвижению образовательных программ и продуктов
- У каждой программы есть стратегический партнер (узнаваемая на рынке компания/ организация)
- Продвижение через сеть амбассадоров-выпускников Питерской Вышки
- Международный опыт и ПДД с весомыми/ интересными вузами-партнерами
- Возможность разных форматов обучения: онлайн-программы и специализации, удачное и качественное предложение по совмещению очного, гибридного и дистанционного обучения
- Программы-франшизы с региональными вузами для расширения возможностей для студенческой мобильности

Планы на 2021/22 уч.г.

Приоритетные направления **на уровне кампуса:**

2. Старт реализации проектного поворота: создание системы управления проектной и практической деятельностью на уровне факультетов, определение подходов к привлечению и работе с внешними заказчиками, развитие проекта межвузовских студенческих команд

3. Развитие международных образовательных программ:

увеличение количества **программ двойных дипломов:**

- Master in Data Analytics for Policy and Society (University of Milan)
- Master in International Business
- Master in Business and Politics in Modern Asia
- Bachelor in Political Science and World Politics

Международные аккредитации:

получение EFMD Programme Accreditation для МП “Финансы” и подготовка к EQUIS и ZEvA

4. Микростепени: предложение студентам продукта нового типа в соответствии с актуальным запросом рынка, поиск удачных сочетаний с имеющимися программами

5. Комфортное обучение в гибридном и онлайн-форматах: создание современной инфраструктуры и сильной методической экспертизы для качественного проведения гибридных и онлайн занятий

Планы на 2021/22 уч.г.

Приоритетные направления на уровне университета:

- 1. Инфляция оценок:** разработка и внедрение **понятных и прозрачных мер по предотвращению инфляции оценок**, выстраивание методической рамки на факультетах, постоянный мониторинг результатов распределения оценок
- 2. Трансформация модели управления образовательными программами:** в Москве запланирован постепенный переход в течение 2022 и 2023 года, **с января 2022 года создание сервисов** с уменьшенным функционалом (Служба единого окна, Центр проектной работы, Центр управления нагрузкой и расписанием, Центр управления индивидуальными траекториями).
В Санкт-Петербурге изменение системы управления на ШЭМ в пилотном режиме
- 3. Полный переход на новый ОС магистратуры:** выбор траектории (общая, прикладная, исследовательская), у каждого студента есть наставник, формирование общего пула дисциплин по выбору - МагоЛего
- 4. Независимая оценка цифровых компетенций:** в 2021/22 уч. году все студенты 1 курса бакалавриата в обязательном порядке **пройдут первый элемент оценки “Цифровая грамотность”**, на старших курсах два остальных элемента: “Анализ данных и методы искусственного интеллекта” и “Алгоритмическое мышление и программирование”
- 5. Переход на SmartLMS:** с января 2022 года использование SmartLMS как **обязательной** системы сопровождения учебного процесса для всех преподавателей

Проект решения Ученого совета НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург

1. Одобрить отчет об организации образовательной деятельности в НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург за 2020-2021 учебный год и утвердить планы на 2021-2022 учебный год.
2. Считать основными приоритетами образовательной деятельности НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург в 2021-2022 учебном году:
 - 2.1. Внедрение новых моделей бакалавриата НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, предполагающих возможность получения нескольких квалификаций и/ или смены направления подготовки в рамках освоения обучающимся основной образовательной программы, включая использование механизмов double-major и микростепеней.
 - 2.2. Создание методических и организационных условий для реализации концепции «проектного поворота» в рамках программ бакалавриата и магистратуры.
 - 2.3. Запуск в 2023 году онлайн-программ и специализаций бакалавриата и магистратуры.
3. Создать при ученом совете междисциплинарную рабочую группу по формированию концепции новых моделей бакалавриата НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, предполагающих возможность получения нескольких квалификаций и/ или смены направления подготовки в рамках освоения обучающимся основной образовательной программы, включая использование механизмов double-major и микростепеней.