



Дирекция ВШЭ

Планово-финансовый отдел

г. Санкт-Петербург
23 декабря 2021 г.

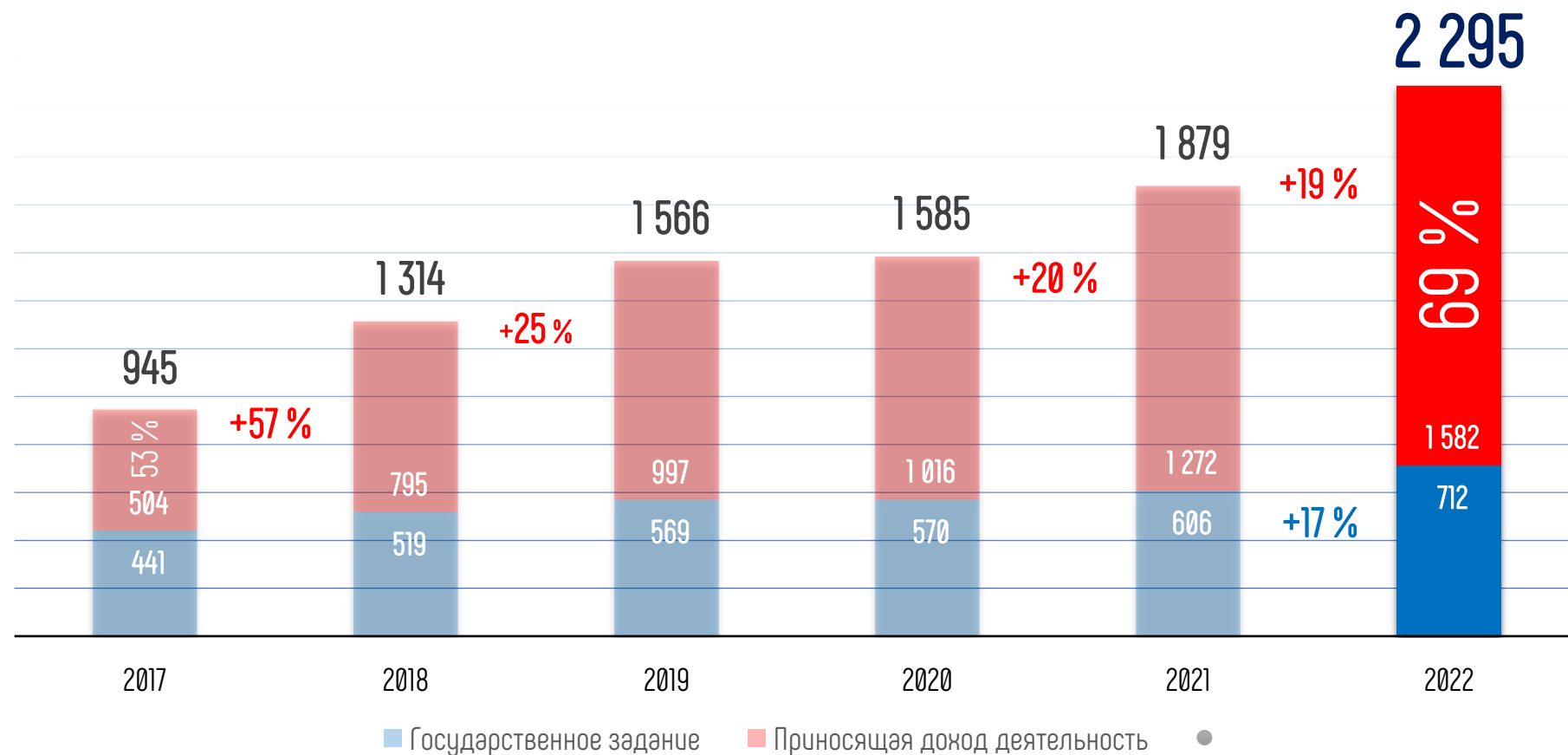
О финансовой деятельности НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург

За период с 2017 по 2021 гг.
Проект сметы на 2022 г.

Сравнительная динамика доходов

НЦУ ВШЭ - Санкт-Петербург за период с 2017 по 2022 гг.

(млн. руб., без учета целевых субсидии и дополнительных трансфертов)



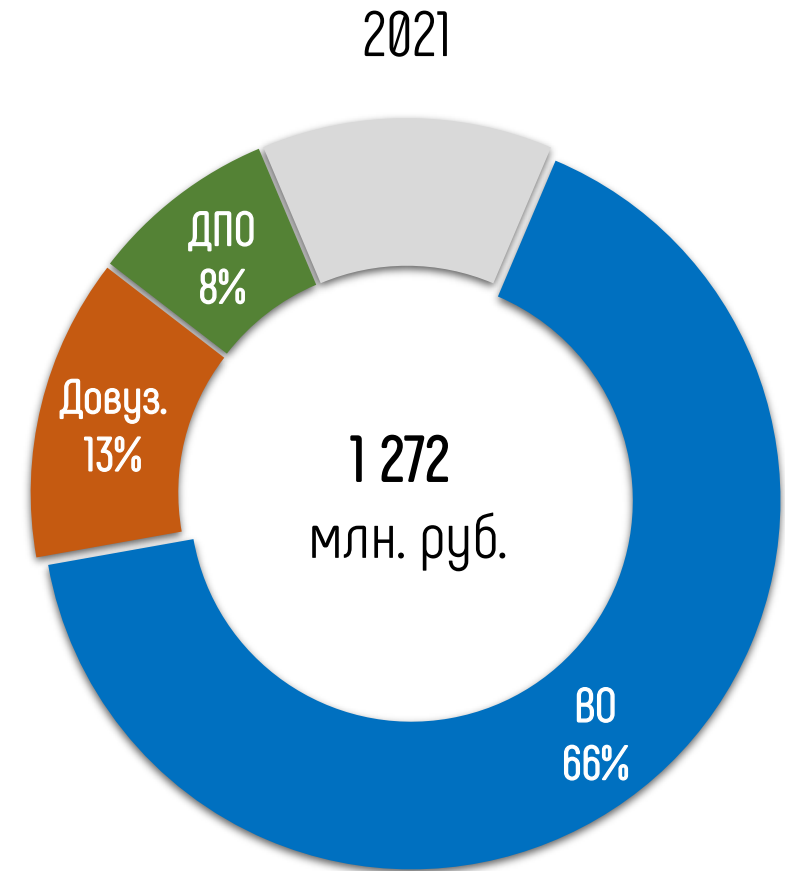
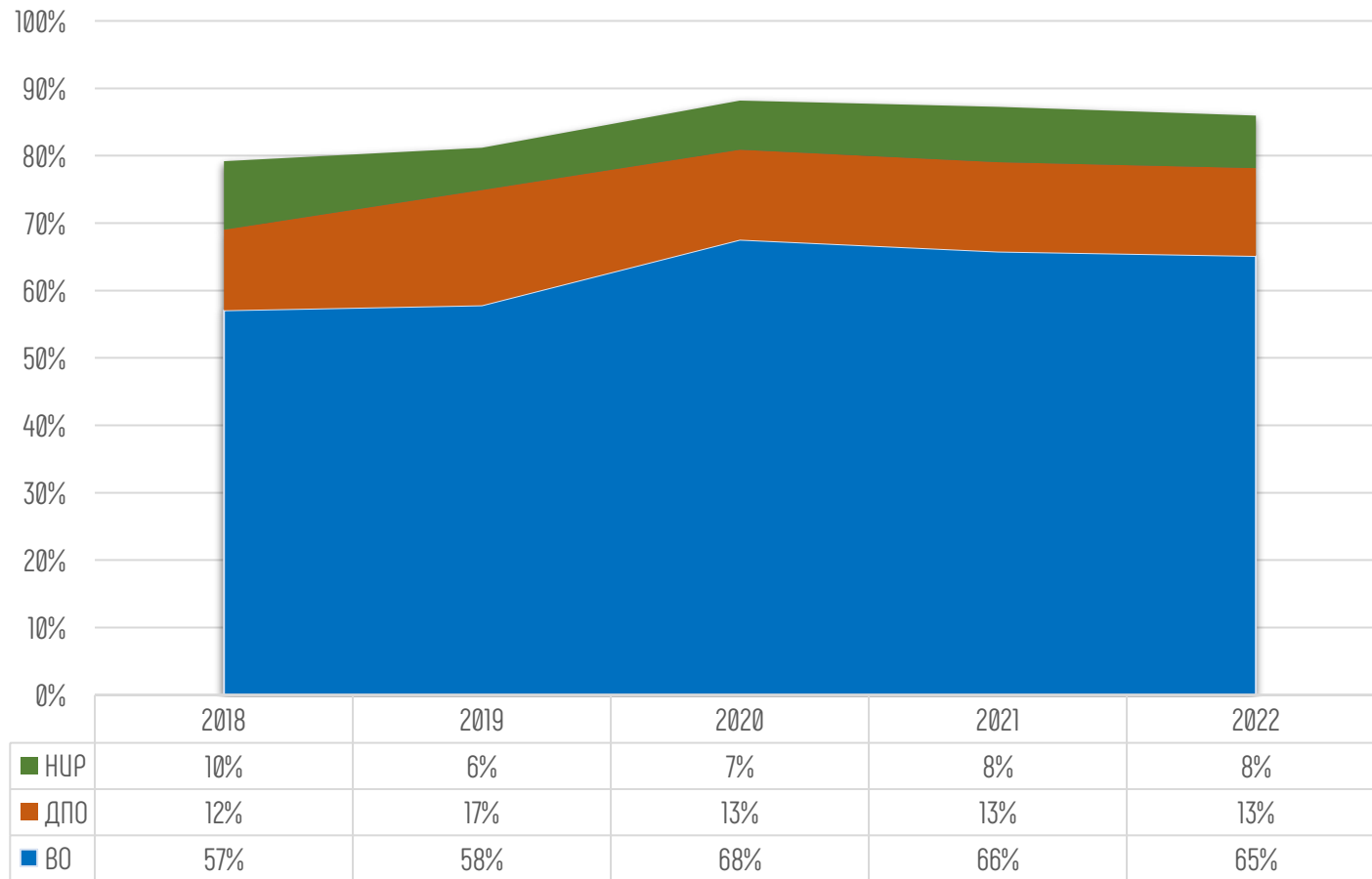
Более чем 2х кратный
рост доходов за период
с 2017 по 2022 г.
обеспечен за счет **3х**
кратного роста
внебюджетных доходов

структура контингента

2017	2022	Изменение (%)
2 062 135	3 705 260	+ 80 %
2 476 178	3 100 230	+ 25 %

Структура доходов от внебюджетной деятельности НЦУ ВШЭ – Санкт-Петербург за 2018 – 2022 гг.

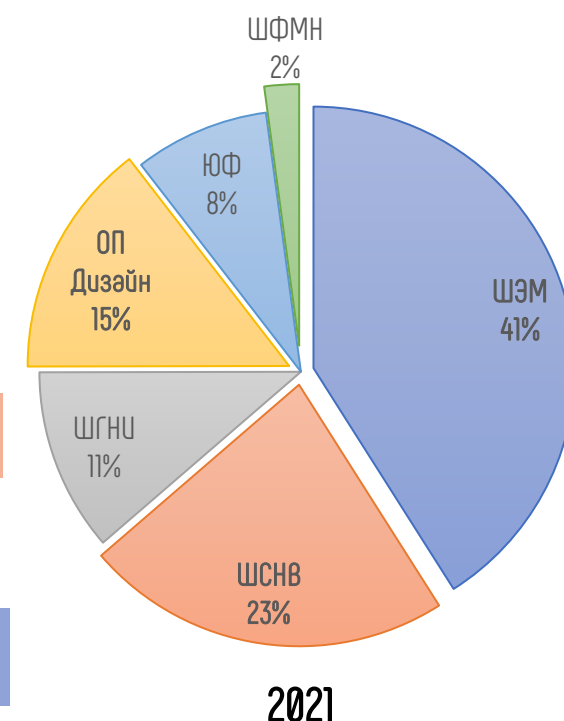
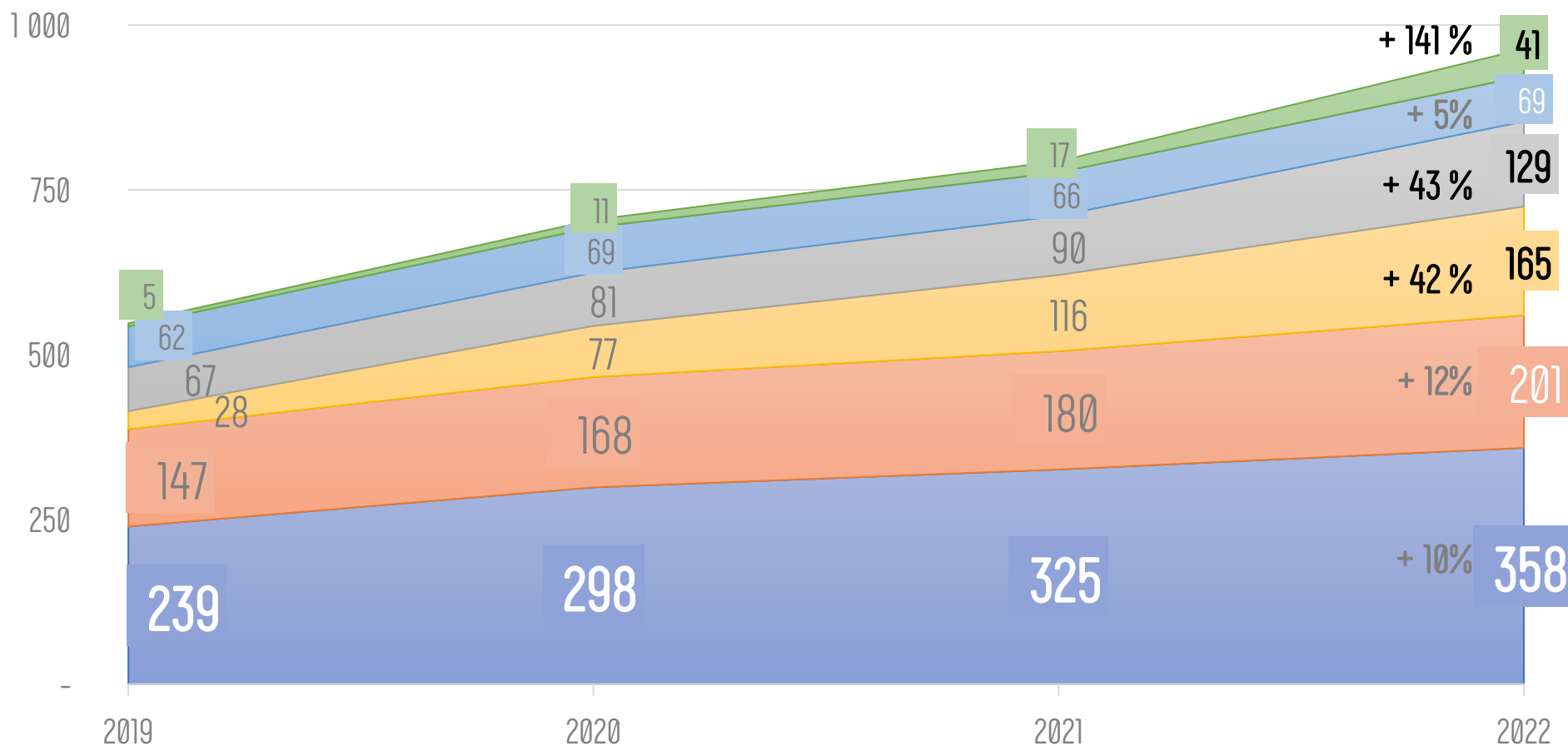
(без учета бюджетного финансирования)



Структура доходов остается
практически неизменной

Структура доходов по направлению высшее образование НЦУ ВШЭ - Санкт-Петербург за 2019 – 2022 гг.

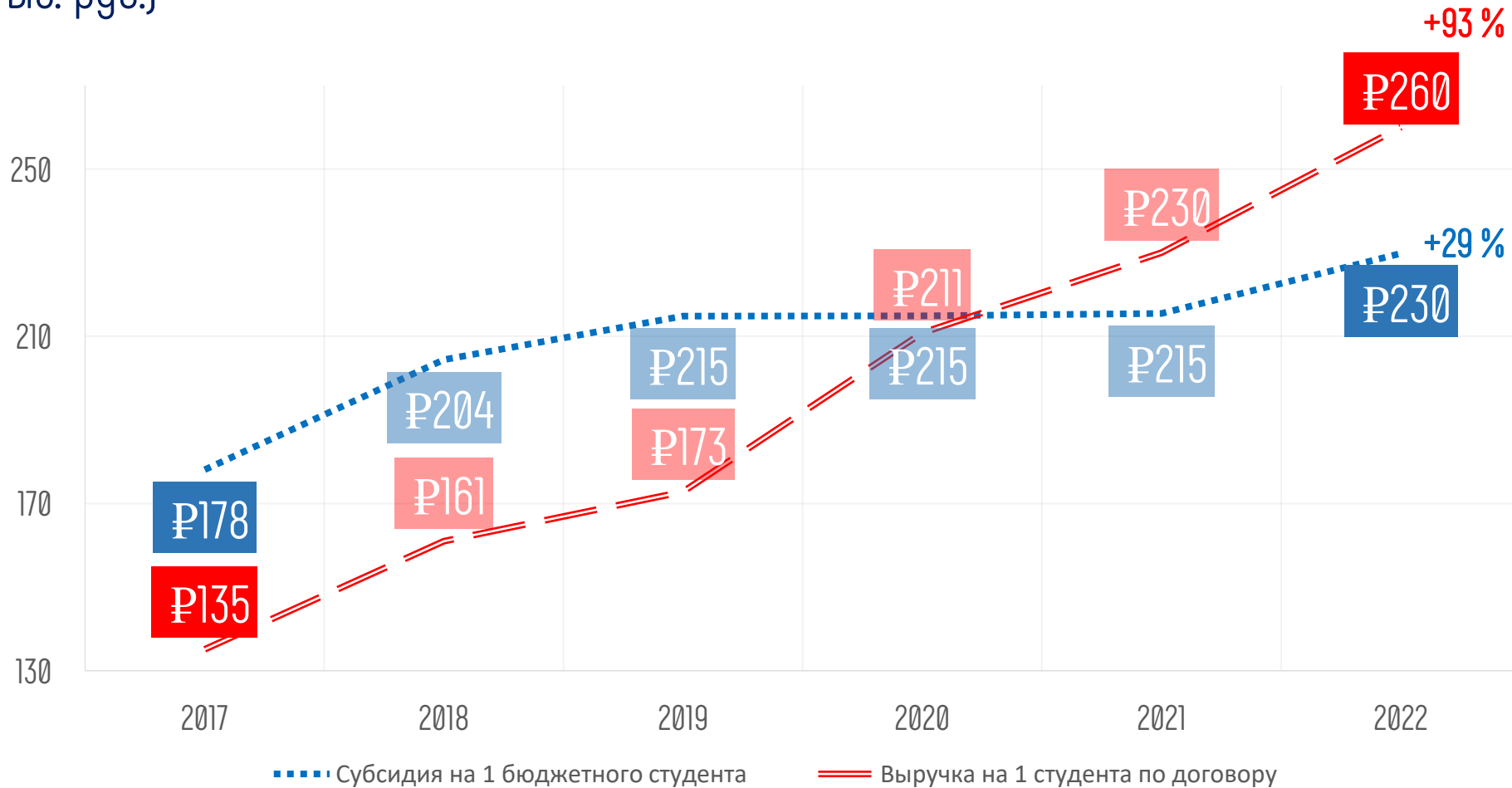
(млн. руб., без учета бюджетного финансирования)



1021 94 80% от роста цен 760 157 86% от роста цен 73% от роста цен

Сравнительная динамика «цен» на Высшее образование НЦУ ВШЭ - Санкт-Петербург за период с 2017 по 2022 г.

(тыс. руб.)



+93 %

₽260

+29 %

₽230

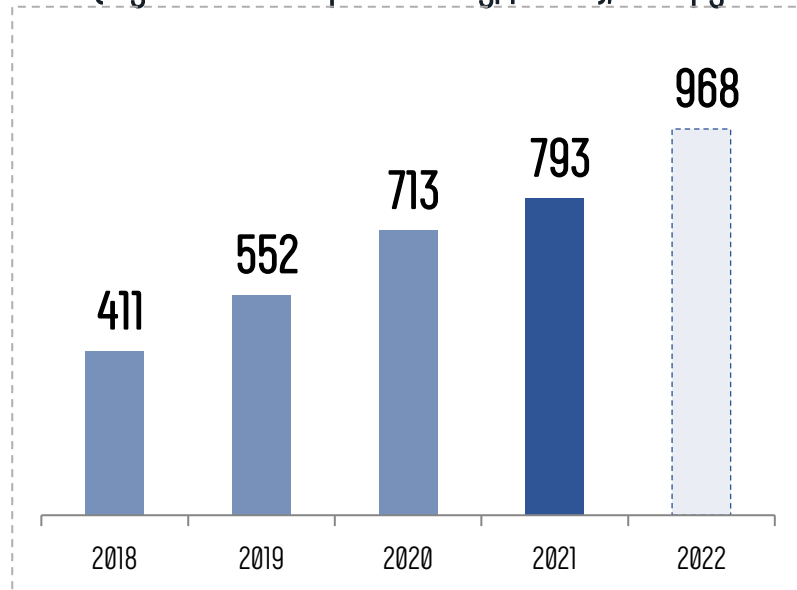
В 2021 г. Средний «чек» за 1 студента обучающегося на возмездной основе превысил объем субсидии на 1 студента бюджетника

Объем бюджетных средств, выделяемых на подготовку 1 студента не менялся с 2019 г.

Структура доходов от внебюджетной деятельности НЦУ ВШЭ – Санкт-Петербург за 2018 – 2022 гг.

(млн. руб., без учета бюджетного финансирования)

Высшее образование
(с учетом иностранных студентов), млн руб.

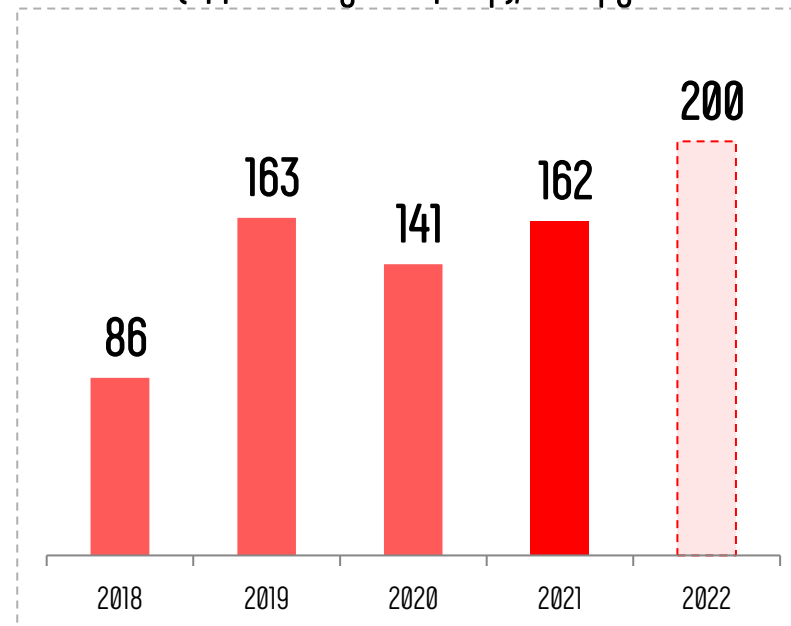


Рост выручки связан с ценовой и скидочной политикой, наблюдается снижение роста за счет расширения доли рынка

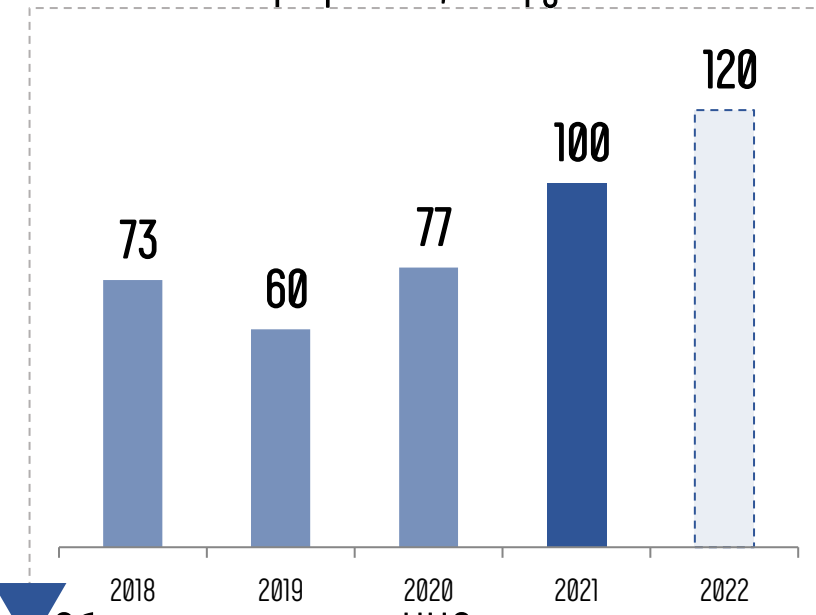
В 2021 г. наблюдается восстановление конгресс-выставочной деятельности, принятые экстренные меры на направлении ДПО дают результаты



Дополнительное образование
(УДПО+Кочубей-центр), млн руб.



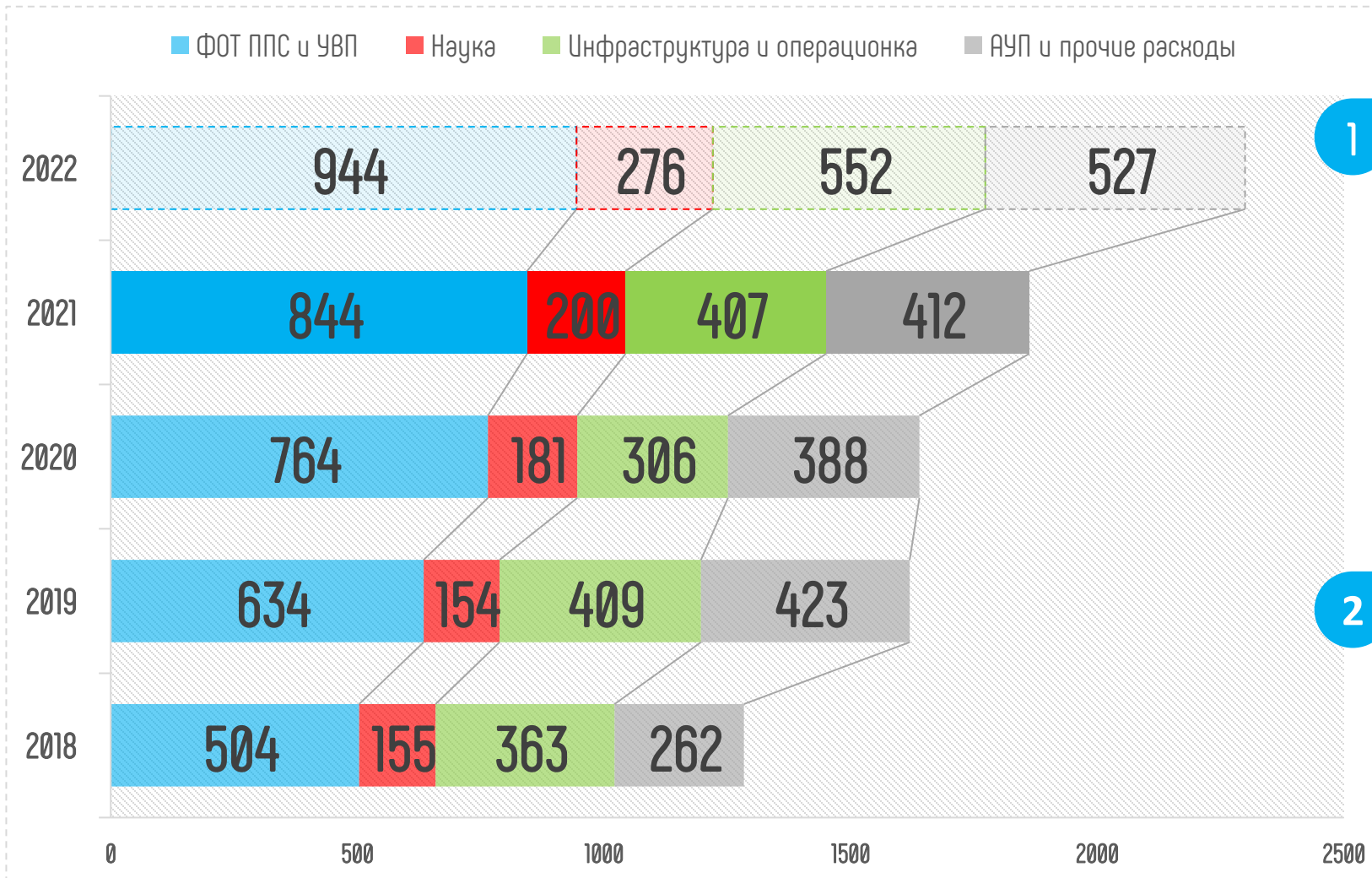
Научные исследования
и разработки, млн руб.



Объем доходов от НИР остается достаточно низким, возможно данное направление требует больше внимания

Структура расходов НЦУ ВШЭ - Санкт-Петербург за 2019 – 2022 гг.

(млн. руб.)



Наблюдаемые тренды:

1

Кризис 2020-2021 года привел к серьёзному падению доходов, что потребовало жестких мер по снижению затрат. Прежде всего экономим на АХО, АУП, содержании инфраструктуры и операционной деятельности.

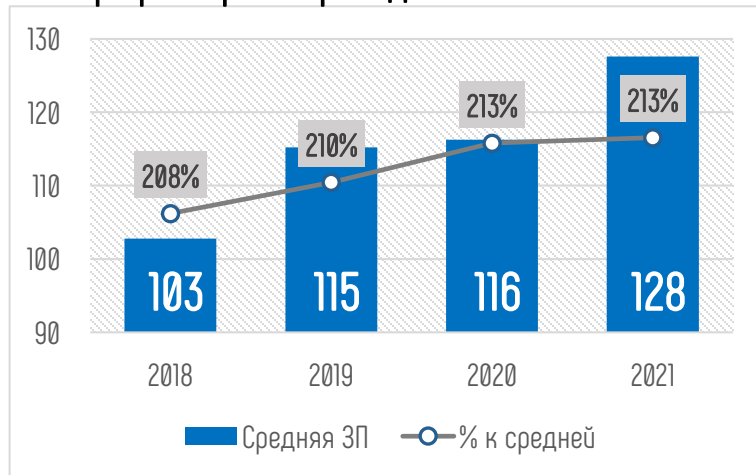
2

Все заработанные средства расходуются на обеспечение текущей деятельности в полном объеме. Накопления и резервы отсутствуют.

Динамика заработной платы по категориям персонала НЦУ ВШЭ - Санкт-Петербург за 2018 – 2021 гг.

(тыс. руб.)

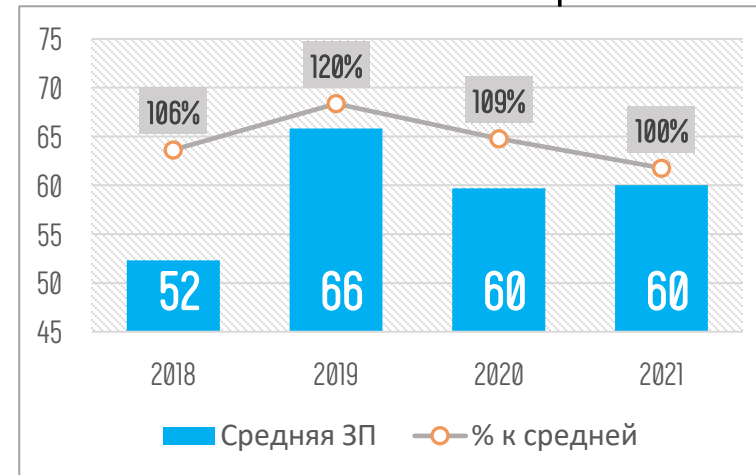
Профессорско-преподавательский состав



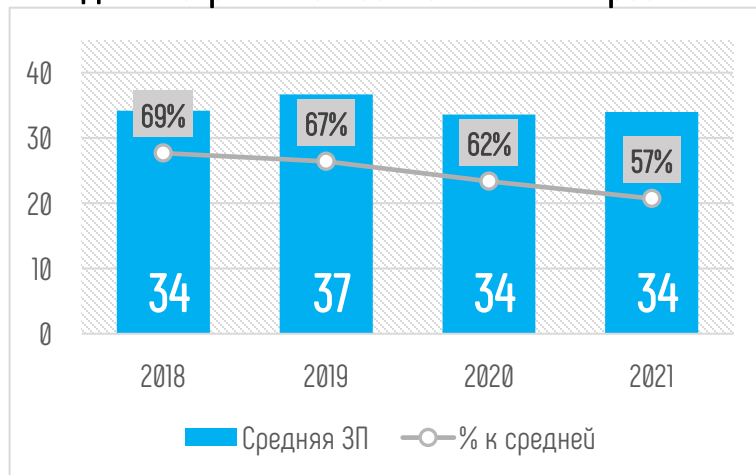
Научные сотрудники



Учебно-вспомогательный персонал



Административно-хозяйственный персонал



Административно-управленческий персонал

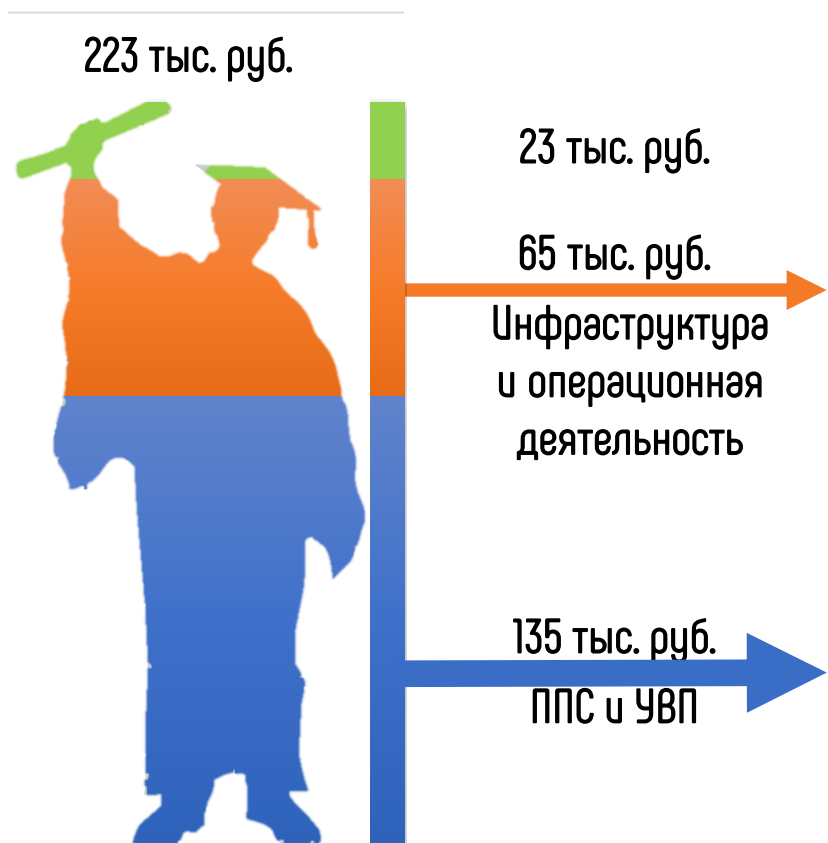


Средняя заработная плата в г. Санкт-Петербург

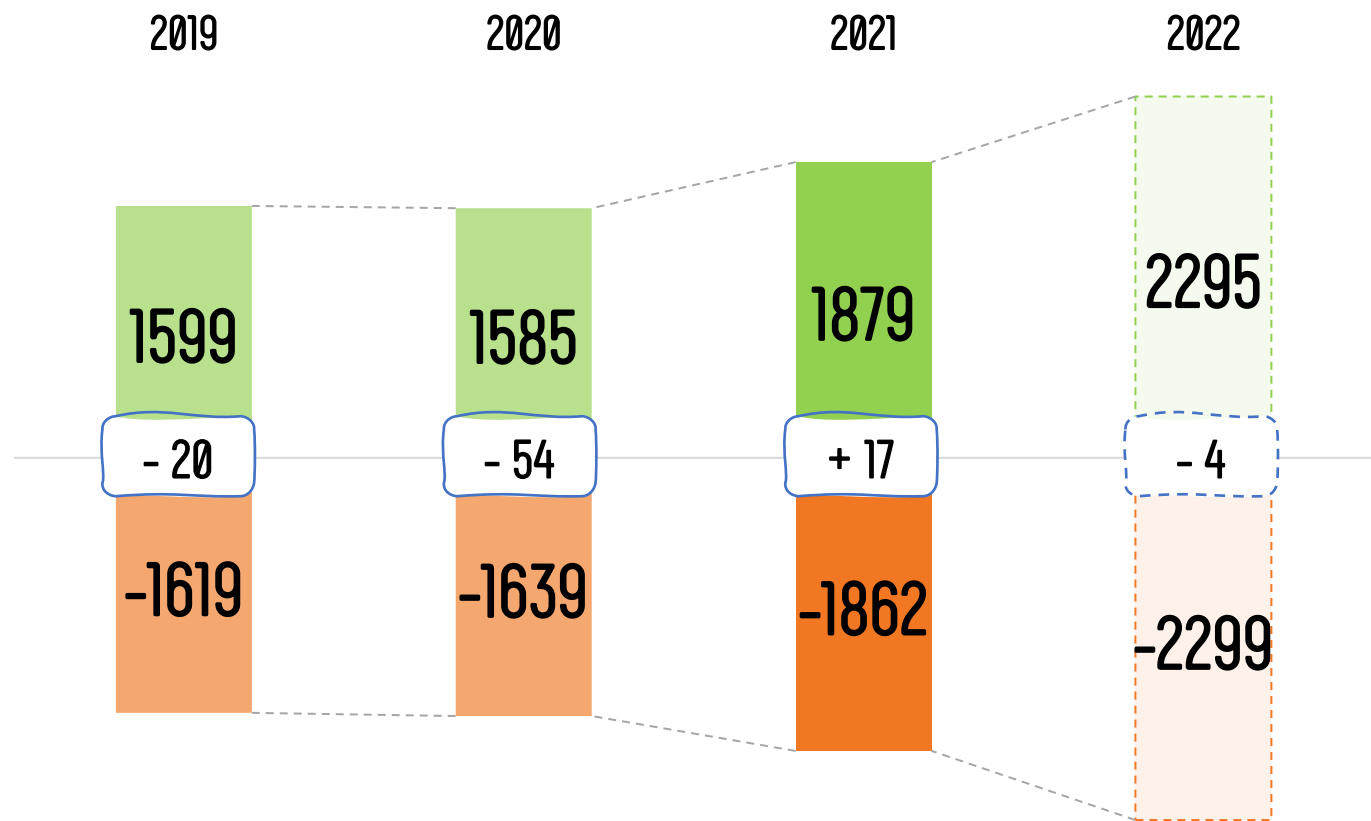


Финансовая устойчивость НУУ ВШЭ - Санкт-Петербург за 2019 – 2022 гг.

(млн. руб.)



Расходы
Доходы



Кредиторская задолженность, на конец период, млн.руб.



Предлагаемые ключевые направления для совместной работы:

- 1) Сбалансированный бюджет, формирование собственных бюджетов развития, повышение эффективности расходов
- 2) Распределение точек роста и самостоятельности (ответственности)
- 3) Повышение уровня экономической безопасности
- 4) Цифровизация, повышение качества учета и управление на основе данных