

Отчет
о деятельности в области дополнительного профессионального образования НИУ
ВШЭ - Санкт-Петербург за 2019 год

Таблица 1. Ключевые показатели деятельности НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург в 2019 году в области дополнительного профессионального образования

	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	% от факта 2018 г.
ИДПО (обучение)	38,4	46	60,4	100,3	+66%
Кочубей-центр (обучение)	39,9 (субсидия)	29,2	25	33,5	+30%
Спб. ШФМиКН				7,7	
Спб. ШГНиИ				1	
ИТОГО по кампусу (обучение)	77,9	75,2	85,4	142,5	+67%
Динамика, %		-4,8%	+35%	+67%	
Кочубей-центр (площадка), справочно	25,3	40	60,6	64,5	

Основные показатели развития ДПО в НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург в сравнении с ситуацией по НИУ ВШЭ в целом

1. Число обучающихся на программах ДПО кампуса в 2019 году составило 12,6% от общего числа обучающихся на программах ДПО университета (в 2018 году – 7,8%)
2. Доходы от программ ДПО кампуса в 2019 году составили 10,9% от общих доходов от программ ДПО университета (в 2018 году – 7,7%)
3. Доля доходов от ДПО в структуре доходов кампуса в 2019 году составила 7,8% (в 2018 году – 6,3%)
4. Доля доходов ДПО от корпоративных программ в 2019 году составила 44,2% (в 2018 году – 27%)
5. Количество программ ДПО в 2019 году составила 10% от общего числа программ ДПО университета (в 2018 г. – 9,1%)

В 2019 году все основные показатели развития ДПО существенно улучшены по сравнению в 2018 годом и находятся на уровне более высоком, чем в среднем по университету

Директор НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург _____ Кадочников С.М.

Заместитель директора НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург _____ Казин Ф.А.

**Отчет
о деятельности Института дополнительного профессионального образования
НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург за 2019 год**

1. Направления деятельности

1.1. Реализация программ дополнительного профессионального образования в форматах повышения квалификации и профессиональной переподготовки:

! слушателей программ открытого рынка;

! корпоративных клиентов;

! в рамках Контракта «Содействие в создании кадрового потенциала учителей, методистов, администраторов образовательных организаций в области финансовой грамотности, а также эффективной инфраструктуры по поддержке их деятельности по распространению финансовой грамотности.

1.2. Консультационные услуги

2. Итоги работы Института дополнительного профессионального образования в 2019 году.

Виды деятельности	Результат	Комментарии
1. Образовательная деятельность по открытым программам профессиональной переподготовки		
Реализация открытых дополнительных профессиональных программ	33 программы повышения квалификации, 18 программ профессиональной переподготовки	В 2019 году реализовано 33 программ повышения квалификации и 18 программ профессиональной переподготовки. Динамика в таблицах
Расширение линейки программ дополнительного профессионального образования	9 новых программ	В 2019 году разработано 9 новых программ повышения квалификации и переподготовки: 4 программы повышения квалификации и 5 программ переподготовки. Из них 4 программы разработаны в сотрудничестве с учредителями: 1 программа – с ООО «ОС» и 3 программы – с ООО «СЭП» и ООО «СЭП-С». Начато сотрудничество с ООО «СЭП-С».

3. Образовательная деятельность в сегменте корпоративных клиентов		
<p>Реализация программ в формате корпоративного обучения</p>	<p>13 корпоративных программ ДПП на общую сумму 49223 тыс. руб., что составляет 49% от выручки</p>	<p>В 2019 году квалификационные образовательные программы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. «П...» 2. Дв... пре... ку... бы... 3. По... под... инж... ген... 4. По... «М...» квал... пре... сот... 5. По... зак... 6. Пр... ме... Об... 7. Пр... зак... слу... 8. Пр... АС... 9. Пр... уче... Ру...
3. Проект «Финансовая грамотность»		

<p>Реализации Контракта «Содействие в создании кадрового потенциала учителей, методистов, администраторов образовательных организаций в области финансовой грамотности, а также эффективной инфраструктуры по поддержке их деятельности по распространению финансовой грамотности»</p>		<p>Продолжа Обучено 3 квалифика по препода Также реал обучение опытом. В меропр Петербур методичес педагог С 28 марта 2 финансов опыт», в к - выпускн</p>
--	--	--

4. Учебно-методическая деятельность

<p>Использование современных технологий обучения и развития</p>	<p>Развитие blended learning</p>	<p>Корпоратив системы L</p>
		<p>Спроектир компани вебинары мотиваци</p>

5. Кадровое и методическое обеспечение дополнительных профессиональных программ

Профессорско-преподавательский состав	В образовательном процессе задействованы преподаватели и экспертов; 93% ППС в результате опросов по качеству преподавания
Подходы к реализации открытых программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации	Соотношение традиционных и активных форм обучения 50*50
6. Маркетинг и продажи	
Маркетинговая кампания по продвижению программ дополнительного профессионального образования ИДПО НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург	Пополнение базы контактов ИДПО на открытом рынке
	Более 160 публикаций в социальных сетях и 160 публикаций на сайте ИДПО

	<p>Проведено 8 открытых мероприятий открытых программ</p>

	Организация и проведение конференций в условиях цифровизации: оценка и ра
Поддержание международного партнерства	Подтверждение статуса регионально обучению Института Управления Пр R.E.P. PMI Статус академического партнера CIMA Эксклюзивное партнерство с SHL R

<p>Поддержание и развитие реорганизованной системы продаж программ дополнительного образования</p>	
--	--

1. Сведения об образовательных программах и выпуске слушателей и студентов

Динамика изменения количества программ

Таблица 1

ФОРМАТ ПРОГРАММ	КОЛИЧЕСТВО ПРОГРАММ				
	2015	2016	2017	2018	2019
ПК	29	26	17	41	33
ПП	7	11	10	22	18
ООП ВО	5	4			
ВСЕГО	41	41	27	63	51

Рисунок 1

ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ КОЛИЧЕСТВА ПРОГРАММ

Динамика изменения количества выпускников

Таблица 2

ФОРМАТ ПРОГРАММ	КОЛИЧЕСТВО ВЫПУСКНИКОВ				
	2015	2016	2017	2018	2019
ПК	823	818	664	1191	2427
ПП	126	153	214	239	222
ООП ВО	7	31			
ВСЕГО	956	1002	878	1430	2649

Рисунок 2

ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ КОЛИЧЕСТВА ВЫПУСКНИКОВ

2. Доходы ИДПО

Общая структура доходов ИДПО

Таблица 3

ИСТОЧНИК ДОХОДА	ДОХОД, ТЫС. РУБ				
	2015	2016	2017	2018	2019
Дополнительные профессиональные программы (ПП и ПК)	33211	38175	45437	59519	99742*
Программы второго высшего образования	2401	84	-	-	
Консалтинг, прикладные НИР	25625	3482	21080	220	
Иные источники	687	171	646	676	629
ИТОГО	58 836	41 912	67 163	60415	100371

*- в том числе реализация Контракта по финансовой грамотности 2757 тыс. руб, корпоративные проекты – 49223 тыс. руб.

Доходы по корпоративному обучению

Таблица 4

ИСТОЧНИК ДОХОДА	ДОХОД, ТЫС. РУБ				
	2015	2016	2017	2018	2019
Корпоративные программы	6749	13866	18656	19515	49223

Приложение 2.

ОТЧЕТ

Учебного центра подготовки руководителей (Кочубей-центра)
НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург
за 2019 год

Таблица 1. Выполнение ожидаемых результатов деятельности НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург по развитию УЦПР в 2010 году

№	Ожидаемый результат	Фактическое выполнение
1.	Разработка и реализация инициативных	Проект «Лучшие университетские практики» был расширен за счет целевой аудитории сферы общего

	образовательных программ повышения квалификации (семинаров)	<p>среднего образования и трансформировался в проект «Лучшие практики образования». Для сотрудников школ было организовано и проведено 4 образовательных программы, которые можно тиражировать в последующие годы.</p> <p>К традиционно организуемой дважды в год образовательной программе «Совершенствование организации приёма для обучения по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, аспирантуры» добавились 2 востребованные тематики: «Самостоятельно устанавливаемые образовательные стандарты» и «Технологии продвижения научных рецензируемых журналов в международные наукометрические базы данных (Scopus/ Web Of Science)»</p>
2.	Разработка и запуск корпоративных образовательных программ для университетов и бизнеса	<p>В отчетном году реализовано 4 корпоративные образовательные программы для университетов и 6 – для бизнеса.</p> <p>БФУ им. И. Канта продемонстрировал высокую степень лояльности, заказав третью по счету программу по тематике разработки и реализации конкурентоспособных образовательных программ за последние 2 года.</p> <p>Новым видом деятельности в отчетном году явилось участие в процедуре тендеров (ТИУ, БФУ).</p>
3.	Реализация совместных мероприятий с кампусами НИУ «Высшая школа экономики»	<p>Реализовано 11 мероприятий совместно с НИУ ВШЭ, в числе которых:</p> <ul style="list-style-type: none"> ! Семинар для учебных офисов «Формирование и развитие успешной команды» ! Летняя школа «Экспериментальные методы в экономике: постановка, дизайн и программирование экспериментов в отгее» ! IV международная конференция «Образование и мировые города: новые горизонты университетской репутации»
4.	Увеличение количества мероприятий национального и международного значения	<p>Общее количество мероприятий национального и международного значения – 54, в том числе наиболее значимые мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> ! Всероссийская конференция учащихся «Юность. Наука. Культура – Север», компания «Малая Академия Наук» ! 12 Международная Конференция «Я и Другой: Пространство Отношений», компания «Институт Гармонии» ! Семинар для специалистов экономических служб ЦСМ Росстандарта по теме «Планирование финансово – хозяйственной деятельности бюджетных учреждений» ! II международные Кочубеевские чтения «Частные коллекции: предметы, истории, эмоции» под патронатом семьи Кочубеев. Итоги конференции представлены на VIII

		Санкт-Петербургском культурном форуме в рамках трека «Культура и общество»
5.	Рост удовлетворенности образовательными программами и качеством сопутствующего сервиса	В среднем, индекс лояльности NPS слушателей программ Центра в отчетном году составил 76,4 по сравнению с 63,3 в 2018 году.

**Таблица 2. Ключевые показатели деятельности по направлению развития
УЦПР НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург**

Ключевые показатели (KPI)	Ед. измерения	2018 (факт)	2019 (план)	2019 (факт)
1. Объем выполнения государственного задания	чел. - час.	0	0	0
2. Объем доходов по образовательным программам и сопутствующим услугам*	тыс. руб.	85 910	101 600	96 100
3. Количество реализованных образовательных программ	шт.	34	37	38
4. Число программ, реализованных с применением электронного обучения или дистанционных образовательных технологий	шт.	0	3	3
5. Количество корпоративных программ	шт.	9	10	10
6. Количество слушателей	чел.	866	910	1075
7. Численность слушателей, обученных по программам с применением электронного обучения или дистанционных образовательных технологий	чел.	0	50	102
8. Удовлетворенность качеством	баллы	9,4	не менее 9	9,4

образовательных программ				
9. Удовлетворенность качеством сервиса	баллы	9,2	не менее 9	9,2

* В IV квартале 2019 года был заключен Государственный контракт (далее, ГК) на оказание услуг по реализации обучения по дополнительной профессиональной программе в период 2019-2020 годов победителей кадрового конкурса "Мой город - мои возможности". Условиями ГК предусмотрен аванс в размере 39 658,8 тыс. руб., что составляет 100% цены ГК. Полученный в конце 2019 года аванс по ГК будет отражен в составе доходов по образовательным услугам УЦПР НИУ ВШЭ-Санкт-Петербург в 2020 году, то есть в период, в котором будут фактически понесены затраты.

**Таблица 3. Дополнительные виды деятельности по направлению развития
УЦПР НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург**

№	Вид деятельности	Фактическое выполнение
1.	Маркетинг и продвижение	<p>Он-лайн продвижение:</p> <ul style="list-style-type: none"> ! Развитие сайта подразделения kc.hse.ru ! Освоение комплекса возможностей и полномасштабное использование CRM-системы организации бизнес-процессов Битрикс24 ! SMM-поддержка мероприятий (контентсорсинг для 3-х групп ВКонтакте и Facebook, таргетированная реклама, постинг в сторонних тематических группах) ! Систематизированный E-mailing, сбор баз подписчиков ! PR бренда на новостной основе, статьи в сторонних интернет-изданиях и печатных журналах, радио-передачи. <p>Офф-лайн продвижение:</p> <ul style="list-style-type: none"> ! Печать информационных листовок, афиш и других полиграфических материалов по услугам комплекса Кочубей-центра ! Изготовление брендированных сувениров для спикеров и партнеров Кочубей-центра ! Заказ и изготовление ролл-апов и иного оборудования для оформления мероприятий в Кочубей-центре ! Участие в профильных образовательных выставках с презентацией Кочубей-центра, в том числе в серии мероприятий, проводимых Премией REPA ! Партнерство с музеями – проведение серии музейных капустников и иных партнерских

		встреч на базе Кочубей-центра для продвижения проекта «Международные Кочубеевские чтения»
2.	Реновация фондов	<ul style="list-style-type: none"> ! Ремонт внутренней поверхности откосов и подоконников окон – 38 шт. корп. А4; ! Ремонт поверхности стен и потолка пом.176, 266, 271, 669, 694 (16м2) к.А2; ! Ремонт поверхности стен и потолка пом.188 (43,2м2), окон – 2 шт. к.А с заменой светильников ! Ремонт поверхности стен и потолка (79,3м2), дверей-8шт, окон-3шт пом.189, 190, 226 к. А с заменой светильников ! Ремонт поверхности стен пом. 529 (94,3м2), пом. 784,786,789,790 (6 м2) корп. А4; ! Ремонт поверхности стен пом. 5,6 (16,8м2), стен пом. 8,9 (45,3м2)к. А3 ! Ремонт герметизация продольного шва фальца кровли из рулонной стали (336,2м2) к. А1 ! Ремонт поверхности стен пом. 710,712,713 (9,3м2), поверхности стен пом. 685 (55,5м2) к. А2, ! Ремонт поверхности стен и потолка пом. 417 (25,6м2), поверхности стен пом. 675 (5,7м2) к. А4, ! Ремонт восстановление покрытия перил лестницы пом. 214 – 2шт к. А ! Ремонт поверхности потолка и стен пом.2 проходной корп. Б (5,6м2) ! Ремонт поверхности ваз для цветов - 9 шт. ! Ремонт поверхности бетонной части фундамента ограждения на участке от проходной до угла с флагштоками (47,6 м) ! Ремонт поверхности бетонного основания флагштоков – 10 шт. ! Ремонт поверхности бордюра клумб (15,2м) ! Ремонт ограждающей поверхности лестницы входа в пом. 195 (9,8 м2) корп. А1 ! Ремонт поверхности стен пом. 134 (21,2м2), пом.8 (24,6м2), потолка (4,8м2) пом. 648 корп. А2 ! Ремонт поверхности потолка (2,8м2) пом. 528, 289, потолка (11,7м2) пом. 302, потолка (12,9 м2) и поверхности стен (7,9м2) пом. 535, поверхности стен (4,2м2) пом. 675, корп. А4 ! Ремонт поверхности стен пом.692 корп. А2 (42,6м2) ! Ремонт поверхности потолка пом.8 корп. А3 (4,4м2) ! Ремонт поверхности оконных рам с откосами пом.872 корп. А (2шт) ! Ремонт с заменой участка фальцевой кровли (40 м2) корпуса А3

		<p>! Ремонт покраской стен пом.10,12,16,17,115, 232,233,237,239,604,605,608,609,613,614 корп. А2 (454,9м2)</p> <p>! Ремонт поверхности потолка и стен пом.1 корп. А3 (2,4м2)</p> <p>! Ремонт поверхности потолка и стен пом. 157,159,161,163,166,168, 376,378,380,382,385,387,479,480,474,475 корп. А2 (497,1м2)</p> <p>! Ремонт поверхности потолка и стен пом.402 корп. А (60,6м2), ремонт с поклейкой фотообоев пом. 8, 231, 469 корп. А2 (349,7м2)</p> <p>!</p>
3.	Развитие глобального проекта «Преображение дворянского гнезда»	<p>! В интерьерах особняка организуются временные выставки из личных коллекций сотрудников и партнеров НИУ ВШЭ</p> <p>! Кочубей-центр выступил партнером Государственного Русского Музея в поэтическом конкурсе имени К.Р. (ноябрь 2019 – май 2020)</p> <p>! В рамках проекта «Умные выходные в Кочубей-центре» – 17 концертов, 8 музыкальных экскурсий, 11 групповых экскурсий</p> <p>! В рамках сотрудничества с ВООПИК (проект «Открытый город» при поддержке Правительства Санкт-Петербурга) – 10 экскурсий</p> <p>! Серия Музейных капустников на площадке Кочубей-центра</p> <p>! II международные Кочубеевские чтения (на 110 человек) – 10-11 октября 2019 года</p> <p>! Социальное партнерство – участие в Дне Мецената (13 апреля), статья «Чем славен Кочубей» в альманахе «Русский меценат»</p>

Приложение 2.1.

СПИСОК РЕАЛИЗУЕМЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ 2019 ГОДА

Проект «Лучшие практики образования»

Для системы высшего образования РФ

1. Академическая репутация современного университета: анализ успешных практик
2. Академическое развитие профессорско-преподавательского состава университетов: институциональная поддержка индивидуальной научной траектории
3. Актуальные вопросы организации работы центров карьеры
4. Аспирантура как образовательная программа: модель, теории и практики управления

5. Кадровая политика университетов: управление карьерными траекториями сотрудников
6. Маркетинг образовательных программ и стратегии привлечения абитуриентов
7. Микрообучение в проектировании и реализации образовательных программ ДПО
8. Онлайн-обучение и цифровая трансформация университетов
9. Правовое сопровождение научной деятельности и вопросы интеллектуальной собственности в университете
10. Привлечение добровольных пожертвований в университет: работающие инструменты и технологии
11. Проектное обучение: методология, построение курса, кейсы
12. Самостоятельно устанавливаемые образовательные стандарты (2 ОП: 11-13.04.19, 13-15.11.19)
13. Совершенствование организации приёма для обучения по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, аспирантуры (2 ОП: 25-27.04.19, 12-14.09.19)
14. Современные подходы к трудоустройству выпускников: актуальные кейсы университетов и компаний
15. Стратегии привлечения абитуриентов в университеты
16. Технологии продвижения научных рецензируемых журналов в международные наукометрические базы данных (Scopus/ Web Of Science) (2 ОП: 18-20.03.19, 16-18.10.19)
17. Требования законодательства об образовании
18. Цифра в гуманитарном образовании: контент и технологии
19. Цифровизация бизнес-процессов в университете: лучшие практики и актуальные тренды

Для системы общего среднего образования РФ

20. Soft skills: возможности школы
21. Новые образовательные возможности: готовы ли педагоги к изменениям в образовательных отношениях
22. Новый учитель для новой школы: профессиональное развитие и современный педагогический инструментарий (2 ОП: ноябрь, декабрь)
23. Профессиональное развитие учителей: возможности дополнительного образования

Корпоративные образовательные программы для университетов РФ

24. Конкурентоспособные образовательные программы: дизайн – управление – оценка эффективности (ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», 13-14.03.2019; ТИУ, 23-30.2019)
25. Межфункциональный менеджмент: проектное управление и эффективная командная работа (НИУ ВШЭ, факультет МЭиМП, 17-19.05.2019)
26. Управление образовательными программами: дизайн, ресурсы, конкурентоспособность (БФУ им. И. Канта, 19-20.12.2019)

Проект «Must have для бизнеса»

27. Лидерство в эпоху цифровых трансформаций (корпоративная ОП, Банк Санкт-Петербург, 4 ОП: 03.08-07.08.19, 25.08-29.08.19, 20.09-24.09.19, 02.11-06.11.19)
28. Модели результативной работы продуктовых команд. Базовый уровень (корпоративная ОП, Банк Санкт-Петербург)
29. Управление этикой в компании (открытая ОП)

Образовательные программы разной направленности

30. Оптимизация деятельности аппарата Уполномоченного по правам человека (УПЧ) в субъекте РФ (2 ОП: 28.02-15.03.19, 02-06.12.19)
31. Психологические аспекты эффективности образовательного процесса
32. Коммуникационный дизайн. Базовый курс (программа ПП)

3. Список совместных мероприятий с кампусами НИУ «Высшая школа экономики»

4.

5. 1. Семинар «Спортивный менеджмент – Executive Programme in Sports Management» НИУ ВШЭ - Москва (16-21 апреля)
6. 2. «Океанический поворот и перспективы исторических исследований: Россия и Франция в сравнительной перспективе» НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург (18-21 мая)
7. 3. Летняя школа «Трансформации в посткоммунистических странах» НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург (17-20 июня)
8. 4. Международная конференция «Constructing identities through human-rights discourses» НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург (16-18 июня)
9. 5. Семинар для учебных офисов «Формирование и развитие успешной команды» НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург (8 июля)
10. 6. Летняя школа «Экспериментальные методы в экономике: постановка, дизайн и программирование экспериментов в отрезе» НИУ ВШЭ – Москва (15-21 июля)
11. 7. Международная Экономическая конференция НИУ ВШЭ – Москва (24.07-02.08)
12. 8. Конференции «Структурное оценивание в высокоразмерных задачах 2» НИУ ВШЭ – Москва (25-30 августа)
13. 9. «ССА – мозговой штурм» НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург (23 сентября)
14. 10. Семинар «Новые подходы к организации учебного процесса в условиях организационных изменений» НИУ ВШЭ-Москва (3-5 октября)
15. 11. Совещание руководителей НИУ ВШЭ-Санкт-Петербург (4 октября)
- 16.

17.

18.

19.

20.

21.

22.

23.

24.

25.

26.

27.

28.

29.

30.

31.

32.

33.

34.

35.

36.

37.

38.

39.

40.

41.

42.

43.

45.
46.
47.
48.

51.

52. Список мероприятий регионального, национального и международного значения

53.
54. Выездной детский лагерь, Фонд «ЕСОД»
55. Политологический семинар (совместно с НИУ ВШЭ - Москва)
56. Детский лагерь, АНО «Образовательный центр «Участие»
57. Царкосельские старты, гимназия 406
58. Конференция группы компаний «Апогей технолоджи рус»
59. Круглый стол «Юридическая ответственность и защита хирурга», ООО «Игнеско»
60. Семинар ИП Журавлёв
61. Выездной детский лагерь, Фонд «ЕСОД»
62. Семинар «Институт международного образования, ИНК»
63. Детский лагерь, НОУ «Частная школа «Взмах»
64. Совещание компании ООО «Трей»
65. Семинар «Межрегиональной научно-практической конференции по вопросам профилактики асоциального поведения в молодежной среде», АНО «Центр студенческих инициатив «Северо-Запад»
66. Всероссийская конференция учащихся «Юность. Наука. Культура – Север», общественная организация «Малая Академия Наук»
67. «Царкосельские ТОПовые диалоги», Московская биржа
68. Международная Конференция «Я и Другой: Пространство Отношений», компания «Институт Гармонии»
69. Семинар «Защита животных», РОО «Голоса за животных»
70. Школа по медиаграмотности «Понимая медиа» для студентов при поддержке Фонда «Либеральная миссия»
71. Семинар «Об аккредитации в национальной системе аккредитации» блок 1, ООО «ЦНТС «ДИАЛОГ»
72. Семинар «Об аккредитации в национальной системе аккредитации» блок 2, ООО «ЦНТС «ДИАЛОГ»
73. Заседание рабочей группы по комплексному управлению водными ресурсами совместной Российско-Эстонской комиссии по охране и рациональному использованию трансграничных вод, часть 1
74. Заседание рабочей группы по мониторингу, оценке и прикладным исследованиям Совместной Российско-Эстонской комиссии по охране и рациональному использованию трансграничных вод, часть 2
75. «7-я Международная летняя школа по исследованиям в области высшего образования "Теоретико-концептуальные перспективы в исследованиях высшего образования»
76. Технический семинар ООО «ЛенМашПоставка»
77. Семинар Фонда Фридриха Науманна
78. Выездной семинар-1 взрослого лагеря «Лехавя», Фонд «ЕСОД»
79. Тренинг «Бережливое производство» компания «Яношка Павловск»
80. Астрономические сборы, Общественная организация «Малая академия наук»
81. «День поля», ФГБУ «Управление «Ленмелиоводхоз»

82. Выездной семинар-2 взрослого лагеря «Лехава», Фонд «ЕСОД»
83. Визит делегации Дартмутского колледжа (США)
84. Переговоры с делегацией Королевства Саудовская Аравия
85. Семинар для специалистов экономических служб ЦСМ Росстандарта по теме «Планирование финансово – хозяйственной деятельности бюджетных учреждений»
86. Семинар компании Нюрнбергский Тренинговый Центр «TVG GmbH»
87. Семинар компании ООО «Эвэнтус»
88. Выездной семинар по командообразованию для студентов программ магистратуры «Финансы» и «Менеджмент и аналитика для бизнеса»
89. Семинар «Психология общения с пожилыми подопечными. Уход за тяжелобольными людьми» Общественная организация «Ева»
90. Деловые переговоры компании ООО «Сервье»
91. Выездные терапевтические каникулы 2019, часть 1, МОО БЦ «Хэсэд Авраам»
92. Выездной детский лагерь, Фонд «ЕСОД»
93. Командная сессия – кросс-функциональная команда (ДТРК, ПТП, ДППиЛ) АО «Северсталь Менеджмент»
94. «Осенний выезд ПМИ», НИУ ВШЭ – СПб
95. Выездной семинар ИП Журавлёв
96. Астрономические сборы, Общественная организация «Малая академия наук»
97. Выездные терапевтические каникулы 2019, часть 1, МОО БЦ «Хэсэд Авраам»
98. Деловые переговоры компании ООО «Сервье»
99. Выездной семинар патронажных работников, МОО БЦ «Хэсэд Авраам»
100. Выездной лагерь Благотворительного фонда «Гилель»
101. Деловые переговоры компании ООО «Сервье»
102. Семинар компании АО «Ижорский трубный завод»
103. Выездной лагерь «Лехава», Фонд «ЕСОД»
104. Повышения квалификации «Операционное управление HR-функцией», ООО «Аэроклуб Тур»
105. Конференция компании «Ассоциация по совершенствованию черно-пестрого и айрширского скота «АСЧАР»
106. Выездной детский лагерь «Лехава джуниор», Фонд «ЕСОД»
107. Деловые переговоры компании ООО «Сервье»