**План деятельности ЦПИРНИУ ВШЭ – Санкт-Петербург**

**на 2019 год**

**Таблица 1. Ключевые показатели деятельности по развитию прикладных исследований НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Ключевые****показатели (KPI)** | **Ед. измерения** | **2018** (факт) | **2019**(план) |
| **1** | **2** | **3** | **4** |
| 1. Объем доходов по ПНИР
 | тыс. руб. | 46 251 | 54 000 |

**Основные направления деятельности по развитию прикладных исследований**

1. Формирование устойчивой коллаборации факультетов и Центра прикладных исследований и разработок НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург с целью увеличения объемов и повышения качества проводимых прикладных исследований:
	1. закрепление менеджеров ЦПИР за факультетами в целях осуществления сервисной поддержки по развитию прикладных исследований на факультетах (срок назначения ответственных менеджеров – 15.03.2019, отв. Казин Ф.А., Курячий А.В.) ;
	2. разработка сотрудниками ЦПИР совместно с руководством и ППС факультетов, в т.ч. входящими в Экспертный совет по прикладным исследованиям и разработкам, таблиц компетенций факультетов и работников НИУ ВШЭ - Спб. с целью участия в конкурсных процедурах и тендерах в соответствующих областях (срок – 15.05.2019 отв. Казин Ф.А., Курячий А.В., деканы);
	3. разработка сотрудниками ЦПИР совместно с руководством факультетов планов участия факультетов в программах финансовой поддержки прикладных исследований (срок – 15.05.2019 отв. Казин Ф.А., Курячий А.В., деканы);
	4. постоянное отслеживание и персональное информирование ППС факультетов об объявленных конкурсах и тендерах в предметных областях специализации;
2. Развитие системы поддержки и продвижения исследований по наиболее перспективным исследовательским направлениям:
	1. Развитие системы поддержки перспективных инициативных исследований за счет конкурсных процедур Фонда развития прикладных исследований Проведение в сентябре 2019 году первого конкурса Фонда развития прикладных исследований (отв. Ф.А. Казин, А.В. Курячий);
	2. Расширение пула менеджеров за счет «выращивания» собственных кадров из числа экспертов, привлеченных к реализации проектов или привлечения к руководству проектами внешних менеджеров, специализирующихся на отдельных тематических или региональных направлениях;
	3. активизация вовлечения молодых ученых и студентов кампуса в прикладные исследования через реализацию проекта HSE-start, региональные молодежные форсайты и другие инструменты;
	4. развитие новых перспективных направлений прикладных исследований (перечень – не исчерпывающий):
		1. искусственный интеллект и большие данные в гуманитарных и социальных исследованиях;
		2. информационные технологии в системе государственного управления и взаимодействия власти и общества;
		3. геомаркетинг, урбанистика,
		4. креативная экономика.
3. Формирование и реализация маркетинговой стратегии продвижения кампуса как центра прикладных исследований и экспертно-аналитической деятельности;
	1. Разработка мониторингов, рейтингов, прогнозов и других продуктов по актуальным общественно значимым темам, продвижение разрабатываемых в кампусе продуктов в публичную сферу через работу со СМИ;
	2. Формирование единой страницы сайта НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, посвященной исследовательским и экспертным компетенциям кампуса (срок – 31.05.2019, Отв. Ф.А. Казин, Р.Л. Иваницкая) ;
	3. Разработка единого буклета, посвященного исследовательским т экспертным компетенциям кампуса (срок – 31.05.2019, Отв. Ф.А. Казин, Р.Л. Иваницкая);
4. Развитие системы стратегических партнерств кампуса совместно с ведущими экспертными центрами и крупными заказчиками прикладных исследований:
	1. расширение сети стратегических партнерств с перспективными командами из предпринимательской, научной и экспертной среды (включая создание базовых лабораторий, совместных исследовательских структур и др.);
	2. поощрение и продвижение участия сотрудников кампуса в советах, комитетах и других институтах, которые принимают решение и разрабатывают направления политики на региональном, национальном и международном уровне;
	3. выстраивание системного взаимодействия с органами власти Санкт-Петербурга, Ленинградской области и других субъектов федерации СЗФО, включая регулярные коммуникации по актуальным вопросам социально-экономического развития (собственные и внешние дискуссионные площадки, регулярное информирование о возможностях кампуса в поддержке проектов ОИГВ), гостевые лекции и др.;
5. Развитие инфраструктуры проведения прикладных исследований:
	1. Формирование инфраструктуры для накопления базы интеллектуальных продуктов в виде: «know-how», методик проведения исследований, шаблонов, подходов к разработке инфографических и презентационных материалов;
	2. внедрение новых технологических инструментов проектной работы команд (системы управления проектной деятельностью, персонализированная рассылка, CRM-система);
	3. развитие технической инфраструктуры (программное обеспечение, технические средства) для проведения прикладных исследований;
	4. расширение перечня инфраструктурных сервисов для развития прикладных исследований (креатив/дизайн/верстка материалов, поддержка в части сбора и обработки больших данных и др.).

**Ключевые ожидаемые результаты деятельности НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург по развитию прикладных исследований в 2019 году:**

* Обеспечение устойчивости развития прикладных исследований;
* Рост качества и интенсивности прикладных исследований;
* Увеличение мотивации сотрудников и студентов НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург по участию в прикладных исследованиях за счет их вовлечения в исследовательские проекты;
* Укрепление бренда НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург на консалтинговых и исследовательских рынках, в первую очередь Санкт-Петербурга и СЗФО.

Утверждаю:

Директор НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Кадочников С.М.

Заместитель директора НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Казин Ф.А.

Директор ЦПИР НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Курячий А.В.