**ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЦЕНТРА ПРИКЛАДНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК НИУ ВШЭ – САНКТ-ПЕТЕРБУРГ ЗА 2016 ГОД**

1. **Прикладные исследования и экспертно-аналитическая деятельность – стратегическая цель в контексте Программы развития Кампуса**

Стратегической целью в области прикладных исследований и экспертно-аналитической работы является занятие ведущих позиций в сегменте прикладных исследований, выполняемых по заказу органов власти субъектов федерации и органов местного самоуправления муниципалитетов СЗФО, прежде всего Санкт-Петербурга и Ленинградской области, а также крупных и средних компаний, имеющих штаб-квартиры на территории СЗФО, в следующих сегментах:

─ социально-экономическое развитие территорий (регионов, городов);

─ развитие индустриальной инфраструктуры, территориальных кластеров;

─ рынок труда и образование;

─ социологические исследования.

Для достижения стратегической цели необходимо ликвидировать следующие стратегические разрывы:

─ отсутствие систематической целенаправленной работы по выстраиванию отношений с потенциальными заказчиками (как органами власти и управления, так и предприятиями), по участию в тендерах на НИРы, проводимых органами власти и местного самоуправления;

─ высокий уровень отчислений (30%) по сравнительно небольшим, выполняемым преимущественно индивидуальными исследователями (не командами), контрактам и трудоемкая процедура оформления;

─ отсутствие компетенций выполнения проектов большого и даже среднего масштаба с привлечением внешних и внутренних субподрядчиков.

Достижение стратегической цели предполагается осуществить в несколько этапов:

─ На первом этапе (период 2014–2015 гг.) важнейшей задачей стала активизация работы с потенциальными заказчиками НИР — органами власти и местного самоуправления. Фактический показатель объема выполненных НИР силами НИУ ВШЭ ─ Санкт-Петербург ─ 20,65 млн. руб. в 2014 году и 34,08 млн. руб. в 2015 году при плановом значении в 20 млн руб. в год.

─ На втором этапе (в среднесрочном периоде 2016–2018 гг.) основными задачами являются существенное увеличения объемов выполняемых НИР и развитие исследовательских команд. Целевой показатель объема выполненных НИР силами НИУ ВШЭ ─ Санкт-Петербург ─ 35-50 млн руб. в год.

─ На третьем этапе (2019 ─ 2020 гг.) предполагается, что НИУ ВШЭ — Санкт-Петербург сможет удвоить к 2020 году объемы проводимых прикладных НИР, при этом не менее половины работ будут выполнены собственными силами.

1. **Итоги реализации мероприятий первого года второго этапа Программы по достижению стратегических целей в сфере прикладных исследований**

Важнейшие задачи, которые будут реализованы на втором этапе развития (2016 г. ─ 2018 г.) – существенное увеличение объемов выполняемых НИР, в том числе собственными силами НИУ ВШЭ ─ Санкт-Петербург, и развитие исследовательских команд.

***Основные мероприятия, запланированные к реализации в 2016г.:***

─ продвижение НИУ ВШЭ ─ Санкт-Петербург на региональном рынке экспертных и аналитических услуг во взаимодействии с деловыми СМИ региона;

─ осуществление на постоянной основе мониторинга закупок, проводимых государственными и муниципальными органами власти, корпоративным сектором;

─ обеспечение активного участия в закупках, проводимых государственными и муниципальными органами власти, корпоративным сектором (более 20 заявок в год);

─ актуализация «продуктовой линейки» возможных НИР и осуществление рассылки адресных предложений руководителям профильных органов власти;

─ ведение деятельности по углублению партнерских отношений с региональными исполнительными органами государственной власти и закреплению последних в виде соглашений о сотрудничестве;

─ организация рабочих встреч с участием первых лиц потенциальных заказчиков, презентация возможностей кампуса в сфере прикладных исследований и экспертно-аналитической деятельности, личных встреч с лицами, принимающими решения;

─ обеспечение участие экспертов НИУ ВШЭ Санкт-Петербург в тематических конференциях и круглых столах, проводимых в регионе;

─ ведение работы по полному сопровождению подаваемых заявок и заключаемых контрактов на прикладные НИР и консультационные услуги;

─ подготовка презентационных и аналитических материалов для руководства кампуса;

─ реализация исследовательских проектов.

***Реализованные ЦПИР мероприятия в 2016 году:***

─ Совместно с деловым изданием Эксперт Северо-Запад реализован проект по исследованию отдельных аспектов социально-экономического развития регионов Северо-Западного Федерального округа, в рамках которого было подготовлено 10 публикаций экспертов НИУ ВШЭ ─ Санкт-Петербург, а также обеспечено участие экспертов НИУ ВШЭ ─ Санкт-Петербург в конференциях и круглых столах, организованных «Эксперт Северо-Запад».

─ Обеспечено участие НИУ ВШЭ ─ Санкт-Петербург более чем в 20 конкурсных процедурах на выполнение прикладных исследований по заказу компаний и органов власти;

─ Проведена массовая рассылка в 1 и 2 кварталах 2016 г., информирующая об актуальных компетенция кампуса в сфере разработки ПИРов и экспертно-аналитической деятельности;

─ Проведен круглый стол по теме «Опыт реализации прикладных исследований по тематике социально-экономического развития регионов России» в рамках конференции «Образование и мировые города»;

─ Организовано более 30 рабочих встреч, презентаций возможностей НИУ ВШЭ ─ Санкт-Петербург в области прикладных исследований и экспертно-аналитической деятельности;

─ Подготовлены презентационные и аналитические материалы для руководства кампуса с целью представления НИУ ВШЭ ─ Санкт-Петербург на крупнейших дискуссионных площадках по социально-экономической тематике региона;

─ Начата подготовка кратких презентационных материалов в форме буклетов, включающих краткое содержание реализованных проектов НИУ ВШЭ ─ Санкт-Петербург в области прикладных исследований и консалтинга;

─ Силами ЦПИР совместно с научными подразделениями НИУ ВШЭ ─ Санкт-Петербург успешно реализовано 12 научно-исследовательских проектов по заказу исполнительных органов государственной власти и корпоративного сектора.

***Финансовые результаты деятельности в 2016 г.:***

***Структура полученных доходов от НИР и экспертно-аналитической деятельности, финансируемых за счет внебюджетных источников:***

***Портфель проектов по прикладным исследованиям и разработкам, реализованным в 2016 г.:***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование исследовательского проекта** | **Стоимость выполненных работ в 2016 г., руб.** |
| 1 | Выполнение работ "Доработка и актуализация версии Долгосрочной программы развития ОАО "Росгеология" до 2020 года" (2 этап) | 3 180 000,00 |
| 2 | НИР Исследование отдельных аспектов социально-экономического развития регионов Северо-Западного Федерального округа | 350 000,00 |
| 3 | Актуализация стратегии социально-экономического развития Алтайского края | 3 150 000,00 |
| 4 | НИР Модернизация городской системы теплоснабжения с учетом интересов производителей тепла и его непромышленных потребителей (населения) | 710 000,00 |
| 5 | Выполнение услуг по технологическому аудиту АО «Санкт-Петербургское морское бюро машиностроения Малахит» | 1 750 000,00 |
| 6 | НИР Услуги по разработке документов стратегического планирования Киришского муниципального района Ленинградской области | 1 450 000,00 |
| 7 | Выполнение научно-исследовательской работы по теме | 162 005,00 |
| «Опрос представителей экспертных организаций, представляющих интересы субъектов малого и среднего предпринимательства, по вопросам структурных условий развития пред-предпринимательства в Санкт-Петербурге» |
| 8 | НИР Разработка комплекса моделей для прогнозирования потребности в запасных частях для подвижного состава СПб ГУП "Пассажиравтотранс" на основе анализа эксплуатационной надежности | 240 000,00 |
| 9 | Оказание услуг по мониторингу контрольно-надзорной деятельности исполнительных органов государственной власти Санкт-Петербурга | 300 000,00 |
| 10 | Осуществление мониторинга развития инновационной системы Санкт-Петербурга | 2 250 000,00 |
| 11 | НИР: Разработка программы комплексного социально-экономического развития муниципального образования "Город Пикалево" Бокситогорского района Ленинградской области" | 999 900,00 |
| 12 | Разработка Стратегии развития малого и среднего предпринимательства в Ленинградской области до 2030 года | 4 700 000,00 |
|  | **ИТОГО** | **19 241 905,00** |