Приложение 5

к протоколу ученого совета

НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

от 22.12.2016 № 8.3.1.8-07/12/16

**План деятельности подразделения**

*Институт дополнительного профессионального образования (ИДПО)*

**НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург на период 2016-2017 учебного года**

**Таблица 1. Ключевые показатели деятельности по направлению** ИДПО **НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург\***

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ключевой**  **показатель (KPI)** | **Ед. изме-рения** | **2013 (факт)** | **2014 (факт)** | **2015 (факт)** | **2016 (план)** | **2016**  **(прогноз)** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| 1. **Основные показатели** | | | | | | | | | | |
| Доходы от реализации дополнительных профессиональных программ (без учета второго высшего обр.) | Тыс. руб. | 15 349 | 19 250 | 30 810 | 32 000 | 37 500 | 45 000 | 60 000 | 100 000 | 130 000 |
| Доходы от реализации консультационных услуг | Тыс. руб. | - | - | 25625 | 20 000 | 23 062 | 10 000 | 20000 | 30000 | 30000 |
| 1. **Дополнительные показатели** | | | | | | | | | | |
| Количество новых ДПП | Шт. | - | - | \*3 | \*5 | | \*4 | \*2 | \*2 | \*1 |
| Количество ДПП, реализованных для корпоративных и государственных заказчиков | Шт. | \*2 | \*5 | \*23 | \*5 | | \*7 | 10 | 10 | 10 |
| Количество привлеченных преподавателей, экспертов – практиков из сферы бизнеса, государственного управления | Чел. |  | \*20 | \*36 | \*44 | | \*50 | \*55 | \*60 | \*65 |
| Доля аудиторных занятий, проводимых привлеченными преподавателями – практиками из сферы бизнеса, государственного управления, в общей доле аудиторных занятий по дополнительным профессиональным программам | % |  |  |  | 33 | | 33 | 33 | 33 | 33 |

\* на 01 октября соответствующего года

**Таблица 2. Обязательные мероприятия по направлению ИДПО НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург на период 2016-2017 учебного года\***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Мероприятие** | **Срок проведения** | **Результат** | **Финансирование на проведение/реализацию мероприятия, тыс. руб.** |
| **Приоритет 1: Развитие пакета дополнительных профессиональных программ с высокой добавленной стоимостью** | | | |
| Открытие программ формата "Master in" | 30.11.2016 | Разработка и открытие новой программы "Master in", группа 15 слушателей | В рамках текущей деятельности за счет контрактов |
| Открытие корпоративных программ формата мини МВА | 30.06.2017 | Открытие 2 корпоративных программ формата mini МБА | В рамках текущей деятельности за счет контрактов |
| **Итого по Приоритету 1:** | | |  |
| **Приоритет 2: Развитие дополнительных профессиональных программ для студентов** | | | |
| Создание пакета программ профессиональной сертификации для студентов | 30.01.2017 | Разработка двух программ с выдачей профессиональных сертификатов партнерских организаций | В рамках текущей деятельности за счет контрактов |
| Создание пакета программ для студентов, направленных на профессиональное развитие | 30.01.2017 | Разработка портфеля программ для студентов, направленных на профессиональное развитие | В рамках текущей деятельности за счет контрактов |
| Организационное сопровождение курсов иностранных языков для студентов | 30.11.2016 | Консультации сотрудников департамента иностранных языков. | В рамках текущей деятельности за счет контрактов |
| Определение зон компетенций в перспективных отраслях для создания уникальных предложений специализированных образовательных продуктов | 30.06.2017 | Образовательные продукты с отраслевой спецификой | В рамках текущей деятельности за счет контрактов |
| **Итого по Приоритету 2:** | | |  |
| **Приоритет 3: Расширение линейки дополнительных профессиональных программ** | | | |
| Запуск открытых программ в сфере ритейла | 01.10.2017 | Разработка и открытие программы проф переподготовки в сфере ритейла с привлечением минимум 15 слушателей | В рамках текущей деятельности за счет контрактов |
| Программы по направлению «Инновационное предпринимательство» | 30.02.2017 | Создание и запуск программы ПК «Старт ап» с привлечением минимум 15 слушателей | В рамках текущей деятельности за счет контрактов |
| Сопровождение курсов иностранных языков | 30.11.2016 | Информационная поддержка 2 программ: IELTS, бизнес-английский | В рамках текущей деятельности за счет контрактов |
| **Итого по Приоритету 3:** | | |  |
| **Приоритет 4: Интернационализация деятельности** | | | |
| Открытие программ, ориентированных на страны БРИКС | 01.05.2017 | Программа формата ПК, ориентированные на страны БРИКС с привлечением 20 слушателей | В рамках текущей деятельности за счет контрактов |
| Разработка программы MBA | 01.10.2017 | Привлечение зарубежного партнера, разработка программы MBA | В рамках текущей деятельности за счет контрактов |
| **Итого по Приоритету 4:** | | |  |
| **Итого:** | | |  |
| **Приоритет 5: Повышение качества дополнительных профессиональных программ** | | | |
| Формирование экспертно-методического совета ДПО | 30.06.2017 | Положение об экспертно-методическом совете, приказ о его создании и составе | В рамках текущей деятельности за счет контрактов |
| Совершенствование форм и методов обучения | 30.06.2017 | Более 50% дисциплин обеспечены активными методами обучения | В рамках текущей деятельности за счет контрактов |
| Организация и совершенствование бизнес-процессов сопровождения дополнительных профессиональных программ | 30.06.2017 | Утвержденное положение об ИДПО УС НИУ ВШЭ (Москва), утвержденные должностные инструкции в соответствии с новым штатным расписанием, регламенты взаимодействия между подразделениями | В рамках текущей деятельности за счет контрактов |
| Формирование кадрового состава экспертов – преподавателей, академических руководителей направлений подготовки и отдельных дополнительных программ | 30.06.2017 | Привлечение не менее 5 экспертов и академических руководителей дополнительных программ. Отвечающих актуальным требованиям | В рамках текущей деятельности за счет контрактов |
| **Итого по Приоритету 4:** | | |  |
| **Приоритет 6: Продвижение программ второго высшего образования** | | | |
| Продвижение программ второго высшего образования | 20.09.2017 | Привлечение не менее 250 контактов, интересующихся получением второго высшего образования. Достижение KPI возможно при реализации плана маркетинга с вовлечением смежных департаментов (факультетов, приемной комиссии). | В рамках текущей деятельности за счет контрактов |
| **Итого:** | | |  |

**Ключевые ожидаемые результаты деятельности НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург по направлению** ИДПО **в 2016-2017 учебном году:**

| **№** | **Ключевой**  **показатель (KPI)** | **Ед. изме-рения** | **2017** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | Доходы от реализации дополнительных профессиональных программ (без учета второго высшего обр.) | млн. руб. | 45 |
| 2 | Доходы от реализации консультационных услуг | млн.руб. | 10 |
| 3 | Разработка программы МБА в сотрудничестве с зарубежным партнером | шт | 1 |
| 4 | Открытие программы повышения квалификации, ориентированной на страны БРИКС | шт. | 1 |
| 5 | Открытие новых корпоративных программ формата мини МБА | шт. | 2 |

Руководитель подразделения: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Кадырбаева А.К.

(подпись) (ФИО)

Согласовано:

Директор НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Кадочников С.М.

(подпись)