|  |
| --- |
| Приложение 5  к протоколу ученого совета  НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург  от 24.11.2016 № 8.3.1.8-07/11/16 |

**План деятельности УМС (ЦМО/ЦМС) НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург**

**на период 2016-2017 учебного года**

**Таблица 1. Ключевые показатели деятельности по направлению НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ключевой**  **показатель (KPI)** | **Ед-цы** | **2013** | **2014** | **2015** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| (1) Численность иностранных студентов ОП  (на 2017 КЦП установлены ректором; на 2018-20гг. – прогноз) | Чел. | 25 | 28 | 134 | 258 | 480 | 690 | 830 | 990 |
| (2) Численность иностранных студентов, принявших участие во всех non-degree программах филиала и программах академической мобильности | % | 12 | Менее 30 | 74 | 107 | 200 | 320 | 500 | 607 |
| (3) Численность обучающихся на ОП филиала, принявших участие в международных программах мобильности и студенческого обмена, международных летних школах | % | >20 | Менее 30 | 38 | 60 | 120 | 212 | 277 | 442 |
| (4) Международные аккредитации филиала, структурных подразделений, ОП филиала | шт. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 2 |
| **Дополнительные (справочные) показатели** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Справочно к (1): доля иностранных студентов ООП в приведенном контингенте (с 2017 и далее – прогноз) | %  (от конт.) | >1% | >1,4% | 4,3% | 6%  (4204) | 10%  (4833) | 13%  (5319) | 15%  (5555) | 18%  (5527) |
| Справочно (2): Доля иностранных студентов, принявших участие во всех non-degree программах филиала и программах академической мобильности | % | >1% | >1% | 1% | ca.2,5% | 4% | 6% | 9% | 11% |
| Справочно к (3): Доля обучающихся на ОП филиала, принявших участие в международных программах мобильности и студенческого обмена, международных летних школах | % | >1% | >1% | 1% | ca.2% | 3% | 4% | 5% | 8% |

**Таблица 2. Приоритетные мероприятия по направлению НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург на период 2016-2017 учебного года**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Мероприятие** | **Срок проведения** | **Результат** | | **Финансирование на проведение/реализацию мероприятия, тыс. руб.** |
| **Приоритет 1: Открытие программ дополнительного образования для иностранных студентов** | | | | |
| Открытие программы обучения за рубежом Russian, Eurasian and Post-Soviet Studies | Сентябрь –декабрь 2017\* | 10 иностранных студентов, принявших участие в программы | | 100 000 руб. – печать брошюр о программе и доставка получателям в США  Мероприятие предполагает доходную часть |
| Проведение зимней школы для студентов Smith College | Январь 2017 | 20 студентов Smith College | | Мероприятие предполагает только доходную часть |
| Проведение программы обучения за рубежом для студентов UCL | Январь – июнь 2017 | 10 студентов UCL весной 2016-2017 уч.г.  10 студентов UCL осенью 2017-2018 уч.г. | | Мероприятие предполагает только доходную часть |
| Привлечение студентов, обучающихся на части образовательных программ НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург на платной основе (free-movers) | В течение года | 10 иностранных студентов, обучающихся на части образовательных программ НИУ ВШЭ-Санкт-Петербург на платной основе | |  |
| **Итого по Приоритету 1:** | | | | *100 000 руб.* |
| **Приоритет 2: Развитие международных партнерств и увеличение количества студентов-участников программ международной академической мобильности** | | | | |
| Развитие программ международной академической мобильности для студентов НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург в зарубежных университетах-партнерах | В течение года | Увеличение числа студентов ОП филиала, принявших участие в программах международной академической мобильности | | 50 000 руб. – печать листовок о программе мобильности для студентов на русском и английском языках |
| Рост числа иностранных студентов, обучающихся в НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург в рамках программ международной академической мобильности | В течение года | Увеличение количества иностранных студентов, обучающихся в филиале, в рамках программ международной академической мобильности | | 50 000 руб. **-** печать листовок о программе мобильности в НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург для студентов на английском языке  100 000 руб. на отправку экспресс-корреспонденции |
| Организация кросс-культурных мероприятий для российских и иностранных студентов, направленных на формирование межкультурных компетенций у студентов НИУ ВШЭ-Санкт-Петербург и иностранных студентов | В течение года | 2 ориентационных недели для иностранных студентов  1 международная неделя для иностранных студентов в рамках Международного студенческого научного форума  1 ежегодный День культур в НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург | | 200 000 руб. на проведение международных кросс-культурных мероприятий для иностранных студентов и студентов НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург |
| Проведение кейс-семинаров и презентаций по межкультурной компетенции для сотрудников общежития и других служб НИУ ВШЭ-Санкт-Петербург | В течение года | 4 семинара в год с участием сотрудников социальной службы, общежития, возможно столовой и хозяйственных служб | | 100 000 руб. – организация командировок в НИУ ВШЭ (Москва) для обмена опытов по интеграции иностранных студентов  50 000 руб. на проведение и организацию семинаров |
| Заключение новых международных соглашений об обмене студентами и развитие действующих партнерств различного уровня в соответствии со Стратегией интернационализации | В течение года | проактивное формирование партнерств по заказу ОП: пул партнеров для мобильности для каждой ОП; пул партнеров для ПДД – для международных ОП;  формализация принципа «20% студентов по мобильности» для англоязычных ОП;  поиск дополнительных источников финансирования исходящей мобильности (новые заявки на Erasmus+, FIRST и др.) | | 800 000 руб. – организация визитов делегаций в вузы-партнеры; расходы на прием делегаций в кампусе; расходы на организацию партнерств (пересылка соглашений; сувенирная продукция) |
| **Итого по Приоритету 2:** | | | | *1 350 000 руб.* |
| **Приоритет 3. Проведение международных летних школ НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург** | | | | |
| Проведение международной летней школы совместно с международными партнерами НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург | **В течение года** | | 1 летняя школа по международному бизнесу в России и странах БРИКС | 600 000 руб. – стипендиальная поддержка иностранных участников летней школы (полное покрытие расходов на участие и проживание для 10 участников, частичное покрытие расходов для 5 участников) |
| Участие в Летнем университете НИУ ВШЭ | В течение года | | Привлечение 20 участников для участия в неделе в Санкт-Петербурге | Финансирование осуществляется НИУ ВШЭ |
| Проведение международной ЛШ IPSA | Август 2017 | | 1 летная школа международной ассоциации политических наук с возможностью ежегодного проведения (организатор – департамент Политологии) | 300 000 руб. – финансирование визита приглашенных спикеров |
| **Итого по приоритету 3:** | | | | *900 000 руб.* |
| **Приоритет 4. Получение международных аккредитаций и участие в международных сетевых образовательных проектах** | | | | |
| Подготовка отчета о самообследовании в рамках подготовки к международной аккредитации EPAS | Декабрь 2017 | | Написание и оценка качества текста отчета о самообследовании для международной аккредитации EPAS | 200 000 тыс. на проверку документа носителем английского языка |
| Проведение семинара по подготовке к международной аккредитации EPAS с привлечением внешних экспертов | В течение года | | Написание и экспертная оценка отчета о самообследовании для международной аккредитации EPAS | 300 000 тыс. на приглашение внешних экспертов и организацию семинаров по различных направлениях деятельности бизнес-школы |
| Участие в мероприятиях EFMD и AACSB | В течение года | |  | 700 000 руб. на организацию командировок для участия в мероприятиях EFMD и AACSB |
| Оплата взноса на прием МП «Финансы» в качестве кандидата на получение международной аккредитации EPAS | В течение года | |  | 900 000 руб. – оплата взноса за рассмотрение заявки, оплата взноса за прием программы в качестве кандидата |
| Участие в международной академической сети QTEM | В течение года | |  | 800 000 руб. для оплаты членского взноса и участие в мероприятиях QTEM |
| **Итого по приоритету 4:** | | | | *2 900 000 руб.* |
| **Приоритет 5. Продвижение ОП филиала за рубежом и рекрутинг иностранных студентов** | | | | |
| Реализация Плана продвижения и рекрутинга на 2016-17гг. (см. отдельное приложение) | 4 кв. 2016 – 3 кв. 2017 | | Выполнение установленных целевых ориентиров квотного набора (оценочно - 112 чел.);  Выполнение установленных целевых ориентиров платного набора в соответствии с поручением Ректора «1:1» и принципа «не менее 5 платных мест для иностранцев на каждой ОП» (115 чел.) | 2 930 000 руб. без учета увеличения ФОТ, субсидии ФЦП РЯ и косвенных расходов в виде комиссионных выплат агентам или недополученной прибыли  *(данные расходы учтены отдельно в Плане продвижения и рекрутинга)* |
| **Итого (без учета расходов по Приоритету 5):** | | | | ***5 250 000 руб.*** |
| Справочно: ФОТ ЦМО на 2016-17, без учета страховых взносов: | | | | *900 тыс. рублей* |
| Справочно: ФОТ ЦМС на 2016-17, без учета страховых взносов: | | | | *1260 тыс. руб. без учета новых ставок*  *1630 тыс. руб. с учетом новых ставок (ориентир)* |
| **Справочно: ИТОГО ФОТ УМС на 2016-17:** | | | | ***2160 тыс. руб. без учета новых ставок***  ***2530 тыс.руб. с учетом новых ставок*** |

**Ключевые ожидаемые результаты деятельности НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург по направлению в 2016-2017 учебном году:**

1. Выполнение установленных на 2017 год целевых ориентиров платного и квотного набора иностранных студентов;
2. Формирование пула зарубежных партнеров для мобильности для ОП по направлениям «Экономика», «Политология», «Востоковедение и Африканистика», «Менеджмент», «Социология», «Прикладная математика и информатика» (минимум 1 партнер для мобильности для каждой программы).
3. Формирование пула зарубежных партнеров для открытия ПДД на базе ОП «Менеджмент», «Прикладная и междисциплинарная история», Comparative Politics of Eurasia (1 потенциальный партнер для создания ПДД для каждой программы).
4. Привлечение иностранных граждан на non-degree программы филиала (программы дополнительного образования, летние и зимние школы, «Летний университет», study tours, free movers, входящая мобильность) до 11% в 2020 году
5. Подготовка отчета о самообследовании в рамках подготовки к международной аккредитации EPAS.
6. Увеличение доли студентов ОП филиала, принявших участие в международных программах мобильности и студенческого обмена, международных летних школах и других программах краткосрочной мобильности до 8% в 2020 году
7. Формирование качественной системы поддержки иностранных студентов в рамках деятельности подразделения НИУ ВШЭ-Санкт-Петербург.

Директор ЦМС К.С. Платонов

Директор ЦМО О.И. Окулова

Согласовано:

Заместитель директора \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Александров Д.А.

(подпись)

Директор НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Кадочников С.М.

(подпись)