Приложение 3

к протоколу ученого совета

НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург

от 14 апреля 2016 г. № 8.3.1.8-07/04/16

**ПЛАН ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**НИУ ВШЭ – САНКТ-ПЕТЕРБУРГ В СФЕРЕ ПРИКЛАДНЫХ**

**ИССЛЕДОВАНИЙ И ЭКСПЕРТНО-АНАЛИТИЧЕСКОЙ РАБОТЫ НА 2016 ГОД**

1. **Прикладные исследования и экспертно-аналитическая деятельность – стратегическая цель в контексте Программы развития Кампуса**

Стратегической целью в области прикладных исследований и экспертно-аналитической работы является занятие ведущих позиций в сегменте прикладных исследований, выполняемых по заказу органов власти субъектов федерации и органов местного самоуправления муниципалитетов СЗФО, прежде всего Санкт-Петербурга и Ленинградской области, а также крупных и средних компаний, имеющих штаб-квартиры на территории СЗФО, в следующих сегментах:

─ социально-экономическое развитие территорий (регионов, городов);

─ развитие индустриальной инфраструктуры, территориальных кластеров;

─ рынок труда и образование;

─ социологические исследования.

Для достижения стратегической цели необходимо ликвидировать следующие стратегические разрывы:

─ отсутствие систематической целенаправленной работы по выстраиванию отношений с потенциальными заказчиками (как органами власти и управления, так и предприятиями), по участию в тендерах на НИРы, проводимых органами власти и местного самоуправления;

─ высокий уровень отчислений (30%) по сравнительно небольшим, выполняемым преимущественно индивидуальными исследователями (не командами), контрактам и трудоемкая процедура оформления;

─ Отсутствие компетенций выполнения проектов большого и даже среднего масштаба с привлечением внешних и внутренних субподрядчиков.

Достижение стратегической цели предполагается осуществить в несколько этапов:

─ На первом этапе (период 2014–2015 гг.) важнейшей задачей должна стать активизация работы с потенциальными заказчиками НИР — органами власти и местного самоуправления. Целевой показатель объема выполненных НИР силами НИУ ВШЭ ─ Санкт-Петербург ─ 20 млн руб. в год.

─ На втором этапе (в среднесрочном периоде 2016–2018 гг.) основной станет задача существенного увеличения объемов выполняемых НИР и развития исследовательских команд. Целевой показатель объема выполненных НИР силами НИУ ВШЭ ─ Санкт-Петербург ─ 35-50 млн руб. в год.

─ На третьем этапе (2019 ─ 2020 гг.) предполагается, что НИУ ВШЭ — Санкт-Петербург сможет удвоить к 2020 году объемы проводимых прикладных НИР, при этом не менее половины работ будут выполнены собственными силами.

***Важнейшие цели второго этапа развития (период 2016–2018 гг.):***

– существенное увеличение объемов выполняемых НИР;

─ развитие исследовательских команд.

***Основные задачи второго этапа развития (2016 – 2018 гг.):***

─ выход на уровень в 35-50 млн. руб. выполняемых прикладных НИР, в том числе не менее 50% своими силами;

─ развитие партнерств с потенциальными заказчиками, исследовательскими командами НИУ ВШЭ и крупнейшими исследовательскими организациями (рынки РФ и СЗФО);

─ развитие созданных исследовательских команд и активное вовлечение научных коллективов кампуса к выполнению прикладных НИР;

─ формирование Экспертного совета по прикладным исследованиям в кампусе;

─ участие в роли соисполнителя в крупных проектах, выполняемых НИУ ВШЭ в интересах федерального правительства;

─ организация дискуссионных площадок по актуальной социально-экономической тематике на площадке НИУ ВШЭ Санкт-Петербург.

***Основные задачи на 2016 г :***

─ целевое значение объема прикладных научно-исследовательских работ и экспертно-аналитической деятельности на 2016 г.: 43,102 млн. руб., из них: ЦПИР – 22,482 млн руб., ИДПО – 20,620 млн. руб.

─ продвижение компетенций кампуса в сфере прикладных исследований и ЭАД на целевых рынках (формирование актуальных тем, участие в проектах со СМИ, тематических мероприятиях и др.);

─ расширение практики совместной реализации масштабных прикладных проектов совместно с другими кампусами;

─ развитие партнерств с потенциальными заказчиками, исследовательскими командами НИУ ВШЭ и крупнейшими исследовательскими организациями (в т.ч. вступление в АНЦЭА);

─ формирование Экспертного совета по прикладным исследованиям в кампусе;

─ укрепление исследовательской команды, обеспечивающей выполнение проектов, и активное привлечение исследовательских коллективов кампуса к выполнению прикладных НИР;

─ расширение практики участия студентов кампуса в реализации прикладных проектов;

─ повышение эффективности и результативности процесса подготовки заявок на участие в конкурсных процедурах.

1. **План мероприятий второго этапа развития прикладных исследований и разработок, экспертно-аналитической деятельности в Кампусе на 2016 гг.**

| № п/п | **Мероприятие / Задача** | **KPI 2015 года (факт)** | **KPI 2016 года (ожидаемый по итогам реализации задачи) 2016 г.)** | **Индикатор/результат 2015/2016 года (в случае, если результат не влияет на KPI)** | **Сопутствующий документ, сроки подготовки и утверждения, сроки рассмотрения на Ученом совете** | **Сроки исполнения** | **Инструменты** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ПРИКЛАДНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И ЭКСПЕРТНО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ / Бежин Е.В.** | | | | | | | |
| **1** | **Увеличение объемов научных-исследований и разработок, выполненных НИУ ВШЭ ─ Санкт-Петербург** | **34,08 млн. руб.** | **43,10 млн. руб.** | **─** |  | **31.12.2015 31.12.2016** | Мероприятия, задачи и инструменты в п. 1 ─ п.5 |
| **1.1.** | Увеличение количества подаваемых заявок на участие в конкурсных процедурах | **20** | **23** | **─** | **─** | **31.08.2016** | — Организация информационных рассылок руководителям научных подразделений с информацией о действующих конкурсах на выполнение научно-исследовательских работ в соответствии с их научным направлением. — Предоставление руководителям научных подразделений организационной поддержки в оформлении и подаче заявок на открытые конкурсы. — Систематизация данных, включаемых в заявки, оптимизация процесса подачи заявки — Формирование "Базы данных" Центра |
| **1.2.** | Увеличение количества заключенных контрактов (хозяйственно-правовых договоров) на выполнение научно-исследовательских работ/оказания экспертно-аналитически, консалтинговых услуг | **9** | **12** | **─** | **─** | **31.08.2016** | — Анализ государственных программ субъектов Российской Федерации на предмет запланированных к реализации научно-исследовательских работ. — Рассылка адресных предложений руководителям профильных министерств и ведомств субъектов федерации округа по выполнению предусмотренных государственными программами НИР. — Организация личных встреч с лицами, принимающими решения относительно возможностей участия НИУ ВШЭ в реализации запланированных в рамках государственных программ НИР. — Предоставление руководителям проектов и руководителям научных подразделений организационной поддержки в заключении, сопровождении и предоставлении отчетности по договорам. |
| **1.3.** | Вовлечение студентов очной формы бакалавриата и магистратуры НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург в реализацию прикладных исследований и экспертно-аналитическую деятельность | Количество проектов, выполненных с участием студентов: 2 Количество студентов, задействованных в работе Центра: 6 | Количество проектов, выполненных с участием студентов: 4 Количество студентов, задействованных в работе Центра: 10 | **─** | **─** | **31.08.2016** | — Привлечение студентов к выполнению научно-исследовательских работ по договорам — Привлечение студентов к выполнению совместных проектов с ведущими СМИ Северо-Западного региона — Привлечение студентов к выпуску регулярного бюллетеня "Ключевые тренды развития Северо-Запада России" |
| **2** | **Продвижение результатов экспертно-аналитической и консалтинговой деятельности, прикладных исследований и разработок НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург** | | | | | | |
| **2.1.** | Разработка "продуктовой линейки" НИУ ВШЭ ─ Санкт-Петербург в сфере прикладных исследований | **─** | **─** | Актуализированная информация о "продуктах" и решениях, предлагаемых НИУ ВШЭ СПЮ в сфере прикладных исследований размещена на оф. странице Центра в сети Интернет | **─** | **31.08.2016** | ─ Анализ рынка ─ Разработка концепции "продуктовой линейки" - Подготовка описаний "продуктов" и решений |
| **2.2.** | Участие в совместных экспертно-аналитических проектах с ведущими СМИ г. Санкт-Петербург | **1** | **1** | 2015г.: 1 совместный проект 2016 г.: Не менее 2-х проектов. | **─** | **31.08.2016** | ─ Подготовка совместно с Эксперт Северо-Запад рейтинга "ТОП-250" крупнейших компаний Северо-Западного федерального округа |
| **2.3.** | Участие во внешних тематических конференциях и круглых столах экспертов НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург | Количество мероприятий: 11 Количество экспертов, принявших участие: 5 | Количество мероприятий: 15 Количество экспертов, принявших участие: 10 | **─** | **─** | **31.08.2016** | — Организация круглых столов, семинаров, с представителями исполнительных органов государственной власти, бизнеса и экспертного-сообщества; ─ Участие в круглых столах и конференциях с представителями исполнительных органов государственной власти, бизнеса и экспертного-сообщества, организованных третьими сторонами (в том числе ежегодные: Форум стратегов, Питерский международный экономический форум, и т.д.). |
| **2.4.** | Организация/участие в организации дискуссионных площадок по актуальной социально-экономической тематике на площадке НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург | **─** | **─** | 2015 г.: 1 мероприятие 2016 г.: Не менее 1-го мероприятия | **─** | **31.08.2016** | — Организация и проведение в рамках конференции «Образование и мировые города» секции/круглого стола с участием ведущих российских «think tanks» |
| **3** | **Развитие и институционализация сотрудничества с органами государственной власти** | | | | | | |
| **3.1.** | Информирование исполнительных органов государственной власти субъектов РФ о существующих направлениях прикладных исследований и разработок | **─** | **─** | 2015 г.: Организовано 2 массовых рассылки во 2 и 3 кварталах 2015 г., информирующих об актуальных компетенциях кампуса в сфере ПИ и экспертно-аналитической деятельности; 2016 г.: Организация не менее 2-х рассылки по исполнительным органам государственной власти субъектов Северо-Западного Федерального округа | **─** | **31.08.2016** | — Формирование предложений по выполнению актуальных исследований — Организация информационных рассылок в адрес исполнительных органов государственной власти с предложением выполнения исследования по актуальным проблемам социально-экономического развития. — Организация личных встреч с лицами, принимающими решения относительно возможностей и форм взаимодействия в сфере прикладных исследований и разработок. |
| **3.2.** | Заключение рамочных соглашений о сотрудничестве | 3 | 2 | **─** | **─** | **31.08.2016** | — Ведение "постпроектной" деятельности с Заказчиками по получению отзывов на выполненные работы и по заключению рамочных соглашений о сотрудничестве. — Организация личных встреч с лицами, принимающими решения относительно возможностей заключения рамочных соглашений о сотрудничестве. |
| **4** | **Развитие и институционализация сотрудничества с корпоративными компаниями (в т.ч. государственными компаниями, бизнес-ассоциациями)** | | | | | | |
| **4.1.** | Информирование представителей корпоративного сектора (компании, бизнес-ассоциации) о существующих направлениях прикладных исследований и разработок | **─** | **─** | 2015 г.: ─  2016 г.: Организация не менее 1-й рассылки по корпоративным компаниям. | **─** | **31.08.2016** | — Формирование предложений по выполнению актуальных исследований — Организация информационных рассылок в адрес компаний с предложением выполнения исследования по актуальным проблемам социально-экономического развития. — Организация личных встреч с лицами, принимающими решения относительно возможностей и форм взаимодействия в сфере прикладных исследований и разработок. |
| **5** | **Развитие и институционализация сотрудничества с иными научно-исследовательскими организациями/подразделениями, осуществляющими деятельность на рынке экспертно-аналитических, консалтинговых услуг, научных исследований и разработок** | | | | | | |
| **5.1.** | Вступление в "Ассоциацию независимых центров экономического анализа" (АНЦЭА) | **─** | **─** | 2015 г.: ─  2016 г.: Получение статуса "наблюдателя" в АНЦЭА | **─** | **31.12.2016** | — Оформление необходимого пакета документов — Организация взаимодействия с АНЦЭА по вопросам вступления ЦПИР |
| **5.2.** | Усиление кооперации с исследовательскими институтами НИУ ВШЭ Москва | Количество прикладных проектов, по которым осуществлялось взаимодействие: 2 | Количество прикладных проектов, по которым осуществлялось взаимодействие: 5 | **─** | **─** | **31.08.2016** | — Мониторинг объявленных конкурсов, в том числе по тематике исследовательских институтов НИУ ВШЭ Москва — Достижение договоренностей о привлечении экспертов НИУ ВШЭ Москва к работам, выполняемым НИУ ВШЭ ─ Санкт-Петербург, и о привлечении экспертов НИУ ВШЭ -- Санкт-Петербург к работам, выполняемым НИУ ВШЭ Москва. — Организация совместных подач заявок на объявленные конкурсы. |
| **5.3.** | Заключение рамочных соглашений о сотрудничестве с научно-исследовательскими организациями Северо-Западного федерального округа | **─** | **─** | 2015 г.: ─  2016 г.: Заключение не менее 1го соглашения о сотрудничестве | **─** | **31.08.2016** | ─ Анализ "игроков" на рынке прикладных исследований и разработок Северо-Западного федерального округа. — Определение потенциальных партнеров. ─ Организация информационной рассылки с предложением сотрудничестве в сфере реализации прикладных исследований и разработок. ─ Организация личных встреч с лицами, принимающими решения, относительно возможности совместной реализации прикладных исследований и разработок и заключения рамочного соглашения о сотрудничестве. |