



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

ОТЧЕТ ОБ ИТОГАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2017-2018 УЧЕБНЫЙ ГОД И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ НА 2018-2019

С.М. Кадочников
директор

Доклад на Ученом совете
18 октября 2018

Содержание

1. Рейтинги и внешняя оценка деятельности

2. Ключевые достижения и реализация планов 2017-2018

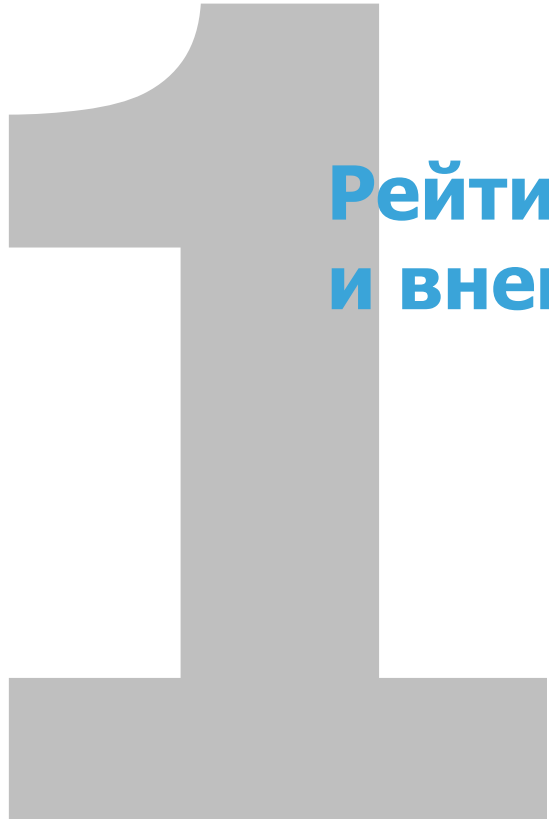
- Образование
- Довузовская работа
- Дополнительное профессиональное образование (ИДПО и Кочубей-Центр)
- Наука и прикладные исследования
- Инновационное предпринимательство
- Международная деятельность
- Продвижение и репутация
- Развитие партнерств и содействие трудоустройству
- Внеучебная работа
- Кадровое развитие
- Инфраструктура и развитие сервисов
- Попечительский совет
- Мероприятия к 20-летию Питерской Вышки

3. Приоритетные проекты 2018-2019

- Глобальный Кампус
- Инновационное образование
- Междисциплинарные исследования
- Развитие талантов
- Экосистема развития

4. Финансовая устойчивость и институциональные изменения

- Институциональная поддержка реализации планов



Рейтинги и внешняя оценка деятельности

НИУ ВШЭ в глобальных рейтингах

Глобальные рейтинги				
	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
QS	501-550	411-420	382	343
THE	-	401-450	351-400	301-350

Количество позиций ВШЭ в мировых предметных рейтингах				
	2014	2015	2016	2017/2018
	QS	QS	QS, THE, US News	QS, THE, US News, ARWU
Всего	1	6	12	26
Топ 100	0	1	1	4
Топ 101-200	0	4	8	13

Позиции ВШЭ в Топ-100			Справочно: в России
Институциональные	QS Top 50 under 50	38	1
	THE Young University ranking	84	1
Предметные	Sociology ARWU / Sociology QS	51-75 / 51-100	1
	Politics & International Studies QS	51-100	1
	Social Sciences & Management QS	73	2
	Mathematics ARWU	76-100	2

НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург в рейтингах по качеству приема

Позиция в рейтинге вузов	Позиция в рейтинге вузов, 2017	Вуз	ЕГЭ, бюджет 2018	Зачислено на бюджет, 2018	Из них: победителей и призеров олимпиад, 2018	
1	2	МФТИ	96,4	810	346	43%
2	1	МГИМО	95,3	399	115	29%
3	=	НИУ ВШЭ	94,6	2014	943	47%
4	=	СПбГУ	91,8	1932	419	22%
5	6	НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург	90,5	469	94	20%
6	8	МИФИ	90,3	569	121	21%
7	5	ИТМО	90,2	1075	327	30%

НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург в рейтингах по качеству приема

- 5 место в стране по качеству бюджетного приема (2018)
- 5 место в стране по качеству платного приема (2017)

Направление	ЕГЭ, бюджет 2018	В рейтинге 2018	Вузы выше по рейтингу	В рейтинге 2017	В рейтинге 2016
ВЫРОСЛИ В РЕЙТИНГЕ					
Востоковедение и африканистика	95,7	1 место		2 место	2 место
Менеджмент	90,7	1 место	-	3 место	5 место
Филология	96,4	2 место	НИУ ВШЭ	3 место	3 место
История	91,1	3 место	НИУ ВШЭ, СПбГУ, МГУ, РАНХиГС	5 место	9 место
Политология	94,0	3 место	НИУ ВШЭ, МГИМО	7 место	6 место
УПАЛИ В РЕЙТИНГЕ					
Государственное и муниципальное управление	85,8	5 место	МГИМО, СПбГУ, НИУ ВШЭ, РАНХиГС	4 место	6 место
Экономика	88,9	7 место	НИУ ВШЭ, МГИМО, МГУ, УрФУ, СПбГУ, РЭУ	5 место	7 место
Социология	86,4	7 место	МГИМО, НИУ ВШЭ, СПбГУ, РАНХиГС, ГУУ, РГГУ	6 место	5 место
Юриспруденция	91,0	13 место	НИУ ВШЭ, МГИМО, РУДН, АлтГУ, СПбГУ, РАНХиГС, ВАВТ, ПенГУ, МГЛУ, МГУ, НГУ, ГУУ	10-11 место	9 место



**Ключевые достижения
и реализация планов
2016-2017**

Образование: основные параметры

4 Программы
двух дипломов

8 Англоязычных
образовательных
программ

25% Доля англоязычных ОП
и DD в портфеле

26% Доля англоязычных
курсов

86% Студентов прошли курсы
с использованием blended
learning

1% Студентов приняли участие
в проектной работе с
внешними партнерами в %
от контингента студентов,
участвовавших в проектах

Образование

- **Открыты новые программы двойных дипломов с 2018 –2019 гг.:**
 - Bachelor in International Business and Management Studies (University of Rome Tor Vergata)
 - Bachelor in Political Science and World Politics (University of Rome Tor Vergata)
 - Master in Applied Economics (LUISS)
 - PhD in History (University of Turin)
 - Master in Management and Analytics for Business (EDHEC Business School) (с 2019)
- **Открытие новых ОП на английском языке:**
 - Master in Management and Analytics for Business
- **Подготовка к созданию программ двойных дипломов на базе существующих с 2019 гг.:**
 - Bachelor in Economics (University of Pompeu Fabra)
 - Bachelor in International Business and Management Studies (EDHEC Business School)
 - Master in Finance (ESSCA School of Management)
 - Master in Applied and Interdisciplinary History (LMU, Munich)
 - Master in Comparative Politics of Eurasia (University College London)
 - Master in Finance (University of Sacro Coure)
 - EMBA «Business Transformation» (SDA Bocconi + Yandex)
- **Перевод в англоязычный формат образовательных программ:**
 - Master in Business and Politics in Modern Asia (с 2018 г.)
- **Создание англоязычных курсов для программ аспирантуры:**
 - Количественные методы в экономике и менеджменте, Методология диссертационного исследования, Прикладные исследования неравенств (с 2019), Прикладной анализ данных в Python (с 2019)
- **Подготовка к открытию Консорциума по Глобальной экономике и инновациям для БП Экономика (апрель 2019 г.)**
- **Подготовка к получению международных аккредитаций:**
 - Подготовлен отчет о самообследовании EPAS, пройден визит международных экспертов
 - Одобрена заявка на business unit AACSB для СПбШЭМ

Образование (2)

- **Открыты новые программы с 2018-2019 уч.г.:**
 - БП «Дизайн»
 - БП «Прикладная математика и информатика»
 - МП «Информационные системы и взаимодействие человек-компьютер»
 - МП «Право и государственное управление»
- **Получена лицензия для БП и МП Дизайн, БП Прикладная математика и информатика**
- **Созданы майноры**
 - «Коммуникации в бизнесе» (с 2018 г. – 124 чел.)
 - «Предпринимательские проекты и стартапы» (Майнор с 2017 г.: 2 курс-99 чел., 3 курс – 59 чел., всего – 158 чел.)
- **Подготовка к открытию образовательных программ в 2019-2020:**
 - МП «Программирование и анализ данных»
 - МП «Промышленное программирование»
- **Подготовка к открытию образовательных программ в 2020-2021:**
 - БП «Прикладная информатика и анализ данных»
 - БП «Физика»
 - МП «Медиакоммуникации»
 - МП «Дизайн»
 - МП «Филология»
 - МП «Физика»
- **Дисциплины в области Data Culture внедрены во все ОП Кампуса, в том числе:**
 - 33% - обязательные дисциплины и НИС (из всех обязательных дисциплин и НИС)
 - 39% - дисциплины по выбору (из всех дисциплин по выбору)
- **МП «Финансы» получила общественно-профессиональную аккредитацию Совета по профессиональным квалификациям финансового рынка.**

Образование (3)

- **Разработка и внедрение линейки дополнительных программ для студентов по предметным областям**
 - число студентов на ДОП выросло с 124 (в 2016-2017 уч. г.) до 222 (в 2017-2018 уч.г.):
 - ДОП по 8 языкам (200 студентов)
 - 2 новых ДОП: «Подготовка к GMAT» (11 студентов), «1С: Предприятие 8. Бухгалтерия предприятия» (11 студентов)
- **Развитие системы онлайн-обучения:**
 - Создано 7 онлайн курсов, в т.ч. 5 на платформе НПОО, 1 – Coursera, 1 - «Открытый университет Егора Гайдара» (повторная реализация)
 - Запущена видео-студия

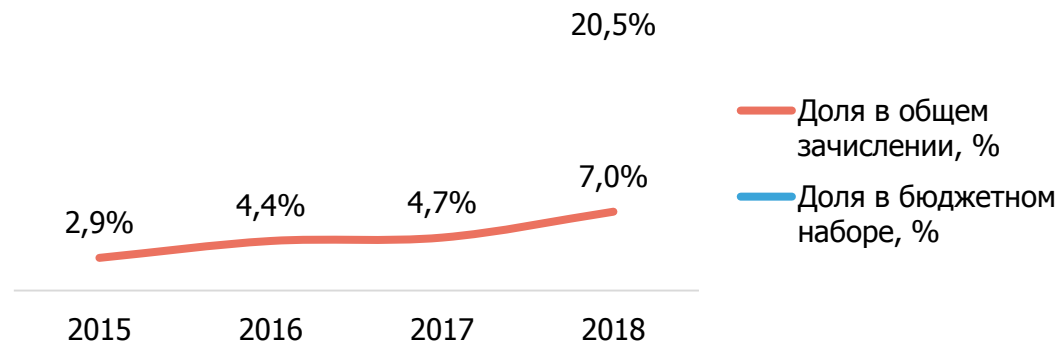
Итоги приемной кампании: основные параметры

+1 Позиция в национальном рейтинге качества приема ЕГЭ

96 олимпиадников зачислено

+96 Выросло число зачисленных в бакалавриат на контракт (до 855)

Олимпиадники в общем приеме



Итоги приемной кампании в бакалавриате

Доля платных студентов в наборе (рейтинг)

	Бюджет	В т.ч. олимпиадники	Контракт	За счет НИУ ВШЭ	Доля платных студентов в общем				
					2018	2017	2016	2015	2014
Филология	28	9	119	1	81%	80%	85%	87%	
Дизайн	-	2	47	12	80%				
МБ и Менеджмент	50	17	177	1	78%	73%	67%	68%	55%
Востоковедение	25	13	92	5	75%	77%	78%	70%	57%
Логистика и УГС	24		67	1	73%	66%	73%	72%	24%
История	35	4	51	-	59%	60%	39%	37%	13%
Политология и МП	40	11	69	10	58%	50%	47%	37%	28%
Юриспруденция	76	18	87	-	54%	46%	50%	36%	29%
УАГС	35	1	40	6	49%	33%	29%	18%	29%
Экономика	105	16	77	1	42%	54%	54%	41%	37%
Социология и СИ	49	5	27	9	32%	25%	33%	6%	11%
Итого	467	96	853	46	63%	60%	59%	45%	29%

Средний балл зачисленных по конкурсу на бюджетные места (рейтинг)

	2018	2017	2016	2015	2014
Филология	96,4	95,1	95,0	90,3	
Востоковедение	95,7	95,6	94,0	92,0	91,3
Политология и МП	94,0	89,0	86,0	82,6	80,3
МБ и Менеджмент	92,2	87,0	87,0	85,6	83,2
История	91,1	90,2	83,0	81,8	79,2
Юриспруденция	91,0	88,7	86,0	84,7	83,5
Экономика	88,8	87,3	86,0	84,0	83,8
Логистика и УЦП	88,0	88,2	88,0	86,7	83,1
Социология и СИ	86,4	84,0	82,0	78,8	77,6
УАГС	85,8	84,1	83,0	81,4	81,1
Дизайн					
Итого	90,5	88,8	87,1	82,6	84,6

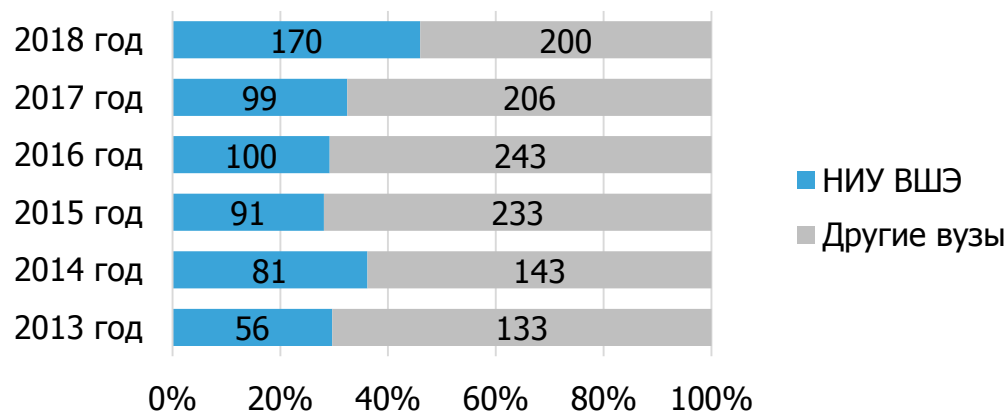
Средний балл зачисленных по конкурсу на платные места (рейтинг)

	2018	2017	2016	2015	2014
Филология	84,1	83	81,9	78	
Востоковедение	80,9	79,2	82,5	77,5	73,3
Политология и МП	80,1	76,6	78,2	74,8	70,5
Дизайн	79,9				
Социология и СИ	79,5	74,5	74	72	69
УАГС	79,5	77,2	73,5	69	68,8
История	78,2	76,6	73,3	69,8	71,4
Экономика	78	76,9	76	72,8	72,7
МБ и Менеджмент	77,4	77	76	72,5	71,9
Логистика и УЦП	76,4	74,4	76,8	75	73,3
Юриспруденция	76,2	75,9	75	73,6	71,8
Итого	78,9	78	76,7	71,4	73,5

Итоги приемной кампании в магистратуре

	Бюджет	За счет НИУ ВШЭ	Контракт	Конкурс по заявлениям			
				2018	2017	2016	2015
Гражданское и коммерческое право	15	1	18	15,5	12,3	12,1	
Анализ больших данных в бизнесе, экономике и обществе	15	15	1	8,6	6,6	5,7	
Экономика впечатлений	15	3	8	6,8	4,5	4,5	4,3
Право и государственное управление	25		3	5,9			
Стратегическое управление логистикой	15	2	8	5,7	3,8	4,5	6,1
Городское развитие и управление	20	1		5,3	3,9	5,7	3,5
Менеджмент и аналитика для бизнеса	33	3	4	4,8			
Информационные системы и взаимодействие человек-компьютер	15		2	4,6			
Прикладная экономика и математические методы	25		1	4,6	5,5	6,3	3,8
Современный социальный анализ	25	2	1	3,9	3,7	3,2	2,8
Финансы	30		3	3,8	4,6	5,7	4,6
Прикладная и междисциплинарная история	15	3	2	2,9	1	1,1	1,3
Бизнес и политика в современной Азии	20	1	1	2,6	3		
Сравнительная политика Евразии	25	1		2,2	2,4	5,2	3,9
Итого по очной форме обучения	293	32	52	5,1	4,8	5,7	4,2
Управление образованием	22		8	3,0	2,4	2,6	2,6
Итого:	315	32	60				

Доля выпускников «внешних» вузов
(по Санкт-Петербургу)



Основные параметры приема иностранных студентов

БАКАЛАВРИАТ	Квота	Контракт	Итого
Итого	67	104	171
Экономика	15	27	42
МБ и менеджмент	17	19	36
Логистика и УЦП	8	13	21
Политология и МП	2	14	16
Юриспруденция	5	8	13
Филология	8	4	12
УАГС	3	7	10
Востоковедение	5	4	9
Дизайн	0	6	6
Социология и СИ	2	1	3
История	2	1	3

МАГИСТРАТУРА	Квота	Контракт	Итого
Итого	34	50	84
МиА для бизнеса	7	12	19
Финансы	4	15	19
Сравнительная политика Евразии	3	9	12
Пим история	5	5	10
Страт. управление логистикой	2	4	6
Экономика впечатлений	3	2	5
Бизнес и политика в СА	3	1	4
Современный соц. анализ	3	0	3
Анализ больших данных	0	1	1
Городское развитие и У	0	1	1
ГиК право	1	0	1
ИС и взаимодействие Ч-К	1	0	1
Право и ГУ	1	0	1
Прикладная экономика и ММ	1	0	1

Топ-10 стран приема иностранных студентов

Бакалавриат	#	Магистратура	#
Казахстан	59	КНР	12
Узбекистан	37	Гана	8
Беларусь	15	Узбекистан	5
Молдова	13	Казахстан	4
КНР	8	Пакистан	4
Киргизстан	7	Украина	4
Латвия	4	Франция	4
Иран	3	Индия	3
Литва	3	Киргизстан	3
Украина	3	Нидерланды	3

Работа с абитуриентами

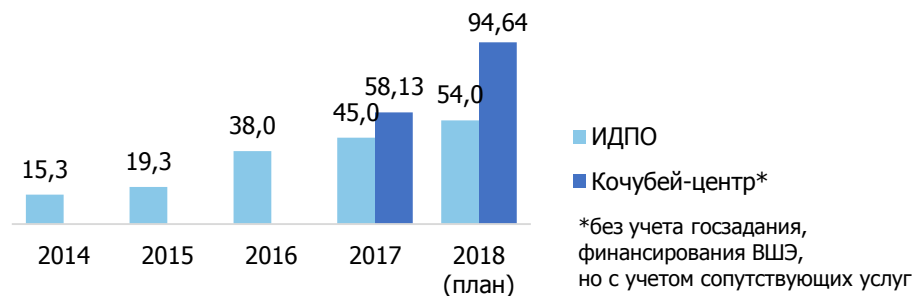
- Введены новые дистанционные формы продвижения образовательных программ бакалавриата и магистратуры. 10 вебинаров по ОП бакалавриата, 9 вебинаров по ОП магистратуры.
- Увеличение числа слушателей подготовительных курсов (план перевыполнен на 12%, заключено 228 договоров)
- Расширен состав участников профориентационных конкурсов для абитуриентов (Увеличение состава участников конкурса «Успешный выпускник» на 35%)
- Обеспечено перевыполнение плана по направлениям «образовательный туризм» (419 чел. Увеличение на 43 %)

Дополнительное профессиональное образование

Доходы от доп. образования

103,1 млн Доходы от ДПО
2017

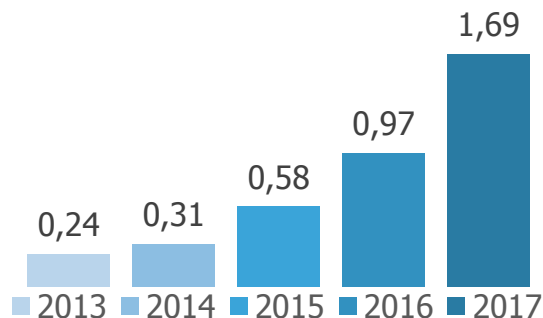
148,6 млн План доходов от ДПО
2018



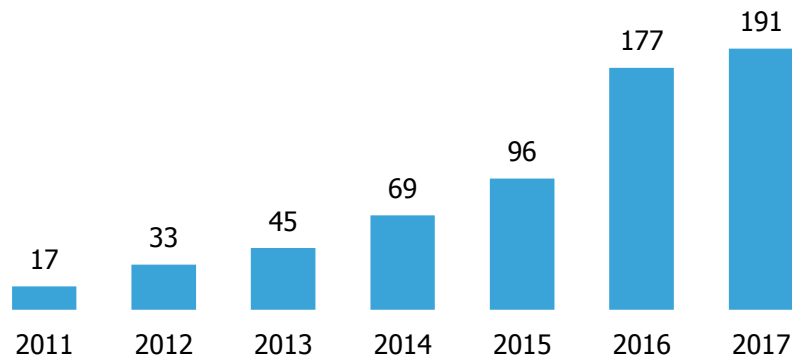
- **Развитие конкурентного на международном уровне портфеля программ и их продвижение:**
 - установлено партнерство с SEB SHL в сфере оценки компетенций и управления талантами
 - получен статус аккредитованного провайдера PMI и возможность проводить программы по международному стандарту управления проектами PMI PMBoK, с подготовкой участников к международной сертификации
 - ИДПО стал академическим партнером CIMA по программе Master in Finance
 - реализована совместная программа профессиональной переподготовки HSE/FIFA/CIES "Спортивный менеджмент - Executive Programme in Sports Management"
 - проведен российско-китайского экономического форум "Восточная перспектива российской экономики"
- **Развитие blended learning в ДПО:**
 - программы формата Master in, корпоративные программы на 50% реализуются в дистанционном формате с использованием системы LMS, вебинарной площадки с использованием технологии «перевернутый класс»
- **Развитие экосистемы и формирование Impact'a:**
 - В интерьерах особняка организованы экспозиции из предметов, вернувшихся с выставки в ГМЗ «Царское Село» осенью 2017 года.
 - В Кочубей-центре созданы интерьеры с эффектом «живого присутствия» в жилых помещениях нач. XX в.
 - Кочубей-центр стал одной из 10 площадок культурного проекта «The Beat of Time» по заказу швейцарского фонда Nova Fundaziun Origen – в исторических интерьерах особняка В.П. Кочубея подготовлены фото и видеоматериалы с современными танцевальными импровизациями.
 - Участие в проекте «Открытый город» при поддержке Правительства Санкт-Петербурга
 - I международные Кочубеевские чтения под эгидой VII Санкт-Петербургского международного культурного форума

Наука: основные параметры

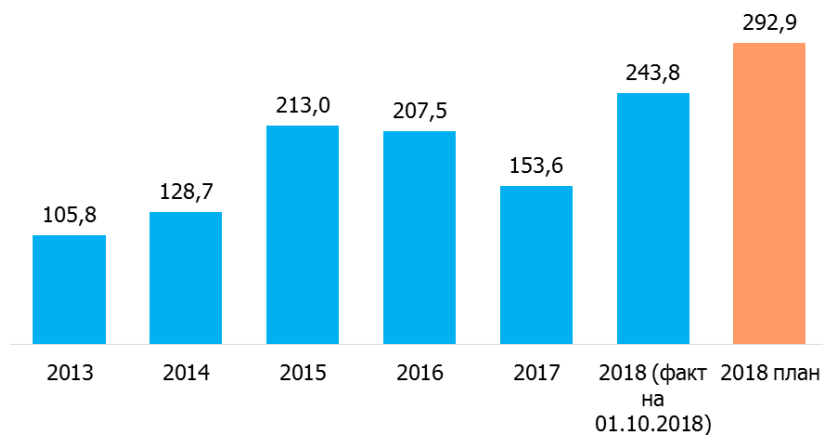
Публикации в WoS, Scopus на 1 НПР (исключая дублирование)



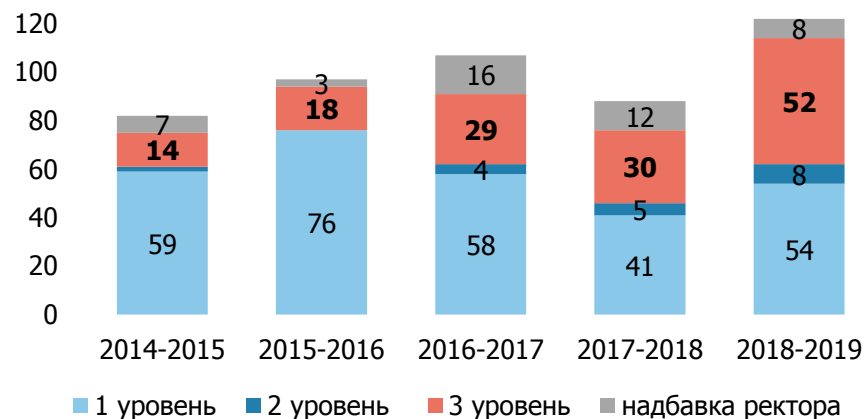
Количество публикаций, индексируемых в базах Scopus и WoS



Объем НИОКР на 1 НПР, тыс. руб.



Надбавки в Кампусе



Наука

- **Развитие рабочих групп и новых направлений исследований:**

- «Управление в многоуровневых политических системах: наднациональные союзы и федеративные государства (на материалах Европейского Союза, Евразийского Экономического Союза и Российской Федерации)» (руководитель – И.М. Бусыгина.
- «Исследование процессов цифровой трансформации компаний и рынков» (руководитель Е.А. Шакина и А. Барахас)
- «Цифровые следы массового поведения: миграция, спорт, политика» (руководитель – Д. А. Александров)
- «Социально-когнитивный анализ решений: современные модели, их анализ и применение на практике» (руководитель – К. Ю. Ерицян)
- Общекампусный семинар по методам (руководитель А.С. Нестеров)
- Проведение конкурсов для сотрудников Юридического факультета: (1) - конкурс для поддержки междисциплинарных проектов; (2) конкурс стартовых грантов

- **Крупные международные гранты:**

- завершен 1 этап проекта международного проекта DARE в рамках программы Еврокомиссии Horizon – 2020 (руководитель – Е. Л. Омельченко);
- подписано соглашение с университетом Стратклайда на получение гранта ESRC для реализации проекта «В тени ГУЛАГа: производство, потребление и восприятие тюрем в бывшем Советском Союзе» (руководитель – Е. Л. Омельченко) в 2018 – 2021 гг.
- готовится к заключению соглашение с университетом Амстердама на получение гранта МИД Нидерландов для реализации научного проекта Russian Youth Cultural Participation (руководитель – М. И. Кулева) в 2018 году;

- **Крупные научные события:**

- Пятая общекампусная конференция «Образование и мировые города»
- Международная конференция СПбШЭМ Analytics for Economics and Management Conference
- Social Informatics – 2018

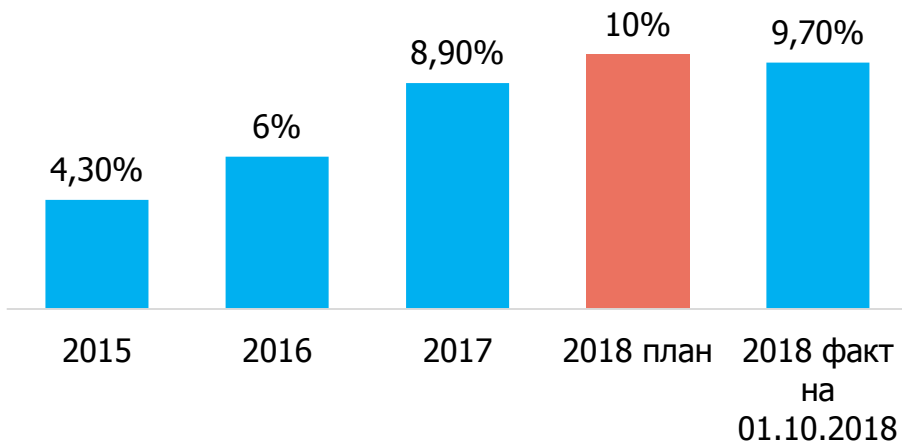
Инновационное предпринимательство

Основные параметры	2016	2017	2018
Количество студентов вовлеченных в предпринимательские проекты	39	70	260
Мероприятия направленные на поддержку предпринимательства с участием команд из ВШЭ- Спб. (конкурсы, питч-сессии, хакатоны и пр.)	7	10	10

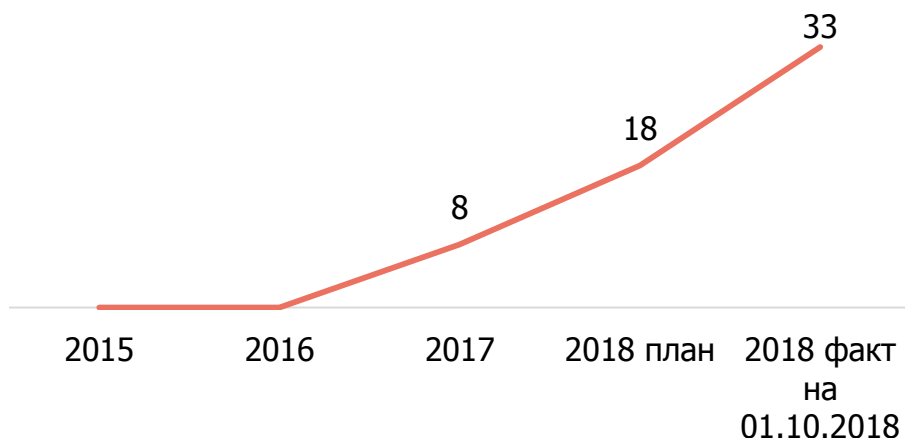
- **Проведено два конкурса студенческих предпринимательских проектов HSE Business Cup** (более 150 заявок)
- **Проводится акселератор Global Startup Initiative** (участвуют около 100 студентов)
- **Проведен День инновационного предпринимательства** (приняли участие около 100 студентов)
- **Запущен в работу коворкинг для студенческих команд, занимающихся предпринимательскими проектами** ул. Кантемировская, 3А, к.328.
- **Сформированы каналы информирования студентов о мероприятиях Центра инновационного предпринимательства** (Охват не менее 500 студентов)

Международная деятельность: основные параметры

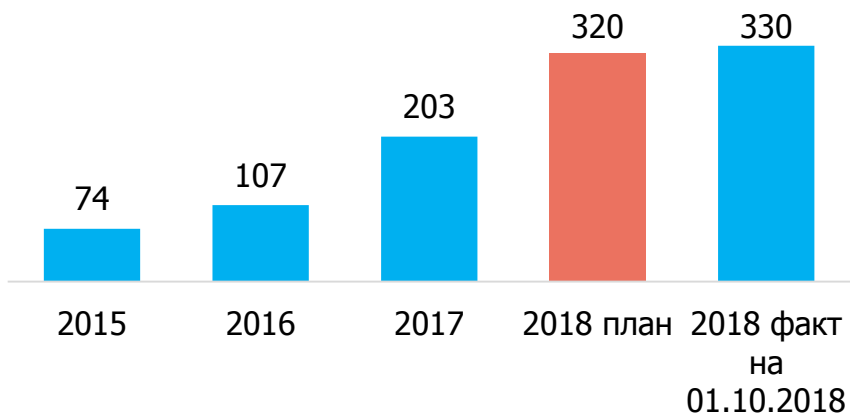
Доля иностранных студентов ОП, %



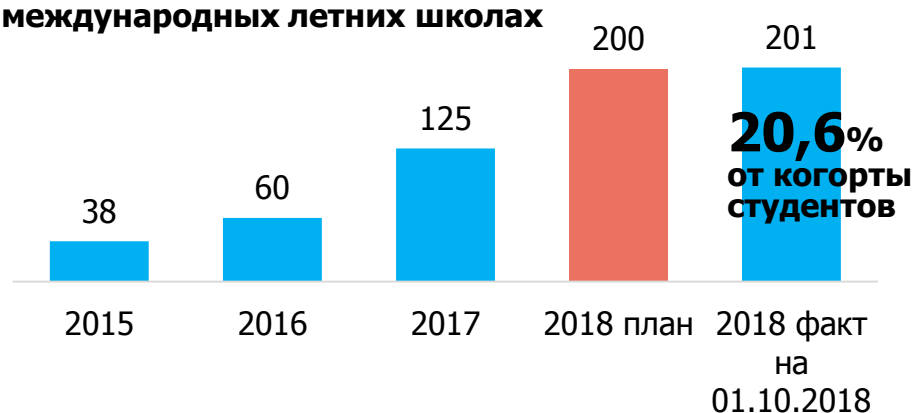
Количество официально назначенных амбассадоров, чел.



Численность иностранных студентов, принявших участие во всех non-degree программах филиала и программах академической мобильности



Численность обучающихся Кампуса, принявших участие в международных программах мобильности и студенческого обмена, международных летних школах



Международная деятельность

- **Развитие экосистемы зарубежных вузов и организаций-партнеров кампуса, научных фондов, научно-исследовательских организаций:**
 - заключено 31 новое международное соглашение, предполагающих студенческий обмен, общее ежегодное число мест для исходящей мобильности в рамках соглашений кампуса – 244
 - подготовлены подробный аналитический отчет и дорожная карта развития международных партнерств.
 - разработана концепция квартального HSE SPb Newsletter. Состоялось 2 выпуска.
- **развитие бренда Semester in St. Petersburg:**
 - Долгосрочная мобильность: 95 человек
 - Краткосрочная мобильность: 235 человек, в т.ч.:
 - Осень 2017 «Топография имперской власти: политическое и культурное пространство Санкт-Петербурга» Январь 2018 - Зимняя школа «Русский язык и культура», организованная совместно со Смит Колледжем (США) Весенняя школа «Россия Толстого» с Университетом Дэйтона (США)
 - Программа «Бизнес в России» для студентов Университета Линнань (Гонконг)
 - Лекция по истории и политике России для студентов Северовосточного Университета (США)
 - Международная летняя школа 2018 – 153 участника
- **проведение Юбилейной Международной Партнерской Недели (XX Anniversary International Partners Week)**
 - 65 чел. из 43 вузов и организаций, представляющих 20 стран.
- **кадровое развитие и повышение квалификации:**
 - проведен вебинар для работников структурных подразделений кампуса, занимающихся приглашением иностранных граждан.
 - совместно с Учебным блоком и учебными офисами проведен межведомственный семинар «Всесторонняя интернационализация: от «свой-чужой» до «все свои»
 - совместно с Дирекцией по интернационализации, Дирекцией по привлечению иностранных студентов и Управлением международных связей НИУ ВШЭ проведены 2 межкампусных семинара по вопросам развития международной деятельности

Продвижение и репутация

в СМИ вышло 2023 публикации с упоминанием Высшей школы экономики в Санкт-Петербурге. Количество публикаций по сравнению с прошлым годом увеличилось на 4,1%.

Уровень	Газе ты	Журнал ы	Агентства	Интерне т	ТВ	Радио	Всего сообщений	Рост 2018/2017
Региональные СМИ	85	19	65	988	2	0	1159	9,1 %
Федеральные СМИ	15	13	33	647	39	2	749	-0,7 %
Зарубежные СМИ	2	0	4	109	0	0	115	-9,4 %
Всего	102	32	102	1744	41	2	2023	4,1 %

СМИ с наибольшим числом публикаций:

- Радио: Эхо Москвы (Отделение Бизнес ФМ в Петербурге считается региональным).
- ТВ: РБК (наибольшее количество), ОТР И НТВ
- Печатные: Ведомости, Российская газета, Огонек, Коммерантъ, Русский репортер, Новая газета.

Развитие партнерств и содействие трудоустройству

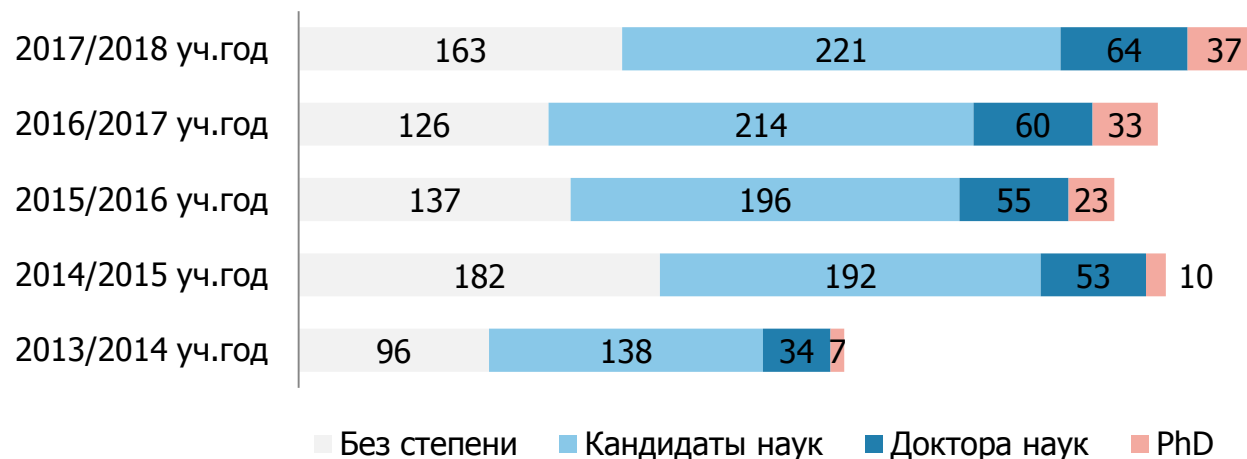
- **Расширение пула партнеров**
 - +25 новых партнеров, в том числе: Colliers International, Аксель-Моторс, Росгосстрах, Банк Александровский, Lenmix, JLL, Газпром нефть (центр / интернешнл / снабжение), Райффайзен банк, Norte Capital, Атомпроект и др.
 - Организация гостевых лекций: 83 гостевых лекций организовано для студентов (аудитория слушателей - в среднем по 100 - 120 слушателей)
- **Развитие карьеры и содействие трудоустройству**
 - организация учебных и производственных практик
 - для 382 российских и 7 иностранных студентов
 - 700 резюме (72% от когорты студентов) отправлено в компании-партнеры на открытые вакансии и для прохождения стажировок.
 - организовано 5 Дней Карьеры для 3х факультетов (85 компаний-партнеров, 900 студентов)
 - участие команды НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург в ведущих кейс-чемпионатах, победа команды в чемпионатах "BAT", "Unilever"
 - организация кейс-чемпионатов:
 - Brandmaker 3.0 - 170 команд или около 330 человек из 12 городов РФ
 - Лента – 205 команд или около 400 человек из 16 городов РФ
- **Взаимодействие с выпускниками**
 - Ежегодная встреча выпускников и вручение премии «Лучший выпускник Питерской Вышки» 18 декабря 2017 года – 150 участников
 - Выпускниками проведено 7 мероприятий для студентов
 - Опубликовано 13 интервью с выпускниками
 - Прирост участников в группе выпускников в социальной сети VK на 20%
 - Ежемесячные информационные рассылки выпускникам - 2100 человек в базе

Внеучебная работа

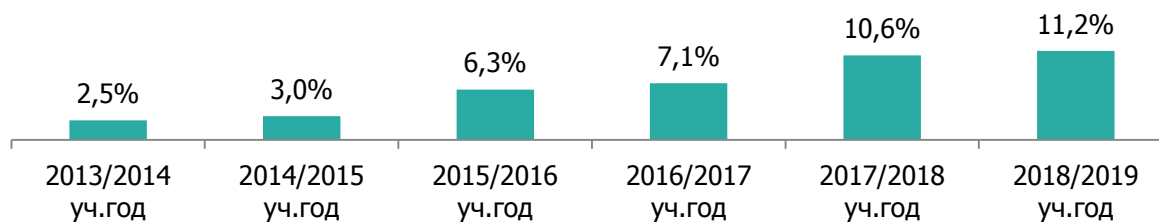
- Школа кураторов 2018: 103 куратора на 2018-2019 учебный год;
- Более 50 общеуниверситетских культурно-массовых и спортивно-оздоровительных мероприятий, поддержка деятельности 30 студенческих клубов и организаций;
- Проведение всероссийских турниров по парламентским дебатам и подготовительных этапов Global Management Challenge и «Управляй!»;
- Развитие волонтерского движения (помощь в организации более 30 университетских мероприятий, профориентационной деятельности);
- Участие творческих коллективов в городских молодежных праздниках (День молодежи, Алые паруса, День первокурсника);
- Гранты конкурса студенческих инициатив НИУ ВШЭ: проект «Гражданин политолог»;
- Участие студенческого спортивного клуба в деятельности Ассоциации студенческих спортивных клубов; участие в международных спортивных туристских обменах;
- Организация и проведение новых мероприятий: Лица Питерской Вышки, Медиафорум;
- Вступление в ESN (European Student Network);
- Поддержка локальных студенческих советов и студенческих советов общежитий.

Кадровое развитие: основные параметры

Распределение НПР по степеням



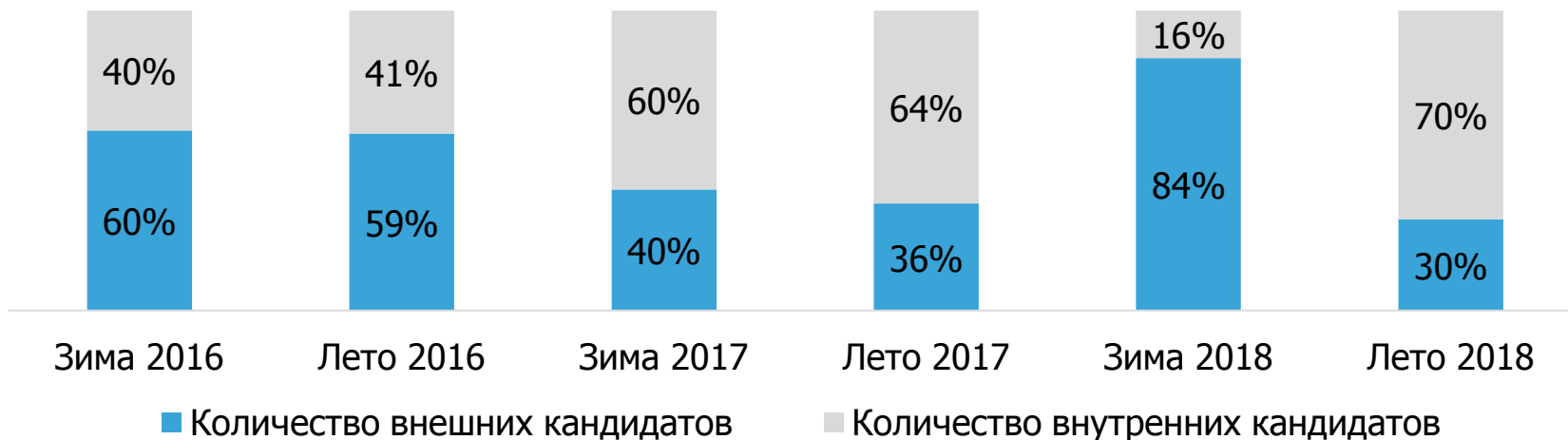
Доля НПР со степенью PhD, % (к ставкам)



* Данные представлены на 1 октября отчетного года (по отчету ВПО-1)

Показатели конкурса ППС

Количество заявок

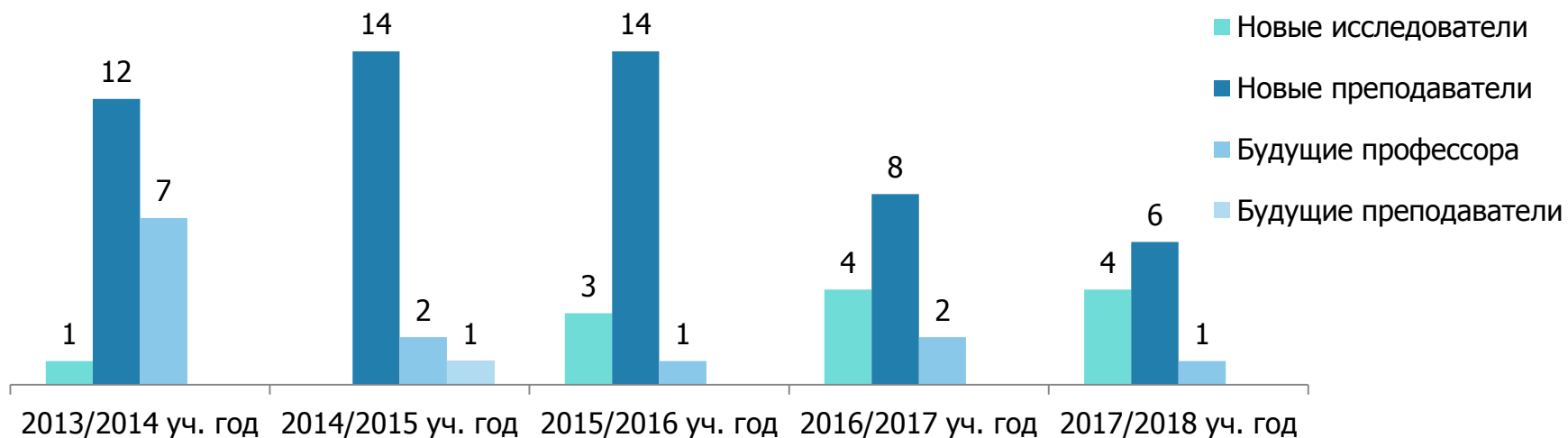


Результаты конкурса



Кадровый резерв

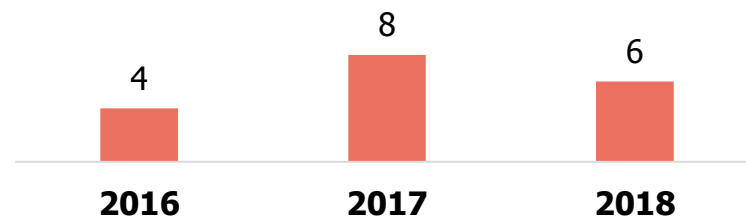
Число участников академического кадрового резерва



Административный кадровый резерв

Программа реализуется с 2014 года в НИУ ВШЭ.
Санкт-Петербургский кампус подключился к программе в 2015 г.

Число участников административного кадрового резерва



Мероприятия по кадровому развитию

- ✓ Проведение мониторингов административных сервисов и оптимизация работы
- ✓ Формирование системы модульного повышения квалификации с учетом основных блоков:
 - ✓ Компьютерная грамотность (ЛМС, создание онлайн курсов, использование офисных программ в педагогической работе);
 - ✓ Развитие педагогического мастерства;
 - ✓ Методическая деятельность в международном университете.
- ✓ Проведение курсов повышения квалификации работников НИУ ВШЭ-Санкт-Петербург по английскому языку
- ✓ Охрана труда: проведение полной оценки рабочих мест НИУ ВШЭ-Санкт-Петербург
- ✓ Действующая программа ДМС для работников

Инфраструктура и развитие сервисов (1)

	Площадь объекта, кв.м.	2017/2018	2018/2019
Контингент, чел		4 835,0	5 698,0
Площадь учебно-лабораторных зданий:		27 893,9	27 893,9
ул.Кантемировская, д.3,корп.1,ли	10 691,9	10 691,9	10 691,9
наб.кан.Грибоедова, д.119-121, п	5 916,2	5 916,2	5 916,2
ул.Промышленная, д.17,лит.А,пог	4 615,6	4 615,6	4 615,6
ул. Союза Печатников 16А, 18-20	3 359,1	3 359,1	3 359,1
ул.Седова,д.55,к.2,лит.А	3 311,1	3 311,1	3 311,1
Выборгская наб., д.59, к.3	1 051,0		
В.О.,10-я линия,д.3/30,лит.А	30 331,0		
Расчет кв.м. на 1 студента		5,8	4,9
Необходимое кол-во кв.м. (из расчета 12 кв.м. на 1 студента)		58 020,0	68 376,0
Дефицит площади, кв.м. (из расчета 12 кв.м. на 1 студента)		-30 126,1	-40 482,1

	площадь, кв.м.	на 1 студента кв.м.	2017/2018	2018/2019
Контингент студентов, чел			4 835	5 698
Число студентов (43%), нуждающихся в общежитии			2 079	2 450
Кол-во мест в собственных общежитиях всего, в т.ч:	23 066,9		1 229	1 509
ул.Запорожская, д.21	6 687,8	13,5	495	495
ул.Шевченко, д.21, корп.1	4 282,7	13,2	324	324
ул.Витебская, д.14	2 632,3	15,3	172	172
ул. Крупской, д.3, лит.Б	2 200,2	23,9	92	92
ул. Серпуховская, д.12	2 064,9	14,1	146	146
ул.Ленсовета, д.29	5 199,0	14,9		280
Дефицит количества мест в собственных общежитиях			-850	-941
Кол-во арендованных мест для проживания студентов			689	759

Инфраструктура и развитие сервисов (2)

Библиотека:

- открыт новый отдел библиотеки (Канал Грибоедова, 123)
- организован прием книжного дара Норвежского Университета
- создан электронный каталог книг коллекции Ричарда Стайтса (1 663 ед.)
- организован кабинет для работы библиотекой Ричарда Стайтса на Промышленной, 17.
- разработаны программы лекционно-практических занятий:
 - «Эффективные техники поиска и анализа научной информации»
 - «Наукометрические базы данных и инструменты оценки эффективности научной деятельности»

Информационные сервисы:

- запущена видеостудия (доступные режимы работы студии: (1) Классический. (2)OneButton)
- обеспечена техническая возможность использования сервиса WhenSpeak во всех поточных аудиториях филиала (все здания)
- обеспечено покрытие сетью Интернет во всех общежитиях Кампуса
- расширение единой системы печати во всех зданиях
- созданы два высокопроизводительных компьютерных классах для школы дизайна. Высокая производительность обеспечена как в части самих графических станций, так и в скоростном подключении этих станций к сети. Их скорость обмена с выделенным сервером не менее 1Гбита.

Крупные институциональные изменения

1. открыт факультет Санкт-Петербургская школа физико-математических и компьютерных наук
2. выделены два факультета из структуры СПбШСиГН:
 - Санкт-Петербургская школа социальных наук и востоковедения
 - Санкт-Петербургская школа гуманитарных наук и искусств
3. создан Попечительский совет Кампуса

Попечительский совет Кампуса

Состав:

1. Осеевский М.Э., «Ростелеком» - председатель
2. Бодрунов С.Д., Институт нового индустриального развития
3. Букато И.В., «Возрождение»
4. Докучаев С.А., «Русские самоцветы»
5. Дюннинг Ян, «Лента»
6. Метельский И.М., Группа Юст
7. Морозов Д.В., «БИОКАД»
8. Петрова И.Г., Северо-Западное главное управление Банка России
9. Прохорова И.Д., журнал и издательство «Новое литературное обозрение»
10. Родионов П.П., «ГЕРОФАРМ»
11. Савельев А.В., Банк Санкт-Петербург
12. Соловейчик К.А., холдинг «ЛЕНПОЛИГРАФМАШ»
13. Степаненко А.Н., «Российский аукционный дом»
14. Столпнер А.З., ГК МИБС
15. Фоменко А.Н., сеть бизнес-центров «Сенатор»
16. Шестаков А.Н., Первая мебельная фабрика
17. Шубарев М.В. , Setl Group

Мероприятия в честь Юбилея Кампуса

1. Юбилейный сайт, на котором размещены юбилейные заставки, стикеры, график мероприятий и новости.
2. Акции в социальных сетях с рассказами об успехах выпускников и видеоприветами от них
3. Календарь великих мечтателей
4. Научные лекции приглашенных спикеров: 9 открытых лекций (Л.М. Григорьев, М.М. Юдкевич, Ж.Ф. Тисс, Н. Контрактор, Ч. Чаттерджи, К.Б. Гаазе, К.Б. Каменский, И.В. Кирия; А.Н. Медушевский)
5. Межкампусный футбольный турнир
6. HSE SPb Research Day
7. 20th Anniversary Partner's Forum
8. Выпускной Питерской Вышки
9. VKFest
10. День Питерской Вышки. Время для твоей мечты
11. Пятая международная научно-практическая конференция «Образование и мировые города: новые технологии развития»
- 12. Торжественный прием по случаю 20-летия НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург 18 декабря 2018 года в Главном Штабе Государственного Эрмитажа**

Сохраняющиеся вызовы

- Начальный этап цифровой трансформации университета: цифровизации основных и дополнительных образовательных программ, как с точки зрения контента, так и с точки зрения инновационных образовательных технологий
- Необходимо расширение числа академических и корпоративных партнеров для обеспечения практик, стажировок и реализации проектов для широкого числа студентов
- Необходимо формирование устойчивого сообщества выпускников, основанного на прочных институциональных связях, как части экосистемы Кампуса
- Необходимо включение работодателей и выпускников в экспертные советы ОП как важного элемента quality assurance

3

**Приоритетные проекты
2018-2019**

Структура стратегии и дорожной карты

1. Глобальный кампус

- Гражданин мира
- Глобальные сети

2. Инновационное образование

- Инновационные образовательные программы
- Цифровой Кампус и инновационные образовательные технологии
- Персонализация в обучении и исследованиях
- Предпринимательская культура

3. Междисциплинарные исследования

- Повышение научной продуктивности
- Продвижение науки и развитие академической репутации

4. Развитие талантов

- Универсальные компетенции и личностное развитие студентов
- Формирование и развитие карьеры выпускника
- Возможности развития и повышение профессионального уровня сотрудников

5. Экосистема развития

- Университет – городу и миру
- Современная комфортная университетская среда для обучения, работы и развития

СИ: Глобальный кампус

→ Проект: Гражданин мира

- увеличение численности иностранных студентов на ОП с 9,7 до 12% в 2019 году (с 536 до 800 чел.)
- увеличение численности студентов на исходящей мобильности, краткосрочных программах с 20 до 25% (с 201 до 275 чел.)
- расширение программы «Амбассадоры»
- предоставление студентами опыта реализации проектной и/или исследовательской деятельности в международных междисциплинарных командах;
- реализация образовательной метапрограммы по типу "Global Citizenship"

СИ: Глобальный кампус

→ Проект: Глобальные сети

- **Получение международных аккредитаций**
 - Получение аккредитации EPAS для *Master in Finance*
 - Получение статуса кандидата на международную аккредитацию AACSB
 - Подготовка к получению международной аккредитации ZEvA для *Bachelor in Political Science and World Politics* и *Master in Comparative Politics of Eurasia* в 2019 году
 - Получение статуса кандидата на получение международной аккредитации EQUIS
- **Подготовка к открытию EMBA «Трансформация бизнеса» (SDA Bocconi, Yandex)**
- **Подготовка к созданию программ двойных дипломов на базе существующих**
 - Bachelor in Economics (University of Pompeu Fabra)
 - Bachelor in International Business and Management Studies (EDHEC Business School)
 - Master in Finance (ESSCA School of Management) – соглашение подписано
 - Master in Finance (University of Sacro Coure)
 - Master in Management and Analytics for Business (EDHEC Business School)
 - Master in Applied and Interdisciplinary History (LMU, Munich)
 - Master in Comparative Politics of Eurasia (University College London)
- **Подготовка к запуску Консорциума по глобальной экономике и инновациям совместно с UCL, UPF, SMU**

СИ: Инновационное образование

→ Проект: Инновационные образовательные программы

- **Подготовка к открытию образовательных программ в 2019-2020:**
 - МП «Программирование и анализ данных»
 - МП «Промышленное программирование»
- **Подготовка к открытию образовательных программ в 2020-2021:**
 - БП «Прикладная информатика и анализ данных»
 - БП «Физика»
 - МП «Медиакоммуникации»
 - МП «Дизайн»
 - МП «Филология»
 - МП «Физика»
- Трансформация моделей образовательных программ (Double Majors, Liberal Arts и другие)
- Перевод образовательной программы "Экономика впечатлений" в англоязычный формат
- Создание англоязычных курсов для программ аспирантуры
- Разработка 2-3х новых майноров, в том числе по компьютерным наукам и на английском языке
- Получение общественно-профессиональной аккредитации для 4-х образовательных программ (до 2022 г.)
- Развитие системы оценки качества образовательных программ (AoL) согласно стандартам международных аккредитаций

СИ: Инновационное образование

→ Проект: Цифровой Кампус и инновационные образовательные технологии

- Разработка онлайн-майноров, перевод существующих в онлайн
- Разработка внутренних онлайн-курсов для ООП (20 курсов в 2019 г.)
- Разработка MicroMasters
- Разработка Blended Degrees
- Проведение регулярных семинаров по инновационным образовательным технологиям
- Внедрение системы обмена лучшими педагогическими практиками в кампусе

СИ: Инновационное образование

→ Проект: Персонализация в обучении и исследованиях

- **В образовании:**

- институт менторства с треками «корпоративный партнер - студент», «выпускник – студент»
- расширение института кураторства с модели «студент – первокурсник» на старшие курсы
- внедрение peer review между студентами
- развитие проекта «Учебный ассистент»

- **В науке:**

- запуск программы “Research Assistant”
- реализация конкурса проектов студенческих экспедиций
- создание стимулов для научной работы «преподаватель-студент» и совместных публикаций
- расширение практики НУЛов

СИ: Инновационное образование

→ Проект: Предпринимательская культура

- Проведение Международного фестиваля студенческих технологических проектов в партнерстве с Zhejiang University, University of Cape Town, University of San Paolo, Indian Institute of Technology (Delhi), HSE Spb, Aalto University
- Пилотный Запуск Школы бизнеса для учащихся старших классов

СИ: Междисциплинарные исследования

→ Проект: Повышение научной продуктивности

- создание исследовательских групп в области Area Studies
- создание двух международных лабораторий
- поддержка центров компетенций в области социальной информатики и цифрового бизнеса

СИ: Междисциплинарные исследования

→ Проект: Продвижение науки и развитие академической репутации

- проведение ежегодной конференции «Образование и мировые города» совместно с Университетом Наварры
- создание системы продвижения достижений ученых Кампуса в российских и зарубежных СМИ, включая интернет-ресурсы и социальные сети
- систематическое размещение в СМИ и интернет экспертных комментариев ученых Кампуса по различным актуальным вопросам
- Кампус как центр популяризации науки (публичные лекции, проработка вопроса о создании издательства, научно-популярные семинары и пр.)

СИ: Развитие талантов

→ Проект: Универсальные компетенции и личностное развитие студентов

- введение «микродипломов», которые пересекаются или не пересекаются с ООП и направлены на развитие компетенций в области Data culture, предпринимательства, computer science, иностранных языков, коммуникации и др. («Диплом+», а также в перспективе онлайн степени)
- проведение летней школы для отличившихся студентов
- создание Спортивного студенческого клуба и вступление в Ассоциацию студенческих спортивных клубов
- проведение всероссийских и городских чемпионатов (Городской чемпионат по управленческой борьбе)

СИ: Развитие талантов

→ Проект: Формирование и развитие карьеры выпускника

- апробирование пилотного проекта по организации долгосрочных практик на ОП «Международный бизнес и менеджмент»
- расширение числа студентов, принявших участие в проектной деятельности совместно с партнерами с 1% до 5% контингента
- расширение институционального вовлечения выпускников в деятельность Кампуса
- проведение недельного курса «Развитие карьеры» для студентов
- профориентационное тестирование для студентов 1 курса

СИ: Развитие талантов

→ Проект: Возможности развития и повышение профессионального уровня сотрудников

- разработка курсов по адаптации новых работников (в том числе онлайн курсов)
- развитие программ повышения квалификации по методике преподавания на английском языке для ППС
- проведение курсов повышения квалификации работников НИУ ВШЭ-Санкт-Петербург по английскому языку
- проведение тренингов по стресс-коммуникациям, конструктивному разрешению конфликтов, эффективному общению

СИ: Экосистема развития

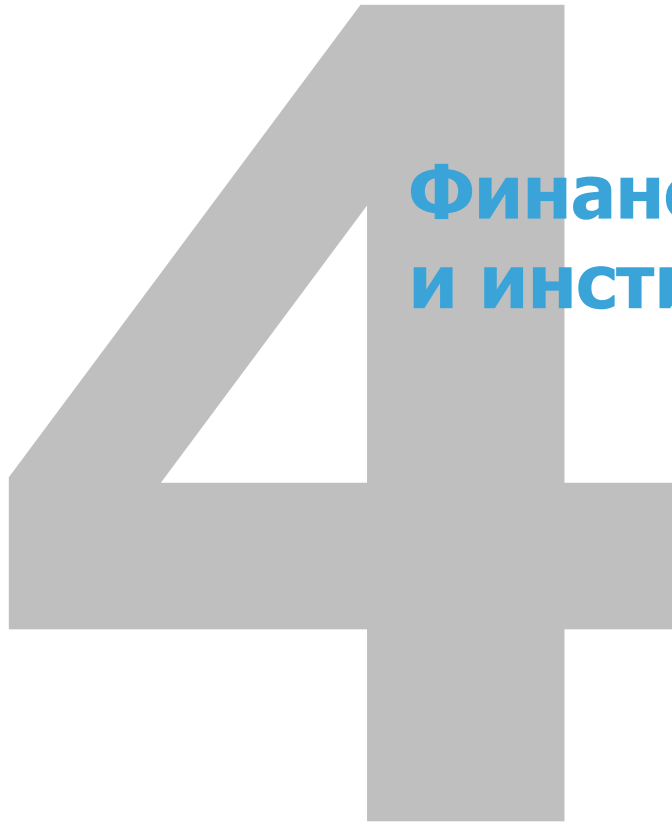
→ Проект: Университет городу и миру

- рост объемов прикладных НИОКР с 40 млн (план 2018 года) до 54 млн
- создание прикладных исследовательских центров совместно с бизнесом

СИ: Экосистема развития

→ Проект: Современная комфортная университетская среда для обучения, работы и развития

- **Завершение ремонтных работ:**
 - в учебном корпусе по адресу наб. Кан. Грибоедова 119-121, 123
 - в учебном корпусе по адресу Выборгская наб., д.59, к.3
 - в общежитии по адресу ул. Ленсовета, д.29
- **Начало формирования коллекции музея современного искусства Кампуса**



Финансовая устойчивость и институциональные изменения

Динамика и структура доходов

→ Структура и динамика доходов НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург от ПДД в 2014-2018, млн руб.

Направления приносящей доход деятельности	2014	2015	2016	2017	2018 (прогноз)	2019 (план)	% от ПДД, 2019	Прирост (снижение) доли доходов от ПДД по типу расходов 2014-2018
Высшее образование (с учетом иностранных студентов)	61,8	121,7	177,7	275,1	390,4	479,4	52,6%	-11,3%
Довузовская подготовка	1,0	2,8	4,3	5,9	8,0	10,0	1,1%	0,1%
Дополнительное образование (ИДПО+УЦПР)	25,3	33,2	37,9	48,0	144,3	167,1	18,3%	-7,9%
Краткосрочные образовательные программы	-	-	1,4	12,4	6,0	9,5	1,0%	1,0%
Второе высшее образование	-	-	2,1	5,4	6,7	7,0	0,8%	0,8%
Среднее профессиональное образование (СПББК)	-	-	-	34,6	-	-	0,0%	0,0%
Наука и экспертно-аналитическая деятельность	8,3	54,2	43,4	58,5	81,8	89,0	9,8%	1,2%
Добровольные пожертвования и целевые поступления на уставную деятельность (с учетом средств от попечителей)	0,3	2,9	13,2	7,7	10,3	150,0	16,4%	16,1%
ВСЕГО:	96,7	214,8	280,0	447,6	647,6	912,1	100%	-
Справочно:								
Доля ПДД в доходах, %	22,5%	22,3%	32,8%	39,2%	49,8%	51,3%		

КРІ по доходам в бюджете 2019

	2018 (прогноз), млн руб.	2019 (план), млн руб.
ПРИЕМ КОММЕРЧЕСКИХ СТУДЕНТОВ		
Численность коммерческих студентов 1 курса, чел.		1 040
в т.ч.: по факультетам		
ЮФ		123
СПбШЭМ		367
СПбШСНИВ		275
СПбШГНИ		247
СПбШФМиКН		28
в т.ч.: численность иностранных студентов без учета квот		215

ДОХОДЫ

Образование	555,48	673,05
Основные образовательные программы	390,43	479,42
в т.ч. по факультетам:		
ЮФ		56,49
СПбШЭМ		204,49
СПбШСНИВ		140,56
СПбШГНИ		73,49
СПбШФМиКН		4,40
в т.ч. иностранные студенты:	15,80	27,20
Довузовское образование	8,02	10,00
ИДПО	54,14	62,13
УЦПР	90,13	105,00
Краткосрочные международные образовательные программы	6,04	9,50
Второе высшее образование	6,72	7,00
Наука и экспертно-аналитическая деятельность	81,84	89,00
Фундаментальные НИР (Без СГЗ)	34,01	25,00
Прикладные НИР (без учета соглашений по тех. инжинирингу)	47,82	54,00
Центр инновационного предпринимательства	0,00	10,00
Целевые средства и пожертвования (вкл. Попечительский совет)	10,30	150,00
Итого	647,61	912,05

Динамика и структура расходов

→ Сравнительная динамика расходов, млн руб.
(без учета целевой субсидии)

	2014	2015	2016	2017	2018 (прогноз)	2019 (план)	доля, % в составе расходов 2018	Прирост (снижение) доли расходов по типу расходов 2014- 2018
РАСХОДЫ	605,9	712,5	742,0	931,1	1 119,3	1 396,7		
Содержание филиала (включая затраты на оплату труда, постоянные операционные расходы, содержание инфраструктуры, приобретение оборудования и материалов)	565,3	624,6	628,7	793,5	971,6	1 207,9	86,8%	-6,5%
в т.ч. фонд оплаты труда и начисления на оплату труда	435,2	486,9	533,3	628,4	780,9	960,1	69,8%	-2,1%
Затраты на выполнение НИР, консультационных и аналитических работ, выполнение грантов и соглашений	24,9	61,7	79,0	81,6	85,8	89,8	7,7%	3,5%
Проектные расходы (мероприятия филиала, развитие международной деятельности, досуговые мероприятия для студентов, студенческая мобильность и пр.)	15,7	26,2	34,4	55,9	61,9	99,0	5,5%	2,9%
в т.ч. Финансирование международной деятельности	1,3	2,6	6,4	8,3	9,8	18,3	0,9%	0,7%
в т.ч. поддержка и развитие международных лабораторий	-	6,8	17,1	17,2	17,5	25,0	1,6%	1,6%

Бюджеты факультетов

→ Динамика движения доходов от реализации платных программ ВПО, зачисляемых в бюджеты факультетов НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург, млн руб.

Наименование показателя	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (прогноз)	2019 (план)
Зачислено в бюджеты факультетов, млн руб.	10,85	18,67	6,10	9,61	23,31	96,25	112,02
% в общей сумме поступивших доходов от реализации платных программ ВПО	30%	31%	5%	5,4%	5,0%	15,0%	15,0%

	2016	2017	2018 (прогноз)	2019 (план)
Бюджет факультетов	9,61	23,31	96,25	112,02
В т.ч.:				
СПбШЭМ	4,85	6,71	25,35	30,67
СПбШСигН	3,28	5,24	7,07	-
СПбШСНИВ	-	-	9,90	21,08
СПбШГНИИ	-	-	12,11	21,19
ЮФ*	1,48	11,36	27,22	8,47
СПбШКФМиКН**	-	-	14,60	30,60

* с учетом дополнительных трансфертов НИУ ВШЭ: в 2017 году в размере 9,6 млн.руб., в 2018 - 24,9 млн.руб.

** с учетом дополнительных трансфертов НИУ ВШЭ в 2017 году в размере 14,6 млн.руб., в 2018 - 30,6 млн.руб.

Динамика заработной платы

Категория	2014	2015	2016	2017	2018 (прогноз)	Δ, %, 2018/2014
АУП	72,5	68,7	68,8	69,5	78,9	8,9%
АХО	20,6	23,9	34,4	34,2	34,6	67,8%
Наука	39,6	50,5	74,8	79,0	88,0	122,2%
ППС	56,9	71,7	76,9	90,7	104,0	83,0%
УВП	32,6	36,0	42,6	40,6	39,8	22,2%
Среднее значение	50,7	59,7	67,3	71,3	76,4	50,6%

	2014	2015	2016	2017	2018
Средняя зарплата НПР, тыс. руб.*	53,17	66,87	76,4	93,2	104,3
% к средней по региону	131%	156%	171%	207%	211%
Дорожная карта НИУ ВШЭ	184%	192%	218%		
Средняя зарплата ППС, тыс. руб.*	56,85	71,69	76,9	90,7	104,0
% к средней по региону	140%	170%	173%	201%	211%
Дорожная карта НИУ ВШЭ	170%	180%	203%		
Средняя зарплата по региону, тыс. руб.	40,7	42,2	44,6	45,1	49,4

*с учетом нанятых PhD и международных специалистов

Предложения по модификации оплаты труда ППС

	Вариант 1	Вариант 2	Вариант 3
	Существующая система: преподавательская надбавка, надбавка за англ.яз., академическая надбавка 1-го уровня	Увеличение базового оклада в 1,5 раза. Сохранение надбавки за англ.яз., исключение преподавательской надбавки и снижение размера академической надбавки 1-го уровня до 15 000 руб.	Увеличение базового оклада в 2 раза. Сохранение надбавки за англ.яз., исключение преподавательской надбавки и академической надбавки 1- го уровня
Размер средней заработной платы (тыс. руб.)	104,68	110,04	111,32
Консервативный региональный показатель (тыс. руб.)	52,40	52,40	52,40
% к среднерегionalному показателю	199,77%	210,00%	212,44%
Дополнительные затраты с учетом отчислений в страховые фонды (млн руб.)		39,60	66,60

Институциональная поддержка реализации планов

1. Создание новых институтов изменений:

- стратегические органы управления на уровне Кампуса:
 - Международный экспертный совет
 - Комиссия по стратегическому развитию
 - Комитет по управлению стратегическими проектами (для операционного контроля реализации Стратегии)
- стратегические органы управления на уровне факультетов

2. Междисциплинарный характер команд по управлению проектами (стратегическими инициативами)

3. Создание единой информационной платформы для управления ресурсами и принятия решений на уровне отдельных подразделений и проектов

4. Трансформация процессов:

- внешний аудит процессов, выработка и реализация плана по их улучшению
- внедрение процесса «одного окна» для работы с иностранными сотрудниками и соискателями;